

*POROČILO O POSLOVANJU
SKUPINE ISKRA AVTOELEKTRIKA
ZA OBDOBJE JANUAR – MAREC 2009*

Moto leta 2009

»PREMAGAJMO GOSPODARSKO KRIZO!«

UPRAVA DRUŽBE

VSEBINA

| | |
|--|----|
| 1. OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI IN SKUPINI ISKRA AVTOELEKTRIKA | 3 |
| 2. UPRAVLJANJE, NADZIRANJE IN REVIDIRANJE DRUŽBE | 4 |
| 3. LASTNIŠKA STRUKTURA IN DELNICE | 5 |
| 4. POMEMBNEJŠI DOGODKI V OBDOBJU JANUAR – MAREC 2009 | 8 |
| 5. POSLOVANJE V OBDOBJU JANUAR – MAREC 2009 IN PRIČAKOVANJA | 9 |
| 5.1. Skupina Iskra Avtoelektrika | 11 |
| 5.2. Iskra Avtoelektrika d.d. | 16 |

1. OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI IN SKUPINI ISKRA AVTOELEKTRIKA

Družba:

Iskra Avtoelektrika d.d.

Matična številka:

5045410

Številka registrskega vložka pri**Okrožnem sodišču v Novi Gorici:**

1/00051/00

Internetna stran:www.iskra-ae.com**Sedež:**

Polje 15, 5290 Šempeter pri Gorici

Davčna številka:

SI38329522

Osnovni kapital in število delnic:

13.422.742,45 EUR,

1.608.313 kosovnih delnic

Številka D & B DUNS:

552294050

Dejavnost družbe: Proizvodnja električne opreme za stroje in vozila ; 31.610**Družbe vključene v konsolidacijo in lastniški deleži obvladujoče družbe Iskra Avtoelektrika d.d.**

| | Lastniški delež v % |
|--|---------------------|
| Iskra Avtoelektrika Avto deli d.o.o., Slovenija | 100,00 |
| Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d.o.o., Slovenija | 100,00 |
| Iskra Avtoelektrika Asing d.o.o., Slovenija | 100,00 |
| IskRa o.o.o., Belorusija | 100,00 |
| Iskra AE komponente d.o.o., BiH | 100,00 |
| Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija | 99,00 |
| Iskra Autoelectric Iran, Co. Ltd., Iran | 89,00 |
| Iskra Suzhou Autoelectric Co, Kitajska | 97,68 |
| Iskra Autoelectrique, S.A., Francija | 75,61 |
| Iskra Autel, S.r.l., Italija | 98,50 |
| Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija | 100,00 |
| Iskra UK, Ltd., Velika Britanija | 100,00 |
| Iskra AE, Inc., ZDA | 100,00 |
| Pramo Iskra, OOO, Rusija | 50,00 |
| Changchun Fawer Iskra Automitive Electrical Co., Ltd, Kitajska | 40,00 |
| Iskra LAB d.o.o., Slovenija | 50,00 |

Družbi Iskra Autoelettrica, Ltd., Brazilija, in Iskra Autel, S.r.l., Italija, sta povsem obvladovani na podlagi direktnega deleža matične družbe in indirektnega deleža druge odvisne družbe. Družba Iskra do Brasil, Ltda., Brazilija, je v 99,00 % lasti matične družbe ter v 1,00% lasti odvisne družbe Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija. Iskra Autel, S.r.l., Italija, je v 98,50% lastni matične družbe in v 1,50% lasti odvisne družbe Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o..

Iskra Autoelectric Iran IVC., je v 89,00% lasti matične družbe ter v 1,00% lasti odvisne družbe Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.

2. UPRAVLJANJE, NADZIRANJE IN REVIDIRANJE DRUŽBE

Uprava je bila imenovana na seji nadzornega sveta 12.03.2008 za nov petletni mandat za čas od 01.04.2008 do 31.03.2013 v nespremenjeni sestavi.

Sestava uprave:

- Aleš Nemeč – predsednik
- Ivan Lisjak – član
- mag. Tadej Vidic – član

Uprava Iskre Avtoelektrike d.d. je na podlagi 33. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in po predhodnem soglasju nadzornega sveta z dne 29.1.2009 imenovala g. Igorja Mihajloviča, Linhartova 47, 1000 Ljubljana, za prokurista družbe Iskra Avtoelektrika d.d. od 1.2.2009 dalje.

Nadzorni svet je bil v sedanji sestavi izvoljen 22.08.2007 za mandatno obdobje do 27.03.2011.

Sestava nadzornega sveta:

- mag. Igor Hustič – predsednik
- Tomaž Kulot – namestnik predsednika
- dr. Maja Zaman – članica
- Karmen Saksida – članica
- mag. Radovan Jereb – član
- mag. Lovrencij Galuf – član

Revizor za poslovno leto 2009 bo imenovan na skupščini družbe predvidoma v dneh od 01. – 03.07.2009.

3. LASTNIŠKA STRUKTURA IN DELNICE

Družba ima izdanih 1.608.313 kosovnih delnic.

Osnovni kapital družbe znaša 13.422.742,45 EUR.

Knjigovodska vrednost delnic po letih

| Leto | Knjigovodska vrednost delnice v EUR | Verižni indeks |
|------------|-------------------------------------|----------------|
| 31.12.2006 | 27,38 | 102,74 |
| 31.12.2007 | 28,96 | 105,77 |
| 31.12.2008 | 30,12 | 104,01 |
| 31.03.2009 | 28,68 | 95,22 |

Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med višino kapitala konec obračunskega obdobja in številom izdanih delnic zmanjšanim za lastne delnice.

Dobičkonosnost delnic po letih

| Leto | Čisti dobiček na delnico v EUR | Verižni indeks |
|--------------|--------------------------------|----------------|
| 2006 | 1,50 | 1.083,22 |
| 2007 | 2,24 | 149,33 |
| 2008 | 2,33 | 104,02 |
| jan-mar 2009 | 0 | / |

Čisti dobiček na delnico je izračunan iz razmerja med doseženim čistim poslovnim izidom obračunskega obdobja in številom izdanih delnic zmanjšanim s povprečnim številom lastnih delnic.

Trgovanje z delnicami

Z delnicami družbe se trguje v standardni kotaciji Ljubljanske borze d.d. Ljubljana pod oznako IALG.

Enotni tečaj delnice je 31.03.2009 znašal 36,00 EUR.

V času od 01.01.2009 do 31.03.2009 so preko trgovanja na Ljubljanski borzi zamenjale lastnika 3 delnice v skupni vrednosti 108,00 EUR.

Opravljen je bil le 1 borzni posel.

Poslov s svežnji ni bilo.

Lastniška struktura

Na dan 31.03.2009 je imela družba skupaj 1.234 delničarjev, kar so 3 delničarji več, kot je bilo stanje na dan 31.12.2008.

Deset največjih delničarjev in spremembe v lastniški strukturi so razvidne iz naslednje preglednice:

| | 31.03.2009 | | 31.12.2008 | |
|---|------------|-------|------------|-------|
| | Količina | % | Količina | % |
| Zvon dva Holding, d.d. | 230.739 | 14,35 | - | - |
| Kapitalska družba pokojninskega in invalidskega zavarovanja, d.d. | 228.379 | 14,20 | 228.379 | 14,20 |
| NLB, d.d. | 196.180 | 12,20 | 196.180 | 12,20 |
| Zvon ena Holding, d.d. | 166.677 | 10,36 | 203.171 | 12,63 |
| CBH, d.o.o. | 160.261 | 9,96 | 391.000 | 24,31 |
| Slovenska odškodninska družba, d.d. | 113.853 | 7,08 | 113.853 | 7,08 |
| Abančna DZU delniški Evropa | 60.664 | 3,77 | 60.664 | 3,77 |
| Delniški vzajemni sklad Triglav steber I | 46.257 | 2,88 | 46.257 | 2,88 |
| Zavarovalnica Triglav, d.d. | 44.717 | 2,78 | 44.717 | 2,78 |
| Sava, d.d. | 39.985 | 2,49 | 3.491 | 0,22 |

Deset največjih delničarjev je imelo na dan 31.03.2009 v lasti skupaj 1.287.712 delnic oziroma 80,07% lastništva družbe. V primerjavi z 31.12.2008 se je lastništvo pri desetih največjih delničarjih zmanjšalo za 2,93% lastniški delež.

Večji premik v lastniški strukturi glede na stanje konec leta 2008 je vstop družb Zvon dva Holding, d.d. in SAVA, d.d. med 10 največjih delničarjev. Svoj delež je povečala tudi družba Zvon ena Holding, d.d., zmanjšala pa družba CBH, d.o.o..

Iz desetih največjih delničarjev sta izpadli Iskra Avtoelektrika, d.d. in Vipa Holding, d.d., čeprav svojih deležev nista zmanjšali.

Lastniški deleži uprave in članov nadzornega sveta

Uprava družbe je imela na dan 31.03.2009 v lasti 5.144 delnic, kar predstavlja 0,32% izdanih delnic, nadzorni svet pa 696 delnic oziroma 0,04 % celotne izdaje.

V obdobju 01.01. do 31.03.2009 člani uprave in nadzornega sveta niso ne pridobili in ne odtujili delnic družbe.

| | Št.delnic na dan 31.03.2009 | Delež v kapitalu izdajatelja |
|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Člani uprave | | |
| Aleš Nemeč - predsednik | 2.534 | 0,16 % |
| Ivan Lisjak – član | 2.259 | 0,14 % |
| mag. Tadej Vidic – član | 351 | 0,02 % |
| Člani nadzornega sveta | | |
| mag. Igor Hustič - predsednik | / | 0,00 % |
| Tomaž Kulot – namestnik pred. | 596 | 0,04 % |
| dr. Maja Zaman - članica | / | 0,00 % |
| Karmen Saksida – članica | 100 | 0,01 % |
| mag. Radovan Jereb - član | / | 0,00 % |
| mag. Lovrencij Galuf – član | / | 0,00 % |

Lastne delnice

Na dan 31.03.2009 ima družba skupaj 9.182 lastnih delnic:

- 270 lastnih delnic pridobljenih v letu 2006 na osnovi sklepa nadzornega sveta in v skladu z drugo alineo 1. odst. 240. čl. takrat veljavnega ZGD (sedanja druga alineo 1. odst. 247. čl. ZGD-1)
- 8.912 lastnih delnic pridobljenih v letih 2007 in 2008 na osnovi pooblastila 13. skupščine družbe z dne 22.08.2007 skladno z osmo alineo 1.odst. 247.čl. ZGD-1.

Odobreni kapital in pogojno povečanje osnovnega kapitala

Družba nima sprejetega nobenega sklepa v zvezi z odobrenim kapitalom.

Glede pogojno povečanega kapitala, pa je skupščina družbe na svojem 14. zasedanju dne 01.07.2008 sprejela sklep, da se osnovni kapital družbe, ki znaša 13.422.742,45 EUR, zaradi uresničitve pravice delavcev družbe za prejem novih delnic v zameno za vložek denarnih terjatev, ki delavcem pripadajo iz naslova udeležbe pri dobičku ustvarjenega v letu 2009, poveča po postopku pogojnega povečanja osnovnega kapitala za največ 217.100,00 EUR.

Dividende

O izplačilu dividend za poslovno leto 2008 bo odločala skupščina družbe predvidoma v dneh od 01. – 03.07.2009.

4. POMEMBNEJŠI DOGODKI V OBDOBJU JANUAR-MAREC 2009

Imenovanje prokurista

Na podlagi 33. člena Zakona o gospodarskih družbah in v skladu z 19. členom statuta Iskre Avtoelektrike d.d. je uprava imenovala Igorja Mihajlovića za prokurista družbe Iskra Avtoelektrika d.d. od 1.2.2009 dalje.

Prehod na 36-urni delovni teden

Uprava in sindikat sta januarja podpisala Aneks k podjetniški kolektivni pogodbi Iskre Avtoelektrike d.d., s katerim se je začasno od 1.2.2009 do 31.7.2009 prešlo iz 40 urnega na 36 urni delovni teden. Zaradi spremembe trajanja polnega delovnega časa se osnovne plače delavcev za mesec februar niso spremenile, s 1.3.2009 pa so se ustrezno znižale za 10%, pri čemer so urne postavke ostale enake.

Državna subvencija

Družba Iskra Avtoelektrika d.d. je oddala vlogo za državno subvencioniranje krajšega delovnega časa, na katero smo prejeli pozitiven odgovor in z Zavodom za zaposlovanje tudi podpisali pogodbo z veljavnostjo od 1.2.2009 do 31.7.2009. Zavod za zaposlovanje bo tako naši družbi od februarja dalje namenil 60 EUR subvencije na zaposlenega iz naslova prehoda na 36-urni delovni teden, ki bo v veljavi naslednjih 6 mesecev. Subvencija bo ostala družbi Iskra Avtoelektrika d.d..

Konferenca uprave z direktorji odvisnih trgovskih družb

Konec marca smo organizirali konferenco uprave z direktorji odvisnih trgovskih družb in direktorji strateških poslovnih enot, na kateri smo obravnavali in dogovorili akcije za izboljšanje likvidnosti, upravljanje denarnega toka in tveganj, obvladovanje stroškov s poudarkom na znižanje stroškov dela. Določili smo projekte trženja, prodaje in razvoja proizvodov ter komunikacijo in motivacijo vodilnih ljudi. Posebno pozornost smo dali tudi predstavitvi novega poslovnega modela v prodaji.

5. POSLOVANJE OBDOBJU JANUAR – MAREC 2009 IN PRIČAKOVANJA

Poslovanje skupine Iskra Avtoelektrika v prvem kvartalu 2009 so zaznamovale predvsem aktivnosti za prilagajanje poslovanja nižji ravni prodaje. Na ravni skupine smo realizirali 48 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je dobro četrtno manj kot lani in predstavlja 25% doseganje načrta. Kot smo pričakovali, je bilo znižanje prihodkov od prodaje v obvladujoči družbi višje, kot na ravni skupine. Obvladujoča družba je v prvem kvartalu 2009 zabeležila okroglo 31 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je dobrih 40% manj kot lani. Skupina je tako v prvem kvartalu realizirala 1,7 mio EUR čiste izgube, medtem ko znaša čista izguba v obvladujoči družbi v prvih treh mesecih dobra 2,1 mio EUR. Kljub nižji prodaji in čisti izgubi pa je skupina realizirala pozitivni poslovni denarni tok EBITDA v višini 2,1 mio EUR.

Uprava družbe Iskra Avtoelektrika d.d. že od zadnjega kvartala 2008 prilagaja poslovanje nižjemu obsegu prodaje. Ukrepi za izboljšanje poslovanja so usmerjeni predvsem v smeri zniževanja vseh vrst fiksnih in variabilnih stroškov, obvladovanja likvidnosti ter osredotočenja na ključne inovacijske projekte za hitro rast prodaje.

V ta namen smo podrobno pregledali vsa povpraševanja in zamisli ter se osredotočili na najpomembnejše projekte in naloge. Največ nalog smo opravili na področju aplikacij proizvodov za prodajo v 2. vgradnji, kjer smo uvedli tudi posebne stimulatívne ukrepe za distributerje, ki dosegajo večjo rast prodaje. V osnovni razvojni dejavnosti pa smo razvijali nove pogonske sisteme z elektronskimi krmilniki, izvajali projekte razvoja mobilnega vira električne energije, razvoja pogonskih sistemov za električna in hibridna vozila in plovila ter razvoja elektromotorjev z elektronsko komutacijo za dogorevanje izpušnih plinov diesel motorjev. Ob koncu kvartala smo organizirali še posebno konferenco direktorjev odvisnih trgovskih družb, na kateri smo analizirali vse potencialne priložnosti za rast prodaje in določili ključne projekte trženja in razvoja.

Zaradi padca prodaje nismo podaljševali pogodb delavcem s pogodbo o zaposlitvi za določen čas in iz tega naslova v letošnjem letu zmanjšali število zaposlenih za 154 ljudi v obvladujoči družbi. Na ravni skupine pa smo v odvisnih družbah z različnimi ukrepi, ki so bili prilagojeni lokalnim zakonodajam in predpisom, znižali stroške dela najmanj za 10% v primerjavi z letom 2008. V obvladujoči družbi smo s 1.2.2009 uvedli 36 urni tednik in s 1.3.2009 znižali plače za 10%. Podobne ukrepe so izvajale tudi odvisne družbe v Sloveniji. V Livarni in Avtodelih Bovec so v februarju prešli na 32 urni delavnik z znižanjem plač. Zaradi nizke prodaje in ocene, da bo okrepanje povpraševanja počasno, smo v prvem kvartalu intenzivno pristopili k pripravi programa razreševanja presežnih delavcev, ki bo zaključen v drugem kvartalu. Vzporedno smo pripravili tudi delne spremembe pravilnika o notranji organiziranosti, ki bodo predvidoma začele veljati s 1.7.2009. Vse ostale stroške smo maksimalno omejili in zagotovili centralni nadzor na ravni uprave.

Za zagotavljanje tekoče likvidnosti smo se intenzivno usklajevali s poslovnimi bankami in iskali primerno obliko financiranja v letošnjem letu. Banke v glavnem sprejemajo pristop rednega vračanja glavnice dolgoročnih posojil ob hkratnem zagotavljanju kratkoročnega financiranja. Glavni vir zmanjševanja dolgoročnih finančnih obveznosti zagotavljamo z zmanjševanjem obratnega kapitala. V prvem kvartalu smo na ravni skupine znižali kratkoročna sredstva (zaloge) za 10 mio €. Pri

dobaviteljnih smo dosegli podaljšanje plačilnih rokov. Za zagotavljanje likvidnosti so bile ustavljene vse nove investicije na ravni obvladujoče družbe kot tudi v odvisnih družbah.

PREDVIDEVANJA

Čeprav velikih odpovedi naročil nismo več deležni, rasti prodaje v prihodnjih mesecih ne pričakujemo. Bližajo se tudi poletni meseci, ko je prodaja zaradi cikličnih nihanj nižja kot v prvem kvartalu. Intenzivno bomo izvajali razvojno-marketinške projekte za povečevanje proizvodnje in prodaje ter izvajali zastavljene aktivnosti za prilagajanje poslovanja nižjemu obsegu poslovanja. V drugem kvartalu bomo zaključili program presežnih delavcev, ki bo operativen v tretjem kvartalu. Likvidnost bomo še naprej zagotavljali z intenzivnim dezinvestiranjem obratnih sredstev ob hkratnem zmanjševanju zadolženosti.

REALIZACIJA PRODAJE – uskupinjeni podatki

| Uskupinjena vrednost prodaje v 000 EUR | JAN-MAR 2008 | % | JAN-MAR 2009 | % | Indeks | Rebalans 2009 | % | % dos.nač |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|--------------|
| Iskra Avtoelektrika d.d. | 19.626 | 29,61 | 12.245 | 25,32 | 62,39 | 52.496 | 26,67 | 23,33 |
| Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o. | 2.756 | 4,16 | 1.809 | 3,74 | 65,66 | 7.565 | 3,84 | 23,92 |
| Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o. | 509 | 0,77 | 215 | 0,44 | 42,30 | 650 | 0,33 | 33,10 |
| Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o. | 154 | 0,23 | 200 | 0,41 | 129,90 | 1.300 | 0,66 | 15,37 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji | 3.418 | 5,16 | 2.224 | 4,60 | 65,07 | 9.515 | 4,83 | 23,38 |
| Skupaj SLO | 23.044 | 34,77 | 14.470 | 29,92 | 62,79 | 62.012 | 31,51 | 23,33 |
| IskRa, o.o.o. Belorusija | 1.724 | 2,60 | 677 | 1,40 | 39,27 | 4.103 | 2,08 | 16,50 |
| Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH | 24 | 0,04 | 17 | 0,03 | 70,61 | 58 | 0,03 | 29,37 |
| Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija | 183 | 0,28 | 870 | 1,80 | 475,17 | 4.771 | 2,42 | 18,23 |
| Iskra Suzhou Avtoelectric Co., Ltd., Kitajska | 2.392 | 3,61 | 2.889 | 5,97 | 120,78 | 6.480 | 3,29 | 44,58 |
| Iskra Autoelectric Iran, JVC | 4.359 | 6,58 | 4.413 | 9,13 | 101,24 | 20.795 | 10,57 | 21,22 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini | 8.682 | 13,10 | 8.866 | 18,34 | 102,12 | 36.208 | 18,40 | 24,49 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe | 12.100 | 18,26 | 11.090 | 22,94 | 91,65 | 45.723 | 23,23 | 24,26 |
| Skupaj proizvodne družbe | 31.726 | 47,87 | 23.336 | 48,26 | 73,55 | 98.220 | 49,91 | 23,76 |
| Iskra Autel, S.r.l., Italija | 7.012 | 10,58 | 4.421 | 9,14 | 63,05 | 16.884 | 8,58 | 26,19 |
| Iskra Autoelectrique, S.A., Francija | 5.710 | 8,62 | 4.790 | 9,91 | 83,89 | 19.231 | 9,77 | 24,91 |
| Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija | 8.597 | 12,97 | 6.451 | 13,34 | 75,04 | 26.542 | 13,49 | 24,31 |
| Iskra UK, Ltd., Velika Britanija | 5.671 | 8,56 | 3.409 | 7,05 | 60,11 | 13.518 | 6,87 | 25,22 |
| Iskra AE, Inc., ZDA | 7.555 | 11,40 | 5.948 | 12,30 | 78,73 | 22.408 | 11,39 | 26,54 |
| Skupaj trgovske družbe v tujini | 34.545 | 52,13 | 25.019 | 51,74 | 72,43 | 98.582 | 50,09 | 25,38 |
| Skupaj družbe v tujini | 43.227 | 65,23 | 33.885 | 70,08 | 78,39 | 134.790 | 68,49 | 25,14 |
| SKUPAJ PRODAJA | 66.271 | 100,00 | 48.355 | 100,00 | 72,97 | 196.802 | 100,00 | 24,57 |

REALIZACIJA PRODAJE – zbirni podatki

| Zbirna vrednost prodaje v 000 EUR | JAN-MAR 2008 | % | JAN-MAR 2009 | % | Indeks | Rebalans 2009 | % | % dos.nač |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| Iskra Avtoelektrika d.d. | 54.557 | 49,91 | 31.918 | 45,02 | 58,50 | 139.286 | 46,00 | 22,92 |
| Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o. | 3.001 | 2,75 | 2.160 | 3,05 | 71,97 | 9.384 | 3,10 | 23,02 |
| Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o. | 1.877 | 1,72 | 697 | 0,98 | 37,11 | 3.150 | 1,04 | 22,11 |
| Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o. | 236 | 0,22 | 405 | 0,57 | 171,50 | 2.500 | 0,83 | 16,19 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji | 5.114 | 4,68 | 3.261 | 4,60 | 63,77 | 15.034 | 4,97 | 21,69 |
| Skupaj SLO | 59.671 | 54,59 | 35.180 | 49,62 | 58,96 | 154.320 | 50,97 | 22,80 |
| IskRa, o.o.o. Belorusija | 2.013 | 1,84 | 731 | 1,03 | 36,33 | 4.687 | 1,55 | 15,60 |
| Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH | 1.674 | 1,53 | 799 | 1,13 | 47,72 | 3.884 | 1,28 | 20,57 |
| Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija | 331 | 0,30 | 956 | 1,35 | 288,92 | 5.169 | 1,71 | 18,49 |
| Iskra Suzhou Avtoelectric Co., Ltd., Kitajska | 3.162 | 2,89 | 3.514 | 4,96 | 111,14 | 10.831 | 3,58 | 32,45 |
| Iskra Autoelectric Iran, JVC | 4.375 | 4,00 | 4.416 | 6,23 | 100,92 | 20.795 | 6,87 | 21,23 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini | 11.555 | 10,57 | 10.415 | 14,69 | 90,14 | 45.366 | 14,98 | 22,96 |
| Skupaj odvisne proizvodne družbe | 16.669 | 15,25 | 13.677 | 19,29 | 82,05 | 60.400 | 19,95 | 22,64 |
| Skupaj proizvodne družbe | 71.226 | 65,16 | 45.595 | 64,31 | 64,01 | 199.686 | 65,95 | 22,83 |
| Iskra Autel, S.r.l., Italija | 8.741 | 8,00 | 4.679 | 6,60 | 53,53 | 18.467 | 6,10 | 25,34 |
| Iskra Autoelectrique, S.A., Francija | 5.710 | 5,22 | 4.812 | 6,79 | 84,28 | 19.231 | 6,35 | 25,02 |
| Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija | 10.410 | 9,52 | 6.451 | 9,10 | 61,97 | 29.453 | 9,73 | 21,90 |
| Iskra UK, Ltd., Velika Britanija | 5.675 | 5,19 | 3.411 | 4,81 | 60,11 | 13.518 | 4,46 | 25,23 |
| Iskra AE, Inc., ZDA | 7.555 | 6,91 | 5.948 | 8,39 | 78,73 | 22.408 | 7,40 | 26,54 |
| Skupaj trgovske družbe v tujini | 38.090 | 34,84 | 25.301 | 35,69 | 66,42 | 103.078 | 34,05 | 24,55 |
| Skupaj tujina | 49.645 | 45,41 | 35.717 | 50,38 | 71,94 | 148.443 | 49,03 | 24,06 |
| SKUPAJ PRODAJA | 109.316 | 100,00 | 70.896 | 100,00 | 64,85 | 302.764 | 100,00 | 23,42 |

5.1. Skupina Iskra Avtoelektrika

Negativni vpliv finančne in gospodarske krize, ki se je začel v zadnjem četrtnem letu lanskega leta, se je nadaljeval tudi v prvem četrtnem letošnjega leta tako, da je skupina poslovala z izgubo v višini 1,722 mio EUR.

| v 000 EUR | Jan- mar 2008 | Jan-mar 2009 | Indeks 2009/2008 | Načrt 2009 | Doseganje načrta |
|-----------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Prihodki od prodaje | 66.677 | 48.355 | 72,52 | 196.802 | 24,57 |
| Kosmati donos iz poslovanja | 67.021 | 46.545 | 69,45 | 199.840 | 23,29 |
| EBITDA | 5.629 | 2.169 | 38,53 | 11.848 | 18,31 |
| Izid iz poslovanja EBIT | 3.403 | -104 | -3,05 | 2.881 | -3,60 |
| Finančni izid | -1.187 | -1.518 | 127,91 | -6.868 | 22,10 |
| Čisti poslovni izid | 1.698 | -1.722 | -101,42 | -3.939 | 43,72 |

V prvem četrtnem letu smo prodali za 48,3 mio EUR izdelkov, blaga, materiala in storitev, kar je za 27,4 % manj kot v enakem obdobju predhodnega leta in nekoliko pod načrtovano vrednostjo (rebalansom načrta).

Delež stroškov blaga, materiala in storitev znaša v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja je 71,6 %. Stroški porabljenega materiala so za 48,3 % nižji kot v enakem obdobju predhodnega leta in nad načrtom za 1,1 indeksne točke ob upoštevanju doseganja načrta prodaje. Stroški storitev so pod načrtovano vrednostjo, ravno tako drugi poslovni odhodki. Stroški dela pa nad načrtovano vrednostjo za 2,3 %, saj je večje zmanjševanje zaposlenih v sklopu programa presežnih delavcev predvideno šele v drugi polovici leta.

Dodana vrednost, ki znaša 12,8 mio EUR je na načrtovani vrednosti in je za 33,5 % manjša kot v predhodnem letu. Izguba iz poslovanja (EBIT) znaša 0,1 mio EUR, dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) pa znaša 2,2 mio EUR oz. 18,3% načrtovane vrednosti.

Finančni izid povečuje negativni poslovni izid iz poslovanja za 1,5 mio EUR in je pod načrtovano vrednostjo.

Bilančna vsota na dan 31.3.2009 znaša 175,8 mio EUR in je za 5,5 % manjša kot ob koncu leta 2008.

Struktura sredstev se je spremenila v korist dolgoročnih sredstev. Dolgoročna sredstva, ki v strukturi sredstev predstavljajo 34,79 % delež, so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšala za 1,4 %. Kratkoročna sredstva pa so se zmanjšala za 7,9 %. Kljub manjšemu obsegu prodaje so zaradi slabe plačilne sposobnosti kupcev terjatve ostale na lanskoletni ravni, zaloge pa se zmanjšale za 14,3 %. Zmanjšanje se nanaša predvsem na zaloge nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov. Denarna sredstva, med katerimi izkazujemo tudi kratkoročne depozite z dospelostjo do 30 dni in možnostjo odpoklica, so se zmanjšala za 20,0 %.

Kapital je na dan 31.3.2009 znašal 46,7 mio EUR. Stopnja lastniškosti financiranja je nekoliko višja kot konec leta 2008 in znaša 26,58 %. Dolgoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo 23,63 % delež bilančne vsote, so se zmanjšale za 9,3 %,

kratkoročne finančne obveznosti pa so se povečale za 4,1 %. Skupne finančne obveznosti so se zmanjšale za 2,7 %. Zaradi manjšega obsega poslovanja so se tudi kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znižale in sicer za 14,8 % glede na konec leta 2008. Pasivne časovne razmejitev se nanašajo na vračunane stroške obresti.

Izkaz poslovnega izida

| POSLOVNI IZID V EUR | Jan-Mar-08 | % | Jan-Mar-09 | % | Indeks | Reb.2009 | % | dos.nač. |
|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|--------------------|---------------|--------------|
| A. Prihodki od prodaje | 66.677.221 | 99,49 | 48.355.052 | 103,89 | 72,52 | 196.801.952 | 98,48 | 24,57 |
| 1. Prihodki iz prodaje izdelkov | 62.991.307 | 93,99 | 46.395.734 | 99,68 | 73,65 | 185.305.942 | 92,73 | 25,04 |
| 2. Prihodki iz prodaje storitev | 763.304 | 1,14 | 366.134 | 0,79 | 47,97 | 6.535.810 | 3,27 | 5,60 |
| 3. Prihodki iz prodaje blaga in materiala | 2.922.610 | 4,36 | 1.593.184 | 3,42 | 54,51 | 2.500.000 | 1,25 | 63,73 |
| B. Sprememba vrednosti zalog proizvodov | -229.795 | -0,34 | -1.873.717 | -4,03 | 815,39 | 0 | 0,00 | |
| C. Drugi poslovni prihodki | 574.410 | 0,86 | 63.987 | 0,14 | 11,14 | 3.038.043 | 1,52 | 2,11 |
| KOSMATI DONOS | 67.021.836 | 100,00 | 46.545.322 | 100,00 | 69,45 | 199.839.995 | 100,00 | 23,29 |
| D. Stroški blaga, materiala in storitev | 47.092.622 | 70,26 | 33.319.007 | 71,58 | 70,75 | 142.207.008 | 71,16 | 23,43 |
| 1. Nabavna vrednost (NV) prodanega blaga in materiala | 2.682.484 | 4,00 | 1.480.418 | 3,18 | 55,19 | 7.951.512 | 3,98 | 18,62 |
| 2. Stroški porabljenega materiala | 38.373.930 | 57,26 | 27.820.440 | 59,77 | 72,50 | 116.383.712 | 58,24 | 23,90 |
| 3. Stroški storitev | 6.036.208 | 9,01 | 4.018.149 | 8,63 | 66,57 | 17.871.784 | 8,94 | 22,48 |
| E. Drugi poslovni odhodki | 661.813 | 0,99 | 407.458 | 0,88 | 61,57 | 6.709.708 | 3,36 | 6,07 |
| DODANA VREDNOST | 19.267.402 | 28,75 | 12.818.858 | 27,54 | 66,53 | 50.923.279 | 25,48 | 25,17 |
| F. Stroški dela | 13.638.058 | 20,35 | 10.649.947 | 22,88 | 78,09 | 39.075.163 | 19,55 | 27,26 |
| 1. Stroški plač | 9.880.285 | 14,74 | 7.776.884 | 16,71 | 78,71 | 28.399.875 | 14,21 | 27,38 |
| 2. Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja | 1.877.652 | 2,80 | 1.556.970 | 3,35 | 82,92 | 5.514.016 | 2,76 | 28,24 |
| 3. Drugi stroški dela | 1.880.120 | 2,81 | 1.316.093 | 2,83 | 70,00 | 5.161.272 | 2,58 | 25,50 |
| Poslovni izid pred amortizacijo in obrestmi - EBIT DA | 5.629.344 | 8,40 | 2.168.911 | 4,66 | 38,53 | 11.848.116 | 5,93 | 18,31 |
| G. Amortizacija | 2.225.855 | 3,32 | 2.272.649 | 4,88 | 102,10 | 8.966.644 | 4,49 | 25,35 |
| IZID IZ POSLOVANJA-EBIT | 3.403.490 | 5,08 | -103.738 | -0,22 | -3,05 | 2.881.472 | 1,44 | -3,60 |
| FINANČNI PRIHODKI | 1.487.894 | 2,22 | 6.529.268 | 14,03 | 438,83 | 10.835.921 | 5,42 | 60,26 |
| FINANČNI ODHODKI | 2.674.673 | 3,99 | 8.047.233 | 17,29 | 300,87 | 17.704.111 | 8,86 | 45,45 |
| IZID IZ FINANCIRANJA | -1.186.779 | -1,77 | -1.517.965 | -3,26 | 127,91 | -6.868.190 | -3,44 | 22,10 |
| POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO | 2.216.711 | 3,31 | -1.621.703 | -3,48 | -73,16 | -3.986.718 | -1,99 | 40,68 |
| Davek od dohodkov | 484.890 | 0,72 | 98.608 | 0,21 | 20,34 | 0 | 0,00 | |
| Odloženi davki | 33.741 | 0,05 | 1.939 | 0,00 | 5,75 | -47.479 | -0,02 | -4,08 |
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 1.698.080 | 2,53 | -1.722.249 | -3,70 | -101,42 | -3.939.239 | -1,97 | 43,72 |

Bilanca stanja

| BILANCA STANJA - SREDSTVA | 31.03.2008 | | 31.12.2008 | | 31.03.2009 | | Indeks |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| | | % | | % | | % | 3.09/12.08 |
| SREDSTVA | 189.523.649 | 100,00 | 185.891.564 | 100,00 | 175.820.846 | 100,00 | 94,58 |
| A. Dolgoročna sredstva | 58.940.890 | 31,10 | 62.006.087 | 33,36 | 61.169.056 | 34,79 | 98,65 |
| I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne a | 2.432.119 | 1,28 | 2.399.963 | 1,29 | 2.314.915 | 1,32 | 96,46 |
| II. Nepremičnine, naprave in oprema | 54.182.288 | 28,59 | 57.444.081 | 30,90 | 56.684.793 | 32,24 | 98,68 |
| III. Naložbene nepremičnine | 117.580 | 0,06 | 104.865 | 0,06 | 114.488 | 0,07 | 109,18 |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe | 1.373.755 | 0,72 | 1.113.324 | 0,60 | 992.326 | 0,56 | 89,13 |
| V. Dolgoročno dana posojila | 19.616 | 0,01 | 23.249 | 0,01 | 23.249 | 0,01 | 100,00 |
| VI. Dolgoročne poslovne terjatve | 724 | 0,00 | 724 | 0,00 | 724 | 0,00 | 100,00 |
| VII. Odložene terjatve za davek | 814.807 | 0,43 | 919.880 | 0,49 | 1.038.561 | 0,59 | 112,90 |
| B. Kratkoročna sredstva | 130.205.452 | 68,70 | 123.537.148 | 66,46 | 113.854.338 | 64,76 | 92,16 |
| I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajc | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| II. Zaloge | 57.219.762 | 30,19 | 65.132.339 | 35,04 | 55.845.461 | 31,76 | 85,74 |
| III. Kratkoročne finančne naložbe | 918.248 | 0,48 | 3.142.660 | 1,69 | 2.877.038 | 1,64 | 91,55 |
| IV. Izvedeni finančni instrumenti | 157.208 | 0,08 | 40.088 | 0,02 | 31.246 | 0,02 | 77,94 |
| V. Kratkoročna dana posojila | 1.915.582 | 1,01 | 2.349.571 | 1,26 | 3.008.476 | 1,71 | 128,04 |
| VI. Kratkoročne poslovne terjatve | 65.066.451 | 34,33 | 49.293.945 | 26,52 | 49.199.033 | 27,98 | 99,81 |
| VII. Terjatve za odmerjeni davek | 41.591 | 0,02 | 154.337 | 0,08 | 152.435 | 0,09 | 98,77 |
| VIII. Denarna sredstva | 4.886.609 | 2,58 | 3.424.206 | 1,84 | 2.740.649 | 1,56 | 80,04 |
| C. Aktivne časovne razmejitev | 377.307 | | 348.329 | 0,19 | 797.452 | 0,45 | 228,94 |

| BILANCA STANJA - OBVEZNOSTI | 31.03.2008 | | 31.12.2008 | | 31.03.2009 | | Indeks |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|
| | | % | | % | | % | 3.09/12.08 |
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | 189.523.646 | 100,00 | 185.891.563 | 100,00 | 175.820.846 | 100,00 | 94,58 |
| A. Kapital | 47.591.595 | 25,11 | 48.547.677 | 26,12 | 46.728.085 | 26,58 | 96,25 |
| I. Vpoklicani kapital | 14.043.078 | 7,41 | 14.067.748 | 7,57 | 14.083.524 | 8,01 | 100,11 |
| II. Kapitalske rezerve | 20.202.678 | 10,66 | 20.199.897 | 10,87 | 20.199.958 | 11,49 | 100,00 |
| III. Zakonske rezerve | 37.506 | 0,02 | 37.865 | 0,02 | 43.833 | 0,02 | 115,76 |
| IV. Rezerve za lastne deleže | 345.158 | 0,18 | 476.767 | 0,26 | 476.767 | 0,27 | 100,00 |
| V. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (k | -345.158 | -0,18 | -476.767 | -0,26 | -476.767 | -0,27 | 100,00 |
| VI. Statutarne rezerve | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| VII. Prevedbene razlike | -139.309 | -0,07 | 23.025 | 0,01 | -2.084 | 0,00 | -9,05 |
| VII. Poštene vrednosti | 134.593 | 0,07 | -392.109 | -0,21 | -514.242 | -0,29 | 131,15 |
| VIII. Zadržani dobički | 13.313.051 | 7,02 | 14.611.250 | 7,86 | 12.917.095 | 7,35 | 88,41 |
| B. Rezervacije in dolgoročne pasivne ča | 6.160.209 | 3,25 | 5.787.315 | 3,11 | 5.527.482 | 3,14 | 95,51 |
| C. Dolgoročne obveznosti | 47.964.773 | 25,31 | 45.906.474 | 24,70 | 41.593.919 | 23,66 | 90,61 |
| I. Dolgoročne finančne obveznosti | 47.239.757 | 24,93 | 45.793.492 | 24,63 | 41.552.975 | 23,63 | 90,74 |
| II. Dolgoročne poslovne obveznosti | 709.540 | 0,37 | 92.413 | 0,05 | 33.357 | 0,02 | 36,10 |
| III. Odložene obveznosti za davek | 15.475 | 0,01 | 20.569 | 0,01 | 7.587 | 0,00 | 36,88 |
| Č. Kratkoročne obveznosti | 84.912.481 | 44,80 | 83.147.734 | 44,73 | 79.512.101 | 45,22 | 95,63 |
| I. Obveznosti, vključene v skupine za odtuji | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| II. Kratkoročne finančne obveznosti | 34.985.535 | 18,46 | 44.225.398 | 23,79 | 46.018.895 | 26,17 | 104,06 |
| III. Izvedeni finančni instrumenti | 0 | 0,00 | 428.539 | 0,23 | 545.382 | 0,31 | 127,27 |
| IV. Kratkoročne poslovne obveznosti | 48.387.875 | 25,53 | 38.231.989 | 20,57 | 32.564.168 | 18,52 | 85,18 |
| V. Obveznosti za odmerjeni davek | 1.539.070 | 0,81 | 261.808 | 0,14 | 383.656 | 0,22 | 146,54 |
| D. Kratkoročne pasivne časovne razmeji | 2.894.589 | 1,53 | 2.502.364 | 1,35 | 2.459.258 | 1,40 | 98,28 |

Izkaz finančnega izida

| Izkaz finančnega izida | JAN-MAR-2009 |
|---|-------------------|
| Neto dobiček | -1.722.252 |
| Prilagoditve za: | 4.087.085 |
| Amortizacijo | 2.272.649 |
| Dobičke od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme | -1.198 |
| Izgube pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme | 2.766 |
| Slabitve zalog | 5.653 |
| Odpise in slabitve terjatev | 79.481 |
| Slabitev naložb v pridružena podjetja | 132.622 |
| Izid iz financiranja | 1.517.965 |
| Odpravo rezervacij | -23.400 |
| Obveznost za davek iz dobička | 100.547 |
| Spremembe kratkoročnih sredstev | 2.734.600 |
| Sprememba poslovnih terjatev | -552.369 |
| Sprememba zalog | 9.281.226 |
| Sprememba kratkoročnih poslovnih obveznosti in PČR | -5.783.366 |
| Sprememba rezervacij | -236.433 |
| Plačani davek od dobička | 25.542 |
| Neto finančni tok pri poslovanju | 5.099.433 |
| Denarni tokovi pri naložbenju | |
| Prejemki pri naložbenju | 669.172 |
| Prejete obresti | 205.017 |
| Prejemki od prodaje naložbenih nepremičnin | 6.163 |
| Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb | 457.992 |
| Izdatki pri naložbenju | -2.289.118 |
| Izdatki za nakupe neopredmetenih sredstev | -331.592 |
| Izdatki za nakupe nepremičnin, naprav in opreme | -1.115.091 |
| Izdatki za nakupe kratkoročnih finančnih naložb | -842.435 |
| Prebitek prejemkov / izdatkov pri naložbenju | -1.619.946 |
| Denarni tokovi pri financiranju | |
| Prejemki pri financiranju | 13.448.803 |
| Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti | 4.393 |
| Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti | 13.444.410 |
| Izdatki pri financiranju | -17.611.847 |
| Plačane obresti | -1.362.575 |
| Izdatki za odplačila posojil | -16.249.272 |
| Čisti denarni tok iz financiranja | -4.163.044 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta | 3.424.206 |
| Denarni izid v obdobju | -683.557 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu leta | 2.740.649 |

Izkaz gibanja kapitala

| v EUR | Osnovni | Kapitalske | Prevedbene | Lastne | Rezerve | Poštene | Zadržani | Kapital | Kapital | Kapital |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| | kapital | rezerve | razlike | delnice | za lastne delnice | vrednost | dobitki | večinskih lastnikov | manjšinskih lastnikov | skupaj |
| Začetno stanje 1.1.2008 | 13.422.742 | 20.198.886 | -113.119 | -318.948 | 318.948 | 208.996 | 11.579.126 | 45.296.631 | 738.825 | 46.035.456 |
| Vnos dodatnih vplačil kapitala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.657.087 | 1.657.087 | 40.996 | 1.698.083 |
| Nakup lastnih delnic | 0 | 0 | 0 | -26.210 | 0 | 0 | 0 | -26.210 | 0 | -26.210 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.instrumentov | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -184.717 | 0 | -184.717 | 0 | -184.717 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.naložb | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 110.314 | 0 | 110.314 | 0 | 110.314 |
| Druge povečanja ali zmanjšanja - prevedbene razlike | 0 | 0 | -25.636 | 0 | 0 | 0 | 0 | -25.636 | -15.694 | -41.330 |
| Oblikovanje rezerv za lastne deleže | 0 | 0 | 0 | 0 | 26.210 | 0 | -26.210 | 0 | 0 | 0 |
| Izplačilo dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prenos kapitala med lastniki | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -8.783 | -8.783 | 8.783 | 0 |
| Vračilo kapitala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Končno stanje 31.03.2008 | 13.422.742 | 20.198.886 | -138.755 | -345.158 | 345.158 | 134.593 | 13.201.220 | 46.818.686 | 772.910 | 47.591.596 |

| v EUR | Osnovni | Kapitalske | Prevedbene | Lastne | Rezerve | Poštene | Zadržani | Kapital | Kapital | Kapital |
|---|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| | kapital | rezerve | razlike | delnice | za lastne delnice | vrednost | dobitki | večinskih lastnikov | manjšinskih lastnikov | skupaj |
| Začetno stanje 1.1.2009 | 13.422.742 | 20.198.884 | 23.129 | -476.767 | 476.767 | -392.109 | 14.416.602 | 47.669.248 | 878.427 | 48.547.675 |
| Vnos dodatnih vplačil kapitala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.767.259 | -1.767.259 | 44.740 | -1.722.519 |
| Nakup lastnih delnic | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.instrumentov | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.naložb | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -122.133 | 0 | -122.133 | 0 | -122.133 |
| Druge povečanja ali zmanjšanja - prevedbene razlike | 0 | 0 | -27.545 | 0 | 0 | 0 | 0 | -27.545 | 52.605 | 25.060 |
| Oblikovanje rezerv za lastne deleže | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Izplačilo dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vnos zneska neizplačanih dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prenos kapitala med lastniki | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vračilo kapitala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Končno stanje 31.03.2009 | 13.422.742 | 20.198.884 | -4.416 | -476.767 | 476.767 | -514.242 | 12.649.343 | 45.752.311 | 975.772 | 46.728.083 |

5.2. Iskra Avtoelektrika d.d.

Tudi na poslovanju družbe se je odražal vpliv gospodarske in finančne krize. Kljub ukrepom za zmanjšanje vseh vrst stroškov in aktivnostim za povečanje prodaje je družba poslovala z izgubo v višini 2,185 mio EUR.

| v 000 EUR | Jan- mar 2008 | Jan-mar 2009 | Indeks 2009/2008 | Načrt 2009 | Doseganje načrta |
|-----------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Prihodki od prodaje | 54.920 | 31.918 | 58,12 | 139.286 | 22,92 |
| Kosmati donos iz poslovanja | 55.072 | 29.517 | 53,60 | 141.221 | 20,90 |
| EBITDA | 4.672 | 858 | 18,37 | 7.868 | 10,91 |
| Izid iz poslovanja EBIT | 2.831 | -998 | -35,24 | 1.191 | -83,78 |
| Finančni izid | -1.066 | -1.188 | 111,46 | -4.392 | 27,05 |
| Čisti poslovni izid | 1.362 | -2.186 | -160,46 | -3.119 | 70,09 |

V prvem četrtletju smo prodali za 31,9 mio EUR izdelkov, blaga, materiala in storitev, kar je za 41,8 % manj kot v enakem obdobju predhodnega leta in 2,1 % pod načrtovano vrednostjo (rebalansom načrta).

Delež stroškov blaga, materiala in storitev znaša v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja 70,5 %. Stroški porabljenega materiala so sicer za 48,3 % nižji kot v enakem obdobju predhodnega leta, v strukturi prihodkov od prodaje pa so višji predvsem zaradi proizvodnje z uporabo materiala iz zalog, nabavljenih v zadnjem četrtletju lanskega leta po takrat veljavnih višjih cenah. Stroški storitev so pod načrtovano vrednostjo, ravno tako drugi poslovni odhodki. Stroški dela pa nad načrtovano vrednostjo za 2,3 %, saj je večje zmanjševanje zaposlenih v sklopu programa presežnih delavcev predvideno šele v drugi polovici leta.

Dodana vrednost, ki znaša 8,5 mio EUR je pod načrtovano vrednostjo (23,7% doseganje načrta) in je za 42,6 % manjša kot v predhodnem letu. Izguba iz poslovanja (EBIT) znaša 1 mio EUR dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) pa znaša 0,8 mio EUR oz. 10,9% načrtovane vrednosti.

Finančni izid povečuje negativni poslovni izid iz poslovanja za 1,2 mio EUR in je za 2% nad načrtovano vrednostjo. Odhodki za obresti so pod načrtovano vrednostjo, rezultat tečajnih razlik (negativen) pa je nad načrtovano vrednostjo.

Bilančna vsota na dan 31.3.2009 znaša 138,9 mio EUR in je za 11,0 mio EUR manjša kot ob koncu leta 2008 oz. za 7,4%

Struktura sredstev se je spremenila v korist dolgoročnih sredstev. Dolgoročna sredstva, ki v strukturi sredstev predstavljajo 42,5 % delež, so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšala za 1,6 %. Kratkoročna sredstva pa so se zmanjšala za 11,3 %. Zaradi zmanjšanja obsega prodaje se je zmanjšala vrednost poslovnih terjatev za 6,1 %, temu ustrezno tudi zaloge in sicer zaloge repromateriala za 17,8%, zaloge nedokončane proizvodnje za 35,1 %, zaloge končnih izdelkov pa za 26,4%. Denarna sredstva, med katerimi izkazujemo tudi kratkoročne depozite z dospelostjo do 30 dni in možnostjo odpoklica, so se zmanjšala za 87,8 %.

Kapital je na dan 31.3.2009 znašal 45,9 mio EUR. Stopnja lastniškosti financiranja je višja kot konec leta 2008 in znaša 33,02 %. Dolgoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo 26,52 % delež bilančne vsote, so se zmanjšale za 9,9 %, kratkoročne

finančne obveznosti pa so se povečale za 2,4 %. Skupne finančne obveznosti so se zmanjšale za 4,6 %. Zaradi manjšega obsega poslovanja, so se tudi kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znižale in sicer za 20,9 % glede na konec leta 2008. Pasivne časovne razmejitve se nanašajo na vračunane stroške obresti.

Izkaz poslovnega izida

| POSLOVNI IZID V EUR | JAN-MAR-2008 | % | JAN-MAR-2009 | % | Indeks | Reb. 2009 | % | dos.nač. |
|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|--------------------|---------------|-----------------|
| A. Prihodki od prodaje | 54.919.647 | 99,72 | 31.918.415 | 108,13 | 58,12 | 139.286.037 | 98,63 | 22,92 |
| 1. Prihodki iz prodaje izdelkov | 50.387.587 | 91,49 | 29.658.395 | 100,48 | 58,86 | 130.000.000 | 92,05 | 22,81 |
| 2. Prihodki iz prodaje storitev | 703.596 | 1,28 | 404.314 | 1,37 | 57,46 | 1.760.169 | 1,25 | 22,97 |
| 3. Prihodki iz prodaje blaga | 769.011 | 1,40 | 534.213 | 1,81 | 69,47 | 2.500.000 | 1,77 | 21,37 |
| 4. Prihodki iz prodaje materiala | 3.059.454 | 5,56 | 1.321.492 | 4,48 | 43,19 | 5.025.868 | 3,56 | 26,29 |
| B. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane pro | 37.142 | 0,07 | -2.763.956 | -9,36 | -7.442 | 0 | 0,00 | |
| C. Drugi poslovni prihodki | 116.012 | 0,21 | 363.135 | 1,23 | 313,01 | 1.934.826 | 1,37 | 18,77 |
| KOSMATI DONOS | 55.072.801 | 100,00 | 29.517.594 | 100,00 | 53,60 | 141.220.863 | 100,00 | 20,90 |
| D. Stroški blaga, materiala in storitev | 39.790.893 | 72,25 | 20.809.229 | 70,50 | 52,30 | 99.901.245 | 70,74 | 20,83 |
| 1. Nabavna vrednost (NV) prodanega blaga in materiala | 3.433.353 | 6,23 | 1.712.111 | 5,80 | 49,87 | 6.965.868 | 4,93 | 24,58 |
| 2. Stroški porabljenega materiala | 32.754.899 | 59,48 | 16.941.456 | 57,39 | 51,72 | 81.928.978 | 58,01 | 20,68 |
| 3. Stroški storitev | 3.602.640 | 6,54 | 2.155.662 | 7,30 | 59,84 | 11.006.399 | 7,79 | 19,59 |
| E. Drugi poslovni odhodki | 444.720 | 0,81 | 195.263 | 0,66 | 43,91 | 5.458.871 | 3,87 | 3,58 |
| DODANA VREDNOST | 14.837.189 | 26,94 | 8.513.102 | 28,84 | 57,38 | 35.860.747 | 25,39 | 23,74 |
| F. Stroški dela | 10.164.759 | 18,46 | 7.654.599 | 25,93 | 75,31 | 27.992.093 | 19,82 | 27,35 |
| 1. Stroški plač | 7.335.154 | 13,32 | 5.576.260 | 18,89 | 76,02 | 20.391.846 | 14,44 | 27,35 |
| 2. Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja | 1.344.650 | 2,44 | 1.067.288 | 3,62 | 79,37 | 3.728.059 | 2,64 | 28,63 |
| 3. Drugi stroški dela | 1.484.954 | 2,70 | 1.011.051 | 3,43 | 68,09 | 3.872.188 | 2,74 | 26,11 |
| Poslovni izid pred amortizacijo in obrestmi - EBIT DA | 4.672.430 | 8,48 | 858.503 | 2,91 | 18,37 | 7.868.654 | 5,57 | 10,91 |
| G. Amortizacija | 1.840.848 | 3,34 | 1.856.358 | 6,29 | 100,84 | 6.677.640 | 4,73 | 27,80 |
| IZID IZ POSLOVANJA-EBIT | 2.831.581 | 5,14 | -997.854 | -3,38 | -35,24 | 1.191.014 | 0,84 | -83,78 |
| Prihodki od obresti | 55.575 | 0,10 | 62.621 | 0,21 | 112,68 | 77.656 | 0,05 | 80,64 |
| Tečajne razlike | 668.954 | 1,21 | 5.340.178 | 18,09 | 798,29 | 0 | 0,00 | |
| Prihodki od izvedenih finančnih instrumentov | 37.500 | 0,07 | 0 | 0,00 | 0,00 | 380.000 | 0,27 | 0,00 |
| Drugi finančni prihodki | 0 | 0,00 | 23.021 | 0,08 | | 0 | 0,00 | |
| FINANČNI PRIHODKI | 762.029 | 1,38 | 5.425.820 | 18,38 | 712,02 | 457.656 | 0,32 | 1.185,57 |
| Odhodki za obresti | 848.773 | 1,54 | 865.032 | 2,93 | 101,92 | 3.849.578 | 2,73 | 22,47 |
| Tečajne razlike | 979.214 | 1,78 | 5.742.408 | 19,45 | 586,43 | 400.000 | 0,28 | 1.435,60 |
| Odhodki od izvedenih finančnih instrumentov | | 0,00 | 6.484 | 0,02 | | 0 | 0,00 | |
| Drugi finančni odhodki | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | | 600.000 | 0,42 | 0,00 |
| FINANČNI ODHODKI | 1.827.987 | 3,32 | 6.613.924 | 22,41 | 361,81 | 4.849.578 | 3,43 | 136,38 |
| IZID IZ FINANCIRANJA | -1.065.959 | -1,94 | -1.188.104 | -4,03 | 111,46 | -4.391.922 | -3,11 | 27,05 |
| POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO | 1.765.622 | 3,21 | -2.185.958 | -7,41 | -123,81 | -3.200.908 | -2,27 | 68,29 |
| Davek od dohodkov | 370.781 | 0,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| Odloženi davki | 32.500 | 0,06 | 0 | 0,00 | 0,00 | -82.000 | -0,06 | 0,00 |
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 1.362.342 | 2,47 | -2.185.958 | -7,41 | -160,46 | -3.118.908 | -2,21 | 70,09 |

Bilanca stanja

| BILANCA STANJA - SREDSTVA | 31.03.2008 | % | 31.12.2008 | % | 31.03.2009 | % | Indeks 03.09/12.08 |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------------------|
| SREDSTVA | 154.727.117 | 100,00 | 149.880.492 | 100,00 | 138.866.267 | 100,00 | 92,65 |
| A. Dolgoročna sredstva | 56.477.405 | 36,50 | 59.969.718 | 40,01 | 59.010.730 | 42,49 | 98,40 |
| I. Neopredmet. sredstva in dolgor. aktivne čas. razl | 1.641.599 | 1,06 | 1.719.094 | 1,15 | 1.600.212 | 1,15 | 93,08 |
| II. Nepremičnine, naprave in oprema | 41.456.105 | 26,79 | 43.348.646 | 28,92 | 42.511.489 | 30,61 | 98,07 |
| III. Naložbene nepremičnine | 117.580 | 0,08 | 117.435 | 0,08 | 114.488 | 0,08 | 97,49 |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe | 12.648.939 | 8,17 | 14.064.718 | 9,38 | 14.064.717 | 10,13 | 100,00 |
| V. Dolgoročno dana posojila | 3.602 | 0,00 | 8.083 | 0,01 | 8.083 | 0,01 | 100,00 |
| VI. Dolgoročne poslovne terjatve | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| VII. Odložene terjatve za davek | 609.580 | 0,39 | 711.742 | 0,47 | 711.742 | 0,51 | 100,00 |
| B. Kratkoročna sredstva | 98.160.177 | 63,44 | 89.835.845 | 59,94 | 79.678.959 | 57,38 | 88,69 |
| I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| II. Zaloge | 30.413.175 | 19,66 | 31.185.704 | 20,81 | 24.496.938 | 17,64 | 78,55 |
| III. Kratkoročne finančne naložbe | 918.248 | 0,59 | 3.142.660 | 2,10 | 2.877.038 | 2,07 | 91,55 |
| IV. Izvedeni finančni instrumenti | 157.208 | 0,10 | 40.088 | 0,03 | 31.246 | 0,02 | 77,94 |
| V. Kratkoročna dana posojila | 2.531.589 | 1,64 | 2.968.947 | 1,98 | 3.403.174 | 2,45 | 114,63 |
| VI. Kratkoročne poslovne terjatve | 61.471.889 | 39,73 | 51.806.861 | 34,57 | 48.676.677 | 35,05 | 93,96 |
| VII. Terjatve za odmerjeni davek | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 107.657 | 0,08 | |
| VIII. Denarna sredstva | 2.668.068 | 1,72 | 691.584 | 0,46 | 86.228 | 0,06 | 12,47 |
| C. Aktivne časovne razmejitev | 89.535 | 0,06 | 74.929 | 0,05 | 176.578 | 0,13 | 235,66 |

| BILANCA STANJA - OBVEZNOSTI | 31.03.2008 | % | 31.12.2008 | % | 31.03.2009 | % | Indeks 03.09/12.08 |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------------------|
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | 154.727.117 | 100,00 | 149.880.492 | 100,00 | 138.866.267 | 100,00 | 92,65 |
| A. Kapital | 47.662.118 | 30,80 | 48.168.153 | 32,14 | 45.860.061 | 33,02 | 95,21 |
| I. Vpoklicani kapital | 13.422.742 | 8,68 | 13.422.742 | 8,96 | 13.422.742 | 9,67 | 100,00 |
| II. Kapitalske rezerve | 20.198.885 | 13,05 | 20.198.883 | 13,48 | 20.198.885 | 14,55 | 100,00 |
| III. Zakonske rezerve | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| IV. Rezerve za lastne deleže | 345.158 | 0,22 | 476.767 | 0,32 | 476.767 | 0,34 | 100,00 |
| V. Lastne delnice in lastni poslovni deleži | -345.158 | -0,22 | -476.767 | -0,32 | -476.767 | -0,34 | 100,00 |
| VI. Statutarne rezerve | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| VII. Poštene vrednosti | 134.593 | 0,09 | -392.109 | -0,26 | -514.242 | -0,37 | 131,15 |
| VIII. Zadržani dobički | 13.905.898 | 8,99 | 14.938.634 | 9,97 | 12.752.676 | 9,18 | 85,37 |
| B. Rezervacije in dolg. pasivne časovne razm. | 4.869.035 | 3,15 | 4.528.607 | 3,02 | 4.351.321 | 3,13 | 96,09 |
| C. Dolgoročne obveznosti | 40.904.053 | 26,44 | 40.855.834 | 27,26 | 36.827.867 | 26,52 | 90,14 |
| I. Dolgoročne finančne obveznosti | 40.301.998 | 26,05 | 40.796.957 | 27,22 | 36.827.867 | 26,52 | 90,27 |
| II. Dolgoročne poslovne obveznosti | 602.055 | 0,39 | 58.877 | 0,04 | 0 | 0,00 | 0,00 |
| III. Odložene obveznosti za davek | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| Č. Kratkoročne obveznosti | 59.526.024 | 38,47 | 55.001.177 | 36,70 | 50.507.249 | 36,37 | 91,83 |
| I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | |
| II. Kratkoročne finančne obveznosti | 21.820.405 | 14,10 | 29.523.114 | 19,70 | 30.220.009 | 21,76 | 102,36 |
| III. Izvedeni finančni instrumenti | 0 | 0,00 | 428.539 | 0,29 | 545.382 | 0,39 | 127,27 |
| IV. Kratkoročne poslovne obveznosti | 36.363.469 | 23,50 | 24.973.217 | 16,66 | 19.741.858 | 14,22 | 79,05 |
| V. Obveznosti za odmerjeni davek | 1.342.150 | 0,87 | 76.308 | 0,05 | 0 | 0,00 | 0,00 |
| D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev | 1.765.887 | 1,14 | 1.326.721 | 0,89 | 1.319.769 | 0,95 | 99,48 |

Izkaz finančnega izida

| Izkaz finančnega izida | JAN-MAR-2008 | JAN-MAR-2009 |
|---|---------------------|---------------------|
| Neto dobiček | 1.362.342 | -2.185.958 |
| Prilagoditve za: | 3.055.924 | 2.975.565 |
| Amortizacija | 1.840.847 | 1.856.358 |
| Dobičke od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme | 0 | -272 |
| Slabitve zalog | -104.669 | 0 |
| Odpise in slabitve terjatev | -128.044 | -65.960 |
| Izid iz financiranja | 1.065.959 | 1.188.104 |
| Odpravo rezervacij | -21.450 | -2.664 |
| Obveznost za davek iz dobička | 403.281 | 0 |
| Spremembe kratkoročnih sredstev | -2.125.465 | 4.424.502 |
| Sprememba poslovnih terjatev | -5.706.787 | 3.229.148 |
| Sprememba zalog | -1.224.313 | 6.688.766 |
| Sprememba kratkoročnih poslovnih obveznosti in PČR | 4.783.904 | -5.073.285 |
| Sprememba rezervacij | 21.731 | -177.286 |
| Plačani davek od dobička | 0 | -242.842 |
| Neto finančni tok pri poslovanju | 2.292.801 | 5.214.109 |
| Denarni tokovi pri naložbenju | | |
| Prejemki pri naložbenju | 151.606 | 656.245 |
| Prejete obresti | 86.638 | 26.853 |
| Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme | | 271 |
| Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb | 64.968 | 629.121 |
| Izdatki pri naložbenju | -1.937.908 | -1.822.841 |
| Izdatki za nakupe neopredmetenih sredstev | -31.707 | -10.285 |
| Izdatki za nakupe nepremičnin, naprav in opreme | -981.827 | -1.080.275 |
| Izdatki za nakupe dolgoročnih finančnih naložb | -3.750 | 0 |
| Izdatki za nakupe kratkoročnih finančnih naložb | -920.624 | -732.281 |
| Prebitek prejemkov / izdatkov pri naložbenju | -1.786.302 | -1.166.595 |
| Denarni tokovi pri financiranju | | |
| Prejemki pri financiranju | 8.992.164 | 13.143.841 |
| Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti | 1.902.226 | 0 |
| Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti | 7.089.938 | 13.143.841 |
| Izdatki pri financiranju | -12.000.686 | -17.796.709 |
| Plačane obresti | -905.558 | -1.003.166 |
| Izdatki za nakup lastnih delnic | -28.677 | 0 |
| Izdatki za odplačila posojil | -11.066.451 | -16.793.543 |
| Čisti denarni tok iz financiranja | -3.008.522 | -4.652.868 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta | 5.170.091 | 691.584 |
| Denarni izid v obdobju | -2.502.023 | -605.354 |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu leta | 2.668.068 | 86.228 |

Izkaz gibanja kapitala

| v EUR | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Lastne delnice | Rezerve za lastne delnice | Rezerve za pošteno vrednost | Zadržani dobički | Kapital skupaj |
|---|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Začetno stanje 1.1.2009 | 13.422.742 | 20.198.884 | -476.767 | 476.767 | -392.109 | 14.938.634 | 48.168.152 |
| Vnos čistega poslov.izida poslovnega leta | | | | | | -2.185.958 | -2.185.958 |
| Nakup lastnih delnic | | | | | | | 0 |
| Oblikovanje rezerv za lastne deleže | | | | | | | 0 |
| Spremembe poštene vredn.fin.instrumentov | | | | | -122.133 | | -122.133 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.naložb | | | | | | | 0 |
| Izplačilo dividend | | | | | | | 0 |
| Vnos zneska neizplačanih dividend | | | | | | | 0 |
| Končno stanje 31.03.2009 | 13.422.742 | 20.198.884 | -476.767 | 476.767 | -514.242 | 12.752.676 | 45.860.061 |

| v EUR | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Lastne delnice | Rezerve za lastne delnice | Rezerve za pošteno vrednost | Zadržani dobički | Kapital skupaj |
|---|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Začetno stanje 1.1.2008 | 13.422.742 | 20.198.885 | -318.948 | 318.948 | 208.996 | 12.569.767 | 46.400.391 |
| Vnos čistega poslov.izida poslovnega leta | | | | | | 1.362.342 | 1.362.342 |
| Nakup lastnih delnic | | | -26.210 | | | | -26.210 |
| Oblikovanje rezerv za lastne deleže | | | | 26.210 | | -26.210 | 0 |
| Spremembe poštene vredn.fin.instrumentov | | | | | -74.403 | | -74.403 |
| Spremembe poštene vrednosti fin.naložb | | | | | | | 0 |
| Izplačilo dividend | | | | | | | 0 |
| Vnos zneska neizplačanih dividend | | | | | | | 0 |
| Končno stanje 31.3.2008 | 13.422.742 | 20.198.885 | -345.158 | 345.158 | 134.593 | 13.905.899 | 47.662.120 |