



Skupina Iskra Avtoelektrika

Šempeter pri Gorici

***POROČILO O POSLOVANJU  
SKUPINE ISKRA AVTOELEKTRIKA  
ZA OBDOBJE JANUAR - SEPTEMBER 2007***

*Moto leta 2007*

***»Izboljšajmo poslovne procese v skupini!«***

***UPRAVA DRUŽBE***

# VSEBINA

<b>SKUPINA ISKRA AVTOELEKTRIKA</b>	<b>3</b>
<b>POMEMBNEJŠI DOGODKI V OBDOBJU JANUAR - SEPTEMBER 2007</b>	<b>4</b>
<b>1. VPLIVI ZUNANJEGA OKOLJA</b>	<b>6</b>
<b>2. POSLOVANJE SKUPINE ISKRA AVTOELEKTRIKA</b>	<b>8</b>
2.1. Prodaja skupine	8
2.2. Nabava skupine	9
2.3. Investicije skupine (aktivirana osnovna sredstva)	10
2.4. Zaposlovanje skupine	10
2.5. Kazalniki za proizvodne družbe v Sloveniji	11
2.6. Kazalniki za proizvodne družbe v tujini	11
2.7. Kazalniki za trgovske družbe	12
<b>OBVLADUJOČA DRUŽBA</b>	<b>13</b>
<b>1. POSLOVNI CILJI (URAVNOTEŽENI IZKAZ) IN POSLOVNE STRATEGIJE</b>	<b>13</b>
<b>2. PRODAJA</b>	<b>14</b>
2.1. Realizacija prodaje po SPE	14
2.2. Realizacija prodaje po državah	14
2.3. Realizacija prodaje po valutah	15
2.4. Realizacija prodaje po vrstah vgradnje	15
<b>3. NABAVA</b>	<b>15</b>
3.1. Realizacija nabave po državah	15
3.2. Realizacija nabave po valutah	16
<b>4. IZVOZ IN UVOZ PO VALUTAH</b>	<b>16</b>
<b>5. ZALOGE</b>	<b>16</b>
5.1. Realizacija zalog po vrstah	16
<b>6. ZAPOSLOVANJE</b>	<b>17</b>
6.1. Realizacija zaposlovanja po enotah	17
6.2. Realizacija zaposlovanja po izobrazbi	17
<b>7. OKOLJE</b>	<b>18</b>
<b>8. FINANČNI IZKAZI</b>	<b>19</b>
8.1. Komentar poslovanja	19
8.2. Izkaz poslovnega izida	21
8.3. Bilanca stanja	22
8.4. Izkaz finančnega izida	23
8.5. Izkaz gibanja kapitala	24
8.6. Kazalniki poslovanja	25
8.7. Du Pont povezani kazalniki	26
<b>9. Spremembe v nadzornem svetu</b>	<b>27</b>
<b>10. Lastniška struktura in delnice</b>	<b>28</b>
<b>11. Stanje likvidnosti</b>	<b>31</b>

## **SKUPINA ISKRA AVTOELEKTRIKA**

### **POSLOVANJE V OBDOBJU JANUAR – SEPTEMBER 2007**

Skupina Iskra Avtoelektrika je tudi v tretjem kvartalu nadaljevala z dobrim poslovanjem. Kljub pričakovanim visokim ravnem cen strateških surovin in nižji vrednosti ameriškega dolarja v primerjavi z lanskim obdobjem je skupina Iskra Avtoelektrika poslovala v okviru načrtovanih ciljev.

Skupina Iskra Avtoelektrika je v obdobju januar–september 2007 v primerjavi z istim obdobjem lanskega leta povečala konsolidirano prodajo za 29,9%. Konsolidirana prodaja je v prvih devetih mesecih znašala dobrih 176,3 mio EUR in predstavlja 80% doseganje letnega načrta. K rasti je največ prispevala prodaja obvladujoče družbe preko trgovskih družb v tujini in rast prodaje v odvisnih družbah v Iranu in na Kitajskem. Družbe v skupini Iskra Avtoelektrika so poslovale brez večjih odmikov od načrtov.

Obvladujoča družba je v obdobju januar - september realizirala 137 mio EUR prodaje, kar predstavlja 78% doseganje načrta prodaje. Proizvodnja in prodaja sta v primerjavi z lanskim letom večji za 16%. Z rastjo prodaje se je povečala tudi produktivnost in dodana vrednost. Dobiček iz poslovanja tako znaša v devetmesečnem obdobju 5,2 milijona evrov in predstavlja 77% doseganje letnega načrta. V primerjavi z lanskim obdobjem je večji tudi čisti dobiček, ki znaša 2,6 mio EUR in predstavlja 87% doseganje načrta. Donosnost kapitala izračunana na letni ravni je 8,3%.

Tudi v tretjem kvartalu so se nadaljevale aktivnosti povezane predvsem z zagotavljanjem visoke rasti proizvodnje in prodaje, ki izhaja iz načrtovanih novih projektov in konjunktura pri evropskih odjemalcih. Veliko je bilo dela na razvoju dobaviteljske verige in povečevanju zmogljivosti. Kljub doseganju načrta prodaje, nismo uspeli zadovoljiti vseh količinskih potreb naših odjemalcev. Inovacijski projekti potekajo po pričakovanjih.

Tudi v zadnjem kvartalu pričakujemo nadaljnjo rast prodaje v obvladujoči družbi in v odvisnih družbah. Ob rasti prodaje in podobnih gospodarskih razmerah pričakujemo tudi realizacijo ostalih načrtovanih poslovnih ciljev.

## **POMEMBNEJŠI DOGODKI V OBDOBJU JANUAR - SEPTEMBER 2007**

### **Otvoritev programa mehatronike in raziskovalno-razvojnih laboratorijev**

Januarja 2007 smo odprli nov proizvodni program mehatronike in prostore z laboratoriji za raziskovalno-razvojno dejavnost. Skupni vložki v proizvodno opremo, prostore in razvojno-raziskovalno dejavnost so znašali 8,7 milijonov EUR, pri čemer je bil del v višini 0,74 milijona EUR sofinanciran iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Sodobni laboratoriji bodo pomagali utrditi naš položaj razvojnega dobavitelja avtoelektrike, pogonskih sistemov in mehatronike z visoko dodano vrednostjo ter omogočili uspešno udejanjanje vizije družbe.

### **Podpis pogodbe z družbo ZF Lenksysteme**

S kupcem ZF Lenksysteme iz Nemčije smo v januarju podpisali petletno pogodbo za proizvodnjo in dobavo statorjev elektromotorja za servovolane v vrednosti 20 milijonov EUR. S tem bo pri nas omogočena zaposlitev dodatnih 40 delavcev. Proizvodnja bo stekla predvidoma v novembru 2007. Podpis pogodbe potrjuje pravilnost usmeritve, da aktivno nastopamo na zahtevnem trgu avtomobilske industrije, ki slovi po najvišjih standardih kakovosti in vrhunski tehnologiji.

### **Otvoritev nove proizvodne družbe v Rusiji**

V našem proizvodnem podjetju Pramo Iskra v Rusiji je bila januarja slavnostna otvoritev tovarne. Družbo v Rusiji smo ustanovili z namenom povečanja prodaje na tem zanimivem in rastočem trgu. Kapaciteta tovarne znaša 250.000 zaganjalnikov za osebna vozila za lokalni trg. Naši načrti predvidevajo rast tržnega deleža v Rusiji, ki bo v prvi fazi znašal 20% za osebna vozila. Načrtovana je zaposlitev 60 ljudi in postopno povečevanje, skladno z rastjo proizvodnje.

### **Preselitev lokacije tovarne v Belorusiji**

Po nekajletnih izkušnjah pri proizvodnji in razvoju lokalnih dobaviteljev ter uspešni prodaji tudi na ruskem trgu so nastale potrebe po povečanju proizvodnje naše proizvodne družbe v Belorusiji. Zato je bila proizvodnja preseljena v nove prostore, kjer je organizirana specializirana proizvodnja izbranih družin zaganjalnikov za potrebe celotne skupine Iskre Avtoelektrike na svetovnih trgih. V novih prostorih načrtujemo letno proizvodnjo nad 120.000 zaganjalnikov in zaposlitev 150 ljudi.

### **Spremembe v nadzornem svetu**

Na 12. skupščini delničarjev, ki je bila 27.3.2007, so bili razrešeni vsi dosedanji predstavniki kapitala v nadzornem svetu Iskre Avtoelektrike, d.d., (Anton Kosmačin, Dušan Šešok, dr. Jože Koprivnikar, mag. Igor Hustič) in imenovani novi: Metod Logar, Borivoj Lalovič, mag. Helena Brandner in Lovrencij Galuf. Za predsednika je bil imenovan Metod Logar. V nadzornem svetu sta od prej še dva predstavnika delavcev (Tomaž Kulot in Karmen Saksida). Z dnem 12.6.2007 sta Metod Logar in Borivoj Lalovič nepreklicno odstopila s funkcije predsednika in člana nadzornega sveta.

### **Dolgoročna pogodba z EZ-GO**

Junija 2007 je Iskra Avtoelektrika podpisala prodajno pogodbo za dobavo pogonskih motorjev za golf vozičke z ameriško družbo EZ-GO. Delo na področju razvoja asinhronskih motorjev za pogon golf vozičkov je bilo tako uspešno potrjeno s sklenitvijo dolgoročne prodajne pogodbe za dobave motorjev enemu od največjih svetovnih proizvajalcev golf vozičkov in drugih električnih vozil v Združenih državah Amerike. Vrednost petletne prodajne pogodbe znaša približno 60 milijonov USD.

### **Požar v prostorih preizkuševalnice zaganjalnikov**

Koncem junija 2007 je zaradi električne okvare pri polnjenju akumulatorjev nastal požar v prostorih preizkuševalnice zaganjalnikov. Požar je uničil notranjost stavbe in večno pripadajoče razvojne opreme, ki se je nahajala v objektu. Ocena materialne škode znaša približno 500 tisoč EUR. Poslovna škoda, ki bo nastala zaradi zamika izvajanja preizkusov in posledično pri dobavah kupcem, bo dokončno znana v letu 2008, ko bi morali začeti kupcem dobavljati izdelke. Po prvih ocenah bo poslovna škoda znašala okvirno od 400 do 500 tisoč EUR.

Odprava posledic škode poteka v skladu z načrtom. Predvidoma bo preizkuševalnica normalno v funkciji v drugi polovici septembra 2007.

Škoda nastala zaradi požara tako materialna kot tudi poslovna je preko ustreznih zavarovanj zavarovana pri zavarovalnici, ki je tudi že izplačala akontacijo za odpravo posledic požara.

### **Skupščina družbe in izvolitev nadomestnih članov nadzornega sveta**

Dne 22.08.2007 je bila izvedena 13. skupščina Iskre Avtoelektrike d.d..

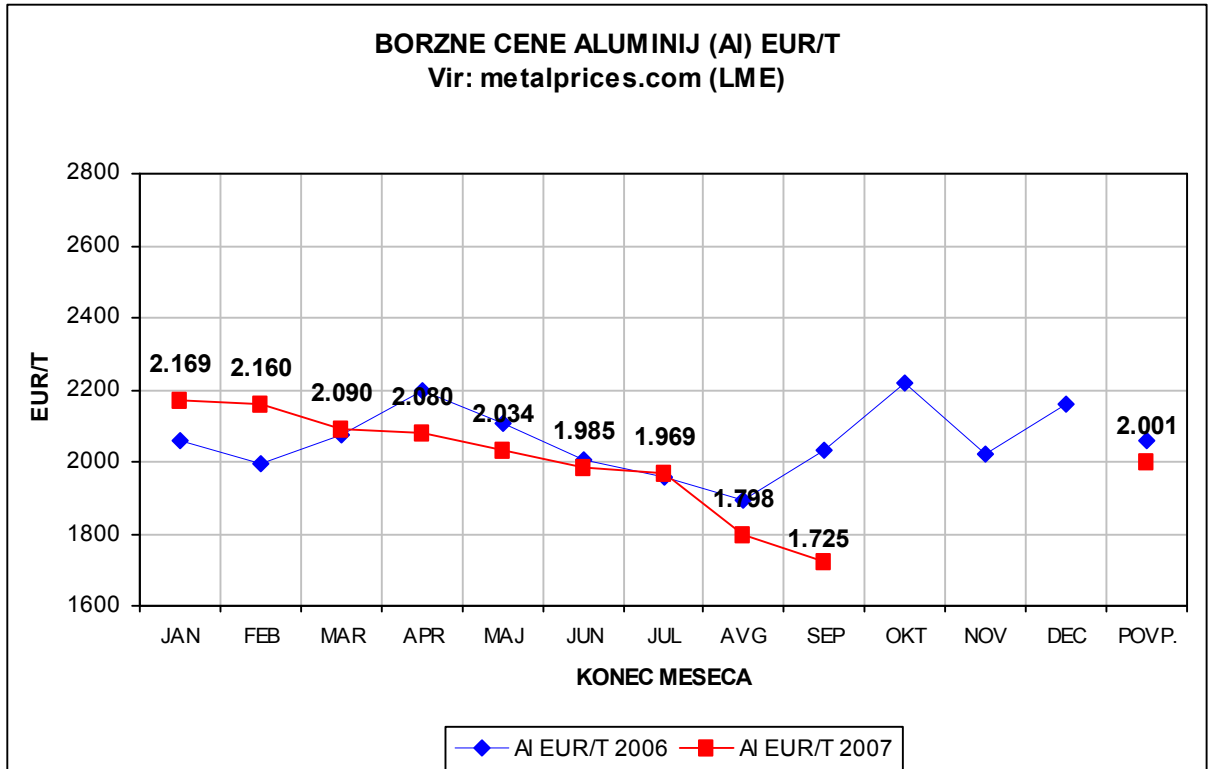
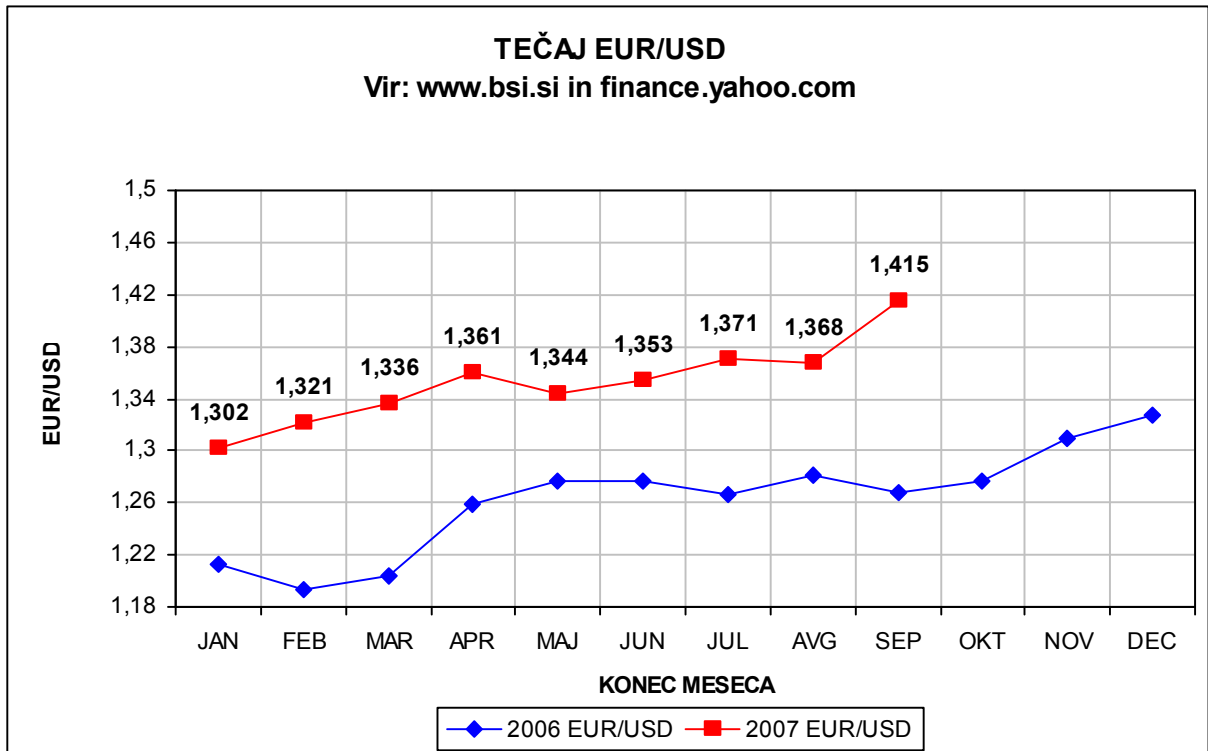
Dan pred tem je kot članica nadzornega sveta nepreklicno odstopila ga. Helena Brandner, tako, da je skupščina izvolila tri nadomestne člane (predčasno sta že odstopila Metod Logar in Borivoj Lalović). Na novo so bili izvoljeni kot člani nadzornega sveta: mag. Igor Hustič, mag. Radovan Jereb in dr. Maja Zaman.

Na skupščina je bila sprejeta predlagana delitev bilančnega dobička in podeljena je bila razrešnica upravi in nadzornemu svetu za delo v letu 2006. Dano je bilo tudi pooblastilo upravi za pridobivanje lastnih delnic, sprejete so bile spremembe in dopolnitve statuta in imenovan je bil revizor za leto 2007. Za revizorja za poslovno leto 2007 je bila imenovana družba Deloitte revizija d.o.o., Dunajska 9, Ljubljana. Določena je bila nova višina sejin članom nadzornega sveta.

Na prvi seji novega nadzornega sveta, ki je bil v septembru, je bil za predsednika nadzornega sveta izvoljen mag. Igor Hustič.

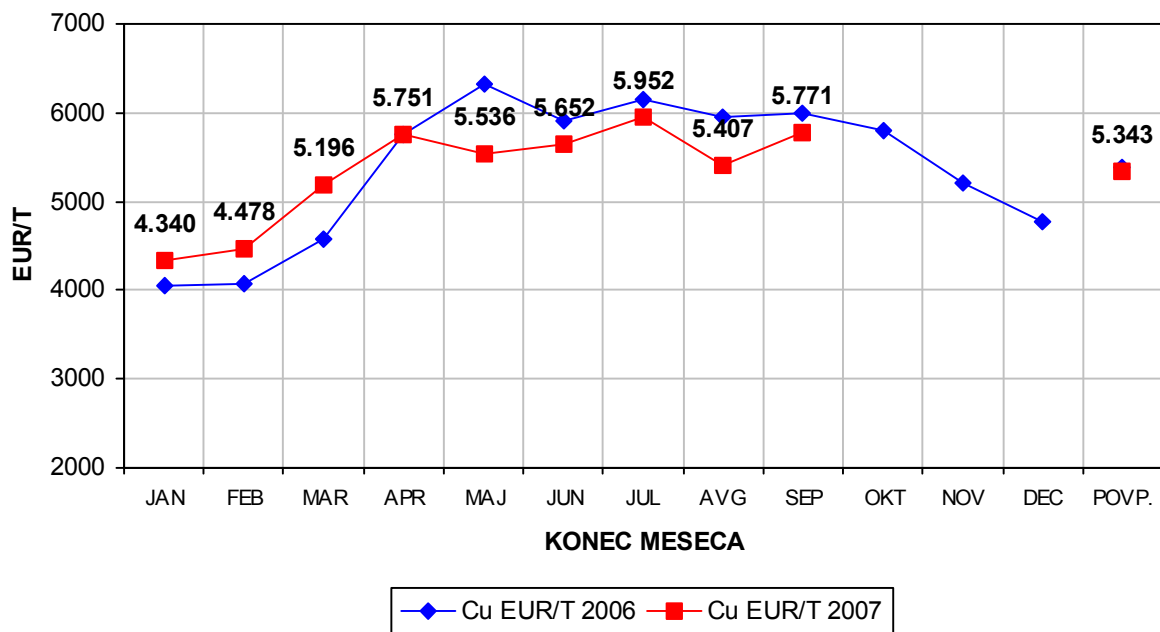
Po 30.09.2007 ni bilo pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na izkaze poslovanja za obdobje januar september 2007.

## 1. VPLIVI ZUNANJEGA OKOLJA



### BORZNE CENE BAKER (Cu) EUR/T

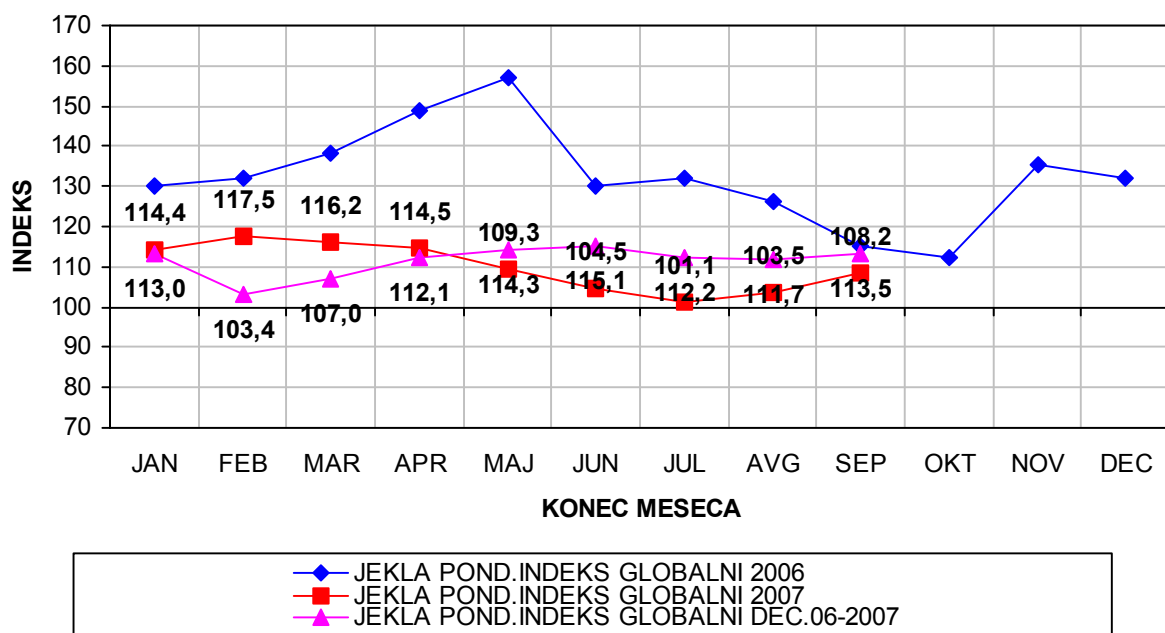
Vir: metalprices.com (LME)



### INDEKS CEN JEKEL GLOBALNI

(tekoči mesec v primerjavi z mesecem predhodnega leta)

Vir: cruspi.com



## 2. POSLOVANJE SKUPINE ISKRA AVTOELEKTRIKA

### 2.1. Prodaja skupine

#### REALIZACIJA PRODAJE - konsolidirani podatki

Konsolidirana vrednost prodaje v 000 EUR	JAN-SEP-2006	%	JAN-SEP-2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos.nač
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	46.015	33,91	52.526	29,79	114,15	67.011	30,42	78,38
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	7.746	5,71	9.360	5,31	120,84	10.873	4,94	86,08
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	1.907	1,41	2.137	1,21	112,06	2.400	1,09	89,05
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	296	0,22	1.048	0,59	354,16	1.520	0,69	68,93
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>9.949</b>	<b>7,33</b>	<b>12.545</b>	<b>7,12</b>	<b>126,10</b>	<b>14.793</b>	<b>6,72</b>	<b>84,80</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>55.964</b>	<b>41,24</b>	<b>65.070</b>	<b>36,91</b>	<b>116,27</b>	<b>81.804</b>	<b>37,14</b>	<b>79,54</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	3.585	2,64	4.403	2,50	122,81	6.246	2,84	70,49
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	26	0,02	36	0,02	138,89	40	0,02	0,00
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	776	0,57	3.193	1,81	411,38	5.011	2,27	63,72
Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija	52	0,04	41	0,02	77,92	59	0,03	69,10
Iskra Autoelectric Iran, JVC	9.787	7,21	15.868	9,00	162,14	18.634	8,46	85,16
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>14.226</b>	<b>10,48</b>	<b>23.541</b>	<b>13,35</b>	<b>165,47</b>	<b>29.990</b>	<b>13,61</b>	<b>78,49</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>24.175</b>	<b>17,81</b>	<b>36.085</b>	<b>20,47</b>	<b>149,27</b>	<b>44.783</b>	<b>20,33</b>	<b>80,58</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>70.190</b>	<b>51,72</b>	<b>88.611</b>	<b>50,26</b>	<b>126,24</b>	<b>111.794</b>	<b>50,75</b>	<b>79,26</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	15.968	11,77	18.860	10,70	118,11	23.539	10,69	80,12
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	9.543	7,03	15.960	9,05	167,24	19.835	9,00	80,46
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	17.571	12,95	22.651	12,85	128,91	26.992	12,25	83,92
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	8.322	6,13	13.202	7,49	158,64	14.747	6,69	89,52
Iskra AE, Inc., ZDA	14.124	10,41	17.028	9,66	120,56	23.376	10,61	72,84
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>65.528</b>	<b>48,28</b>	<b>87.701</b>	<b>49,74</b>	<b>133,84</b>	<b>108.489</b>	<b>49,25</b>	<b>80,84</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>79.754</b>	<b>58,76</b>	<b>111.241</b>	<b>63,09</b>	<b>139,48</b>	<b>138.479</b>	<b>62,86</b>	<b>80,33</b>
<b>SKUPAJ PRODAJA</b>	<b>135.718</b>	<b>100,00</b>	<b>176.312</b>	<b>100,00</b>	<b>129,91</b>	<b>220.283</b>	<b>100,00</b>	<b>80,04</b>
od tega:								
- domači trg	8.106	5,97	9.673	5,49	119,33	11.091	5,03	87,21
- izvoz	127.612	94,03	166.639	94,51	130,58	209.192	94,97	79,66

#### REALIZACIJA PRODAJE - zbirni podatki

Zbirna vrednost prodaje v 000 EUR	JAN-SEP-2006	%	JAN-SEP-2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos.nač
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	116.843	50,59	136.616	49,08	116,92	173.747	49,32	78,63
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	8.393	3,63	9.452	3,40	112,62	11.517	3,27	82,07
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	4.969	2,15	5.678	2,04	114,27	6.516	1,85	87,14
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	1.657	0,72	2.674	0,96	161,38	3.600	1,02	74,28
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>15.019</b>	<b>6,50</b>	<b>17.804</b>	<b>6,40</b>	<b>118,54</b>	<b>21.633</b>	<b>6,14</b>	<b>82,30</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>131.862</b>	<b>57,09</b>	<b>154.420</b>	<b>55,48</b>	<b>117,11</b>	<b>195.380</b>	<b>55,46</b>	<b>79,04</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	4.210	1,82	4.891	1,76	116,18	7.266	2,06	67,31
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	1.044	0,45	1.728	0,62	165,52	2.000	0,57	86,40
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	1.303	0,56	4.702	1,69	360,86	7.150	2,03	65,76
Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija	55	0,02	96	0,03	174,55	939	0,27	10,22
Iskra Autoelectric Iran, JVC	10.289	4,45	15.570	5,59	151,33	18.634	5,29	83,56
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>16.901</b>	<b>7,32</b>	<b>26.987</b>	<b>9,70</b>	<b>159,68</b>	<b>35.989</b>	<b>10,22</b>	<b>74,99</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>31.920</b>	<b>13,82</b>	<b>44.791</b>	<b>16,09</b>	<b>140,32</b>	<b>57.622</b>	<b>16,36</b>	<b>77,73</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>148.763</b>	<b>64,40</b>	<b>181.407</b>	<b>65,17</b>	<b>121,94</b>	<b>231.369</b>	<b>65,67</b>	<b>78,41</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	21.462	9,29	23.838	8,56	111,07	29.239	8,30	81,53
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	13.175	5,70	15.660	5,63	118,86	19.835	5,63	78,95
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	23.971	10,38	27.779	9,98	115,89	33.730	9,57	82,36
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	8.763	3,79	12.958	4,66	147,87	14.747	4,19	87,87
Iskra AE, Inc., ZDA	14.849	6,43	16.708	6,00	112,52	23.376	6,64	71,48
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>82.220</b>	<b>35,60</b>	<b>96.943</b>	<b>34,83</b>	<b>117,91</b>	<b>120.927</b>	<b>34,33</b>	<b>80,17</b>
<b>Skupaj tujina</b>	<b>99.121</b>	<b>42,91</b>	<b>123.930</b>	<b>44,52</b>	<b>125,03</b>	<b>156.916</b>	<b>44,54</b>	<b>78,98</b>
<b>SKUPAJ PRODAJA</b>	<b>230.983</b>	<b>100,00</b>	<b>278.350</b>	<b>100,00</b>	<b>120,51</b>	<b>352.296</b>	<b>100,00</b>	<b>79,01</b>
od tega:								
- domači trg	13.412	5,81	15.199	5,46	113,32	19.770	5,61	76,88
- izvoz	217.571	94,19	263.321	94,60	121,03	332.526	94,39	79,19

## 2.2. Nabava skupine

### REALIZACIJA NABAVE - konsolidirani podatki

Konsolidirana vrednost nabave v 000 EUR	JAN-SEP-2006	%	JAN-SEP-2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos.nač
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	71.786	71,72	72.310	65,74	100,73	89.493	67,26	80,80
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	4.227	4,22	5.053	4,59	119,54	5.225	3,93	96,71
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	2.230	2,23	3.124	2,84	140,09	3.837	2,88	81,42
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	709	0,71	843	0,77	118,90	1.784	1,34	47,25
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>7.166</b>	<b>7,16</b>	<b>9.020</b>	<b>8,20</b>	<b>125,87</b>	<b>10.846</b>	<b>8,15</b>	<b>83,16</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>78.952</b>	<b>78,88</b>	<b>81.330</b>	<b>73,94</b>	<b>103,01</b>	<b>100.339</b>	<b>75,41</b>	<b>81,06</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	1.237	1,24	1.843	1,68	148,99	2.804	2,11	65,73
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	131	0,13	276	0,25	210,69	1.451	1,09	0,00
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	867	0,87	2.505	2,28	288,93	4.283	3,22	0,00
Iskra do Brasil Autoelectronica, Ltda, Brazilija	0	0,00	33	0,03	0,00	55	0,04	0,00
Iskra Autoelectric Iran, JVC	9.291	9,28	12.664	11,51		11.353	8,53	111,55
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>11.526</b>	<b>11,52</b>	<b>17.321</b>	<b>15,75</b>	<b>150,28</b>	<b>19.946</b>	<b>14,99</b>	<b>86,84</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>18.692</b>	<b>18,68</b>	<b>26.341</b>	<b>23,95</b>	<b>140,92</b>	<b>30.792</b>	<b>23,14</b>	<b>85,54</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>90.478</b>	<b>90,40</b>	<b>98.651</b>	<b>89,69</b>	<b>109,03</b>	<b>120.285</b>	<b>90,40</b>	<b>82,01</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	4.609	4,60	5.484	4,99	118,98	5.818	4,37	94,26
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	98	0,10	241	0,22	245,92	339	0,25	0,00
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	4.872	4,87	5.551	5,05	113,94	6.611	4,97	83,97
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	30	0,03	65	0,06	216,67	0	0,00	0,00
Iskra AE, Inc., ZDA	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>9.609</b>	<b>9,60</b>	<b>11.341</b>	<b>10,31</b>	<b>118,02</b>	<b>12.768</b>	<b>9,60</b>	<b>88,82</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>21.135</b>	<b>21,12</b>	<b>28.662</b>	<b>26,06</b>	<b>135,61</b>	<b>32.714</b>	<b>24,59</b>	<b>87,61</b>
<b>SKUPAJ NABAVA</b>	<b>100.087</b>	<b>100,00</b>	<b>109.992</b>	<b>100,00</b>	<b>109,90</b>	<b>133.053</b>	<b>100,00</b>	<b>82,67</b>
od tega:								
- domači trg	28.844	28,82	32.467	29,52	112,56	39.886	29,98	81,40
- uvoz	71.243	71,18	77.525	70,48	108,82	93.167	70,02	83,21

### REALIZACIJA NABAVE - zbirni podatki

Zbirna vrednost nabave v 000 EUR	JAN-SEP-2006	%	JAN-SEP-2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos.nač
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	77.337	44,40	88.367	42,19	114,26	109.378	41,88	80,79
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	4.227	2,43	5.339	2,55	126,31	5.225	2,00	102,18
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	2.230	1,28	3.394	1,62	152,20	4.037	1,55	84,07
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	760	0,44	853	0,41	112,24	1.844	0,71	46,26
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>7.217</b>	<b>4,14</b>	<b>9.586</b>	<b>4,58</b>	<b>132,83</b>	<b>11.106</b>	<b>4,25</b>	<b>86,31</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>84.554</b>	<b>48,55</b>	<b>97.953</b>	<b>46,77</b>	<b>115,85</b>	<b>120.484</b>	<b>46,13</b>	<b>81,30</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	3.501	2,01	4.457	2,13	127,31	5.449	2,09	81,79
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	626	0,36	713	0,34	113,90	1.600	0,61	44,56
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	1.657	0,95	4.314	2,06	260,35	6.064	2,32	71,14
Iskra do Brasil Autoelectronica, Ltda, Brazilija	0	0,00	70	0,03	0,00	929	0,36	7,53
Iskra Autoelectric Iran, JVC	9.292	5,33	12.664	6,05		14.460	5,54	87,58
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>15.076</b>	<b>8,66</b>	<b>22.218</b>	<b>10,61</b>	<b>147,37</b>	<b>28.502</b>	<b>10,91</b>	<b>77,95</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>22.293</b>	<b>12,80</b>	<b>31.804</b>	<b>15,18</b>	<b>142,66</b>	<b>39.608</b>	<b>15,17</b>	<b>80,30</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>99.630</b>	<b>57,20</b>	<b>120.171</b>	<b>57,38</b>	<b>120,62</b>	<b>148.986</b>	<b>57,05</b>	<b>80,66</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	19.665	11,29	22.939	10,95	116,65	27.663	10,59	82,92
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	10.864	6,24	12.795	6,11	117,77	16.680	6,39	76,71
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	22.044	12,66	26.975	12,88	122,37	32.003	12,25	84,29
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	8.028	4,61	11.241	5,37	140,02	14.143	5,42	79,48
Iskra AE, Inc., ZDA	13.940	8,00	15.327	7,32	109,95	21.683	8,30	70,69
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>74.541</b>	<b>42,80</b>	<b>89.277</b>	<b>42,62</b>	<b>119,77</b>	<b>112.172</b>	<b>42,95</b>	<b>79,59</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>89.617</b>	<b>51,45</b>	<b>111.495</b>	<b>53,23</b>	<b>124,41</b>	<b>140.674</b>	<b>53,87</b>	<b>79,26</b>
<b>SKUPAJ NABAVA</b>	<b>174.171</b>	<b>100,00</b>	<b>209.448</b>	<b>100,00</b>	<b>120,25</b>	<b>261.158</b>	<b>100,00</b>	<b>80,20</b>
od tega:								
- domači trg	32.586	18,71	36.530	17,44	112,10	44.788	17,15	81,56
- uvoz	141.585	81,29	172.918	82,56	122,13	216.370	82,85	79,92

### 2.3. Investicije skupine (aktivirana osnovna sredstva)

<b>Investicije v 000 EUR</b>	<b>AN-SEP-2006</b>	<b>%</b>	<b>JAN-SEP-2007</b>	<b>%</b>	<b>Indeks</b>	<b>NAČRT 2007</b>	<b>%</b>	<b>% dos.nač</b>
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	10.638	86,74	4.833	77,35	45,43	10.131	82,4	47,70
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	26	0,21	308	4,93	1.180,08	180	1,5	171,11
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	229	1,87	309	4,95	134,93	366	3,0	84,43
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	3	0,02	18	0,29		125	1,0	14,40
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>258</b>	<b>2,10</b>	<b>635</b>	<b>10,16</b>	<b>246,03</b>	<b>671</b>	<b>5,5</b>	<b>94,63</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>10.896</b>	<b>88,84</b>	<b>5.468</b>	<b>87,52</b>	<b>50,18</b>	<b>10.802</b>	<b>87,9</b>	<b>50,62</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	70	0,57		0,00	0,00	308	2,5	0,00
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	600	4,89		0,00	0,00	170	1,4	0,00
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	191	1,56	554	8,87	0,00	474	3,9	116,88
Iskra do Brasil Autoelectronica, Ltda, Brazilija	0	0,00		0,00	0,00	97	0,8	0,00
Iskra Autoelectric Iran, JVC	429	3,50	65	1,04	0,00	278	2,3	23,38
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>1.290</b>	<b>10,52</b>	<b>619</b>	<b>9,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.327</b>	<b>10,8</b>	<b>46,65</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>1.548</b>	<b>12,62</b>	<b>1.254</b>	<b>20,07</b>	<b>81,00</b>	<b>1.998</b>	<b>16,3</b>	<b>62,76</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>12.186</b>	<b>99,36</b>	<b>6.087</b>	<b>97,42</b>	<b>49,95</b>	<b>12.129</b>	<b>98,7</b>	<b>50,19</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	36	0,29	80	1,28	0,00	32	0,3	250,00
Iskra Autoelectronique, S.A., Francija	22	0,18	36	0,58	165,29	16	0,1	225,00
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	16	0,13	12	0,19	75,00	70	0,6	17,14
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	5	0,04	4	0,06	80,00	20	0,2	20,00
Iskra AE, Inc., ZDA	0	0,00	29	0,46	0,00	25	0,2	116,00
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>79</b>	<b>0,64</b>	<b>161</b>	<b>2,58</b>	<b>204,37</b>	<b>163</b>	<b>1,3</b>	<b>98,77</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>1.369</b>	<b>11,16</b>	<b>780</b>	<b>12,48</b>	<b>56,99</b>	<b>1.490</b>	<b>12,1</b>	<b>52,35</b>
<b>SKUPAJ INVESTICIJE</b>	<b>12.265</b>	<b>100,00</b>	<b>6.248</b>	<b>100,00</b>	<b>50,94</b>	<b>12.292</b>	<b>100,0</b>	<b>50,83</b>

### 2.4. Zaposlovanje skupine

<b>POPREČNO STANJE</b>	<b>POPREČNO ZAPOSLENI PO STANJU</b>						
	<b>JAN-SEP-2006</b>	<b>%</b>	<b>JAN-SEP-2007</b>	<b>%</b>	<b>Indeks</b>	<b>NAČRT 2007</b>	<b>% dos.nač</b>
<b>ZAPOSLENIH</b>							
<b>Iskra Avtoelektrika, d.d.</b>	1.686	66,78	1.787	67,29	106,00	1.791	99,78
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	238	9,41	227	8,54	95,54	230	98,65
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	118	4,69	134	5,05	113,27	125	107,20
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	36	1,44	37	1,37	100,55	40	91,25
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>392</b>	<b>15,53</b>	<b>397</b>	<b>14,96</b>	<b>101,35</b>	<b>395</b>	<b>100,61</b>
<b>Skupaj SLO</b>	<b>2.078</b>	<b>82,31</b>	<b>2.185</b>	<b>82,26</b>	<b>105,13</b>	<b>2.186</b>	<b>99,93</b>
IskRa, o.o.o. Belorusija	97	3,86	118	4,46	121,56	113	104,78
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	55	2,16	82	3,08	150,09	94	87,02
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	33	1,31	79	2,97	239,39	111	71,17
Iskra do Brasil Autoelectronica, Ltda, Brazilija	3	0,12	5	0,19	166,67	15	33,33
Iskra Autoelectric Iran, JVC	192	7,60	118	4,42	61,20	196	59,95
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>380</b>	<b>15,05</b>	<b>402</b>	<b>15,13</b>	<b>105,74</b>	<b>529</b>	<b>75,94</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>772</b>	<b>30,58</b>	<b>799</b>	<b>30,09</b>	<b>103,51</b>	<b>924</b>	<b>86,48</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>2.458</b>	<b>97,35</b>	<b>2.586</b>	<b>97,38</b>	<b>105,22</b>	<b>2.715</b>	<b>95,26</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	12	0,47	12	0,45	100,00	12	99,17
Iskra Autoelectronique, S.A., Francija	24	0,94	24	0,91	101,26	27	89,26
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	14	0,55	16	0,59	112,14	15	104,67
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	10	0,38	10	0,38	105,26	11	90,91
Iskra AE, Inc., ZDA	8	0,30	8	0,29	102,63	9	86,67
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>67</b>	<b>2,65</b>	<b>70</b>	<b>2,62</b>	<b>104,04</b>	<b>74</b>	<b>93,92</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>447</b>	<b>17,69</b>	<b>471</b>	<b>17,74</b>	<b>105,48</b>	<b>603</b>	<b>78,14</b>
<b>SKUPAJ ZAPOSLOVANJE</b>	<b>2.525</b>	<b>100,00</b>	<b>2.656</b>	<b>100,00</b>	<b>105,19</b>	<b>2.789</b>	<b>95,22</b>

## 2.5. Kazalniki za proizvodne družbe v Sloveniji

1. Dobičkonosnost iz poslovanja	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
Iskra Avtoelektrika, d.d.	2,90%	3,77%	130,2	3,87%	97,42
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	1,61%	1,50%	93,2	3,30%	45,45
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	2,67%	1,66%	62,3	3,14%	52,88
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	5,07%	3,52%	69,5	6,44%	54,68

2. Čista dobičkonosnost kapitala	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
Iskra Avtoelektrika, d.d.	4,40%	8,32%	189,3	6,99%	119,07
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	0,52%	0,42%	80,8	7,39%	5,68
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	8,27%	3,27%	39,6	6,55%	49,94
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	9,80%	12,28%	125,3	13,04%	94,20

3. Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
Iskra Avtoelektrika, d.d.	26.360	28.161	106,8	28.928	97,35
Iskra Avtoelektrika Avto deli, d.o.o.	18.433	19.661	106,7	20.118	97,73
Iskra Avtoelektrika Livarna, d.o.o.	20.931	19.522	93,3	20.503	95,21
Iskra Avtoelektrika Asing, d.o.o.	30.004	33.577	111,9	37.700	89,06

## 2.6. Kazalniki za proizvodne družbe v tujini

1. Dobičkonosnost iz poslovanja	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
IskRa, o.o.o. Belorusija	5,61%	5,22%	93,0	3,32%	157,23
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	10,61%	9,46%	89,2	2,50%	378,40
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	-22,44%	4,34%	/	3,84%	113,07
Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija	-51,58%	-113,26%	/	0,67%	/
Iskra Autoelectric Iran, JVC	7,90%	10,27%	130,1	8,78%	117,01

2 Čista dobičkonosnost kapitala	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
IskRa, o.o.o. Belorusija	12,42%	17,71%	142,6	8,77%	201,94
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	28,83%	21,76%	75,5	6,57%	331,27
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	0,00%	0,00%	/	0,00%	/
Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija	-12,82%	-36,38%	/	2,78%	/
Iskra Autoelectric Iran, JVC	60,39%	67,76%	112,2	70,74%	95,79

3. Obračanje zalog - dnevi	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	NAČRT 2007	% dos.nač.
IskRa, o.o.o. Belorusija	42	47	111,9	40	117,50
Iskra AE, Komponente, d.o.o., BiH	23	19	82,6	21	90,48
Iskra Suzhou Autoelectric Co., Ltd., Kitajska	39	76	194,7	74	103,38
Iskra do Brasil Autoelectrica, Ltda, Brazilija	469	61	/	26	235,74
Iskra Autoelectric Iran, JVC	96	62	64,6	72	86,11

## 2.7. Kazalniki za trgovske družbe

<b>1. Čisti prih. iz prodaje na zap. v EUR</b>	<b>JAN-SEP-2006</b>	<b>JAN-SEP-2007</b>	<b>Indeks</b>	<b>NAČRT 2007</b>	<b>% dos.nač.</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	1.789.196	2.666.040	149,0	2.431.905	109,63
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	556.917	880.408	158,1	736.037	119,61
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	2.271.516	2.396.554	105,5	2.248.656	106,58
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	911.717	1.818.386	199,4	1.337.662	135,94
Iskra AE, Inc., ZDA	1.899.640	2.857.346	150,4	2.412.241	118,45

<b>2. Stroški delovanja v prodaji</b>	<b>JAN-SEP-2006</b>	<b>JAN-SEP-2007</b>	<b>Indeks</b>	<b>NAČRT 2007</b>	<b>% dos.nač.</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	4,60%	4,37%	95,0	4,70%	92,93
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	17,79%	15,94%	89,6	17,55%	90,84
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	4,48%	4,23%	94,4	4,60%	92,05
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	8,30%	6,10%	73,5	6,82%	89,57
Iskra AE, Inc., ZDA	4,26%	3,50%	82,1	7,34%	47,67

<b>3. Obračanje zalog - dnevi</b>	<b>JAN-SEP-2006</b>	<b>JAN-SEP-2007</b>	<b>Indeks</b>	<b>NAČRT 2007</b>	<b>% dos.nač.</b>
Iskra Autel, S.r.l., Italija	21	20	95,2	23	87,05
Iskra Autoelectrique, S.A., Francija	91	88	96,7	79	111,63
Iskra Deutschland, GmbH, Nemčija	25	24	96,0	24	100,00
Iskra UK, Ltd., Velika Britanija	64	42	65,9	56	75,61
Iskra AE, Inc., ZDA	83	78	94,0	58	134,48

## OBVLADUJOČA DRUŽBA

### 1. POSLOVNI CILJI (URAVNOTEŽENI IZKAZ) IN POSLOVNE STRATEGIJE

	KAZALNIK		JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007	Indeks	Cilj 2007	Doseganje cilja
<b>FINANČNI VIDIK</b>							
<b>Strategija globalizacije za dolgoročno dobičkonosno rast.</b>							
1.	RAST PRODAJE OBVLADUJOČE DRUŽBE v mio € (čisti prihodki od prodaje)	M	117,6	136,9	116,5	174,9	78%
2.	VIŠJA DONOSNOST KAPITALA - ROE (čisti dobiček / povprečen kapital)	K	4,40%	8,32%	189	6,99%	119%
3.	HITREJŠE OBRAČANJE VSEH SREDSTEV (celotni prihodki / povprečna celotna sredstva)	K	1,22	1,29	105,2	1,11	116%
4.	POZITIVNI EKONOMSKI DOBIČEK - EVA (čista donosnost iz posl. - povp. stroški lastniškega in dolžniškega kap.)	K	-0,74%	0,20%	-27,5	1,54%	13%
<b>VIDIK ODJEMALCEV</b>							
<b>Strategija zagotavljanja visoke kakovosti in velike razvojne ter tržne podpore.</b>							
5.	VISOKA KAKOVOST (stroški kakovosti zunan. izgub (reklamacija)/prihodki od prodaje izd)	K	0,75%	0,39%	52,5	0,40%	98%
6.	PRAVOČASNE DOBAVE (delež pravočasnih dobav)	K	78,00%	78,01%	100,0	90%	87%
7.	ZADOVOLJSTVO ODJEMALCEV (indeks zadovoljstva kupcev: iz letne ankete - letni podatek iz preteklega leta)	L	3,60	3,50	97,2	3,60	97%
8.	DOBIČKONOSNOST ODJEMALCEV (dobiček iz poslovnega dela / poslovni prihodki)	K	2,90%	3,77%	130,2	3,87%	98%
9.	NOVI IZDELKI (delež prihodkov od izdelkov mlajših od treh let v prodaji izdelkov)	K	29,0%	35,5%	122,3	40%	88%
<b>VIDIK NOTRANJIH PROCESOV</b>							
<b>Strategija fleksibilnih in učinkovitih procesov (procesni pristop).</b>							
10.	VEČJA PRODUKTIVNOST (prodaja na zaposlenca v €)	K	95.645	104.283	109,0	101.726	103%
11.	VREDNOST NABAVE V PRODAJI (delež vrednosti nabave v vrednosti prodaje)	K	66,29%	65,26%	98,5	62,96%	104%
12.	NIŽJE ZALOGE (dnevi obračanja zalog v obdobju)	K	25,4	25,2	99,2	23	110%
13.	VIŠJA DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENCA v € (celotni prihodki-material-blago-storitve)/št. zaposlencev iz ur)	K	26.360	28.161	106,8	28.928	97%
14.	NIŽJI STROŠKI KAKOVOSTI (delež celotnih stroškov kakovosti v prodaji)	K	2,31%	1,89%	82,0	2,25%	84%
15.	NETO ODHODKI SKUPNIH DEJAVNOSTI v mio € (neto odhodki skupnih dejavnosti OE brez SPE in brez neto finan.odh.)	M	9,818	10,244	104,3	13,265	77%
<b>VIDIK RASTI IN INOVATIVNOSTI</b>							
<b>Inovativnost, nove tehnologije in globalizacija za dolgoročno rast.</b>							
16.	VEČJA UČINKOVITOST RAZVOJNE DEJAVNOSTI (indeks učinkovitosti razvoja: donosnost vlaganj v razvoj)	K	108,8	122,4	112,6	126,7	97%
17.	VEČJA INOVATIVNOST (število realiziranih iskrin in predlogov izboljšav na 100 zaposlenih)	M	16	96	600,0	40	240%
18.	VLAGANJA V RAZVOJ (delež vlaganj v razvojno dejavnost v vrednosti prodaje izdelkov)	K	2,97%	3,30%	111,2	3,70%	89%
19.	STOPNJA OBNAVLJANJA OSNOVNIH SREDSTEV (aktivirana osnovna sredstva / stroški amortizacije)	K	1,820	0,825	45,3	1,308	63%
<b>VIDIK ZAPOSLENCEV IN UČENJA</b>							
<b>Kompetentni ljudje in ustvarjalno sodelovanje z vsemi deležniki.</b>							
20.	VIŠJA IZOBRAZBENA STRUKTURA (indeks povprečne dejanske izobrazbene strukture)	K	3,930	4,010	102,0	3,970	101%
21.	RAZPOLOŽLJIVOST LJUDI ZA DELO (100% - delež odsotosti zaradi bolezni)	K	94,07%	93,94%	99,9	96,0%	98%
22.	POGOSTOST POŠKODB (število poškodb na 1000 zaposlenih)	M	22	18	85,1	27	68%
23.	PLAČE V IAE NA POVPREČNO PLAČO RS (povprečna plača v Iskrri Avtoelektriki d.d. / povprečna plača v RS)	K	94,5%	94,3%	99,8	95%	99%
24.	IZOBRAŽEVANJE (število ur izobraževanja na zaposlenca)	M	17,13	12,81	74,8	20	64%
25.	INDEKS ZADOVOLJSTVA Z DELOM IAE (anketa: vprašanje o zadovoljstvu - letni podatek iz preteklega leta)	L	3,11	2,99	96,1	3,20	93%

## 2. PRODAJA

### 2.1. Realizacija prodaje po SPE

ORG.ENOTA	JAN-SEP 2006	%	JAN-SEP 2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos. nač.
- AEL	42.363.907	36,24%	52.810.979	38,66%	124,66	63.534.354	36,57%	83,12%
- POS	31.068.930	26,58%	35.159.134	25,74%	113,16	45.740.120	26,33%	76,87%
- SED	9.631.945	8,24%	10.493.079	7,68%	108,94	12.831.914	7,39%	81,77%
- TRA	22.252.185	19,04%	22.945.243	16,80%	103,11	33.399.774	19,22%	68,70%
- MEH	10.365.612	8,87%	13.176.403	9,64%	127,12	17.123.124	9,86%	76,95%
<b>SKUPAJ SPE</b>	<b>115.682.578</b>	<b>98,97%</b>	<b>134.584.837</b>	<b>98,51%</b>	<b>116,34</b>	<b>172.629.286</b>	<b>99,36%</b>	<b>77,96%</b>
<b>DIREKCIJE</b>	<b>1.200.806</b>	<b>1,03%</b>	<b>2.031.339</b>	<b>1,49%</b>	<b>169,16</b>	<b>1.117.827</b>	<b>0,64%</b>	<b>181,72%</b>
<b>DRUŽBA</b>	<b>116.883.384</b>	<b>100,00%</b>	<b>136.616.177</b>	<b>100,00%</b>	<b>116,88</b>	<b>173.747.113</b>	<b>100,00%</b>	<b>78,63%</b>

### 2.2. Realizacija prodaje po državah

Država	OBDOBJE JAN-SEP					NAČRT		% dos. nač.
	2006	%	2007	%	Indeks	2007	%	
Nemčija	28.499.085	24,4%	27.092.725	19,8%	95,1	34.117.555	19,6%	79,4%
Italija	15.770.512	13,5%	19.142.472	14,0%	121,4	23.837.588	13,7%	80,3%
ZDA	17.824.727	15,3%	15.910.259	11,6%	89,3	22.176.811	12,8%	71,7%
Francija	11.390.038	9,7%	12.881.362	9,4%	113,1	16.723.801	9,6%	77,0%
Vel. Britanija	9.502.616	8,1%	12.692.644	9,3%	133,6	14.662.112	8,4%	86,6%
Poljska	1.604.506	1,4%	9.352.934	6,8%	582,9	10.811.765	6,2%	86,5%
Rusija	2.630.738	2,3%	5.370.762	3,9%	204,2	5.910.015	3,4%	90,9%
Finska	2.490.432	2,1%	2.716.301	2,0%	109,1	3.937.643	2,3%	69,0%
Iran	3.654.160	3,1%	2.836.362	2,1%	77,6	3.703.502	2,1%	76,6%
Brazilija	883.384	0,8%	1.709.822	1,3%	193,6	2.902.452	1,7%	58,9%
Ostalo	16.557.098	14,2%	19.033.526	13,9%	115,0	24.693.776	14,2%	77,1%
<b>SKUPAJ</b>	<b>110.807.295</b>	<b>94,8%</b>	<b>128.739.169</b>	<b>94,2%</b>	<b>116,2</b>	<b>163.477.021</b>	<b>94,1%</b>	<b>78,8%</b>
Slovenija	6.076.089	5,2%	7.877.007	5,8%	129,6	10.270.092	5,9%	76,7%
<b>VSE SKUPAJ</b>	<b>116.883.384</b>	<b>100,00%</b>	<b>136.616.177</b>	<b>100,00%</b>	<b>116,9</b>	<b>173.747.113</b>	<b>100,00%</b>	<b>78,6%</b>

### 2.3. Realizacija prodaje po valutih

Valuta	JAN-SEP 2006			JAN-SEP 2007			Indeks EUR	NAČRT 2007			% dos. načrta
	V VALUTI	V EUR	%	V VALUTI	V EUR	%		V VALUTI	V EUR	%	
EUR	99.360.307	99.360.307	85,0%	122.424.982	122.424.982	89,6%	123,2%	154.033.793	154.033.793	88,7%	79,5%
USD	19.755.773	16.005.130	13,7%	16.211.778	12.056.122	8,8%	75,3%	23.110.972	17.508.312	10,1%	68,9%
GBP	873.917	1.283.810	1,1%	1.141.047	1.693.698	1,2%	131,9%	1.191.925	1.702.750	1,0%	99,5%
JPY	33.401.095	234.137	0,2%	71.333.333	441.374	0,3%	188,5%	71.614.294	487.172	0,3%	90,6%
AUD								25.192	15.085	0,0%	
<b>SKUPAJ V EUR</b>	<b>116.883.384</b>	<b>100,0%</b>		<b>136.616.177</b>	<b>100,0%</b>	<b>116,9%</b>		<b>173.747.113</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,6%</b>	

### 2.4. Realizacija prodaje po vrstah vgradnje

V EUR	JAN-SEP 2006		JAN-SEP 2007		Indeks	NAČRT 2007		% dos. nač.
VGRADNJA		%		%			%	
I. VGRADNJA	91.658.298	78,4%	109.473.092	80,1%	119,44	134.772.721	77,6%	81,2%
II. VGRADNJA	22.307.600	19,1%	23.419.434	17,1%	104,98	33.399.774	19,2%	70,1%
STORITVE IN OSTALO	2.917.485	2,5%	3.723.650	2,7%	127,63	5.574.618	3,2%	66,8%
<b>SKUPAJ PRODAJA</b>	<b>116.883.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>136.616.177</b>	<b>100,0%</b>	<b>116,88</b>	<b>173.747.113</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,6%</b>

Prodaja osnovnega programa	113.965.899	97,5%	132.892.526	97,3%	116,61	163.722.495	94,2%	81,2%
Ostala prodaja (storitve, blago)	2.917.485	2,5%	3.723.650	2,7%	127,63	10.024.618	5,8%	37,1%
<b>SKUPAJ PRODAJA</b>	<b>116.883.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>136.616.177</b>	<b>100,0%</b>	<b>116,88</b>	<b>173.747.113</b>	<b>100,0%</b>	<b>78,6%</b>

## 3. NABAVA

### 3.1. Realizacija nabave po državah

Država	OBDOBJE JAN-SEP				Indeks	NAČRT		% dos. nač.
	2006	%	2007	%		2007	%	
SLOVENIJA	29.473.086	38,0%	33.866.565	38,0%	114,9	41.264.245	37,7%	82,1%
ITALIJA	13.959.495	18,0%	17.389.356	19,5%	124,6	23.627.487	21,6%	73,6%
FRANCIJA	6.579.729	8,5%	4.438.272	5,0%	67,5	4.120.534	3,8%	107,7%
NEMČIJA	8.342.879	10,8%	9.781.758	11,0%	117,2	11.740.780	10,7%	83,3%
ČEŠKA	1.426.781	1,8%	2.101.879	2,4%	147,3	2.175.915	2,0%	96,6%
HRVAŠKA	905.410	1,2%	1.160.531	1,3%	128,2	1.247.135	1,1%	93,1%
AVSTRIJA	1.453.205	1,9%	1.146.505	1,3%	78,9	1.479.010	1,4%	77,5%
KITAJSKA	3.793.914	4,9%	6.164.496	6,9%	162,5	7.837.671	7,2%	78,7%
JUŽNA KOREJA	1.057.738	1,4%	1.102.663	1,2%	104,2	1.534.141	1,4%	71,9%
POLJSKA	2.744.909	3,5%	3.028.712	3,4%	110,3	3.723.359	3,4%	81,3%
OSTALO	7.740.226	10,0%	8.980.003	10,1%	116,0	10.627.483	9,7%	84,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>77.477.372</b>	<b>100,0%</b>	<b>89.160.742</b>	<b>100,0%</b>	<b>115,1</b>	<b>109.377.760</b>	<b>100,0%</b>	<b>81,5%</b>

### 3.2. Realizacija nabave po valutah

Valuta	JAN-SEP 2006			JAN-SEP 2007			Indeks	NAČRT 2007			% dos. načrta
	V VALUTI	V EUR	%	V VALUTI	V EUR	%		V VALUTI	V EUR	%	
EUR	67.444.280	67.444.280	87,1%	76.045.487	76.045.487	85,3%	112,8%	93.488.121	93.488.121	85,5%	81,3%
USD	12.485.241	9.981.786	12,9%	17.537.598	13.037.293	14,6%	130,6%	20.661.035	15.652.299	14,3%	83,3%
JPY	5.107.986	34.783	0,0%	12.111.745	77.962	0,1%	224,1%	31.674.651	215.474	0,2%	36,2%
CHF	25.885	16.523	0,0%			0,0%		34.933	21.866	0,0%	0,0%
<b>SKUPAJ VREDNOST</b>	<b>77.477.372</b>	<b>100,0%</b>		<b>89.160.742</b>	<b>100,0%</b>	<b>115,1%</b>		<b>109.377.760</b>	<b>100,0%</b>	<b>81,5%</b>	

### 4. IZVOZ IN UVOZ PO VALUTAH

Valuta	JAN-SEP 2006			JAN-SEP 2007			Načrt 2007		
	IZVOZ	UVOZ	% uvoza	IZVOZ	UVOZ	% uvoza	IZVOZ	UVOZ	% uvoza
EUR	93.284.218	37.971.194	40,7%	114.547.975	42.178.922	36,8%	143.763.701	52.223.876	36,3%
USD	19.755.773	12.485.241	63,2%	16.211.778	17.537.598	108,2%	23.110.972	20.661.035	89,4%
GBP	873.917	0	0,0%	1.141.047	0	0,0%	1.191.925	0	0,0%
JPY	33.401.095	5.107.986	15,3%	71.333.333	12.111.745	17,0%	71.614.294	31.674.651	44,2%

### 5. ZALOGE

#### 5.1. Realizacija zalog po vrstah

koeficient in dnevi vezave	JAN-SEP 2006		JAN-SEP 2007		Indeks koef.	načrt 2007		% dos.nač.
	koef.	dnevi	koef.	dnevi		koef.	dnevi	
<b>I. REPRO+ REZ.DELI+ DRB. INV.+ DOP.PRG.+ TRG.BL.</b>	<b>6,17</b>	<b>59</b>	<b>6,20</b>	<b>59</b>	<b>100,5</b>	<b>6,76</b>	<b>54</b>	<b>91,7</b>
- repromaterial	8,20	45	8,13	45	99,1	8,49	43	95,8
- rezervni deli	0,33	1106	0,33	1106	100,0	0,41	900	81,4
- drobni inventar	0,45	811	0,48	760	106,7	0,46	800	105,2
- dopolnilni program	9,27	39	3,31	110	35,7	9,36	39	35,4
- trgovsko blago	15,45	24	22,45	16	145,3	24,33	15	92,3
<b>II. POLIZDELKI</b>	<b>33,44</b>	<b>11</b>	<b>33,56</b>	<b>11</b>	<b>100,4</b>	<b>45,63</b>	<b>8</b>	<b>73,5</b>
<b>III. IZDELKI</b>	<b>64,51</b>	<b>6</b>	<b>64,48</b>	<b>6</b>	<b>100,0</b>	<b>60,83</b>	<b>6</b>	<b>106,0</b>
<b>SKUPAJ I.+II.+III.</b>	<b>14,36</b>	<b>25,4</b>	<b>14,47</b>	<b>25,2</b>	<b>100,8</b>	<b>15,87</b>	<b>23,0</b>	<b>91,2</b>

## 6. ZAPOSLOVANJE

### 6.1. Realizacija zaposlovanja po enotah

število zap. ORG.ENOTA:	ZAPOSLOVANJE PO ORGANIZACIJSKIH ENOTAH						% dos. načrta	
	JAN-SEP 2006	%	JAN-SEP 2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	
AEL	545	32,90	560	31,34	102,7	555	30,99	100,9%
POS	330	19,89	338	18,92	102,6	337	18,82	100,3%
SED	324	19,56	364	20,37	112,3	360	20,10	101,1%
TRA	33	2,02	48	2,69	143,7	47	2,62	102,1%
MEH	76	4,56	146	8,17	193,1	148	8,26	98,6%
<b>SKUPAJ SPE</b>	<b>1.308</b>	<b>78,93</b>	<b>1.456</b>	<b>81,49</b>	<b>111,3</b>	<b>1.447</b>	<b>80,79</b>	<b>100,6%</b>
<b>DIREKCIJE</b>	<b>349</b>	<b>21,07</b>	<b>331</b>	<b>18,51</b>	<b>94,8</b>	<b>344</b>	<b>19,21</b>	<b>96,2%</b>
<b>DRUŽBA</b>	<b>1.657</b>	<b>100,00</b>	<b>1.787</b>	<b>100,00</b>	<b>107,9</b>	<b>1.791</b>	<b>100,00</b>	<b>99,8%</b>

### 6.2. Realizacija zaposlovanja po izobrazbi

KV-zasedba	JAN-SEP 2006	%	JAN-SEP 2007	%	Indeks	NAČRT 2007	%	% dos.nač.
VII+VIII	289	17,1	302	16,9	104,6	314	17,5	96,3%
VI	147	8,8	152	8,6	96,1	152	8,49	100,0%
V	173	10,4	198	10,9	90,2	177	9,88	109,0%
IV	411	24,5	407	23,1	100,2	431	24,06	94,7%
III	147	8,8	191	10,4	79,3	167	9,32	110,2%
II	514	29,9	532	29,7	95,2	545	30,43	96,1%
I	5	0,3	6	0,3	83,3	5	0,28	120,0%
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.686</b>	<b>100,0</b>	<b>1.787</b>	<b>100,0</b>	<b>94,4</b>	<b>1.791</b>	<b>117,5</b>	<b>98,6%</b>

## 7. OKOLJE

### Voda

vrsta porabe	EM	2006	2007	Indeks 07/06
			JAN-SEP	
tehnološka voda	m3	20.000	11.573	57,87
	m3/mio EUR	123,53	84,3	68,24
hladilna voda	m3	70.000	45.837	65,48
	m3/mio EUR	432,37	335,90	77,69
sanitarna voda	m3	26.000	27.630	106,27
	m3/mio EUR	160,59	202,5	126,10
Vsa vodovodna voda	m3	116.000	85.040	73,31
	m3/mio EUR	<b>716,50</b>	<b>623,20</b>	<b>86,98</b>

### Energija

energent	EM	2006	2007	Indeks 07/06
			JAN-SEP	
električna energija	MWh	15.070	12.368	82,07
	MWh/mio EUR	93,08	90,64	97,38
zemeljski plin	sm3	1.418.446	874.722	62
	MWh	13.419	8.274	62
	MWh/mio EUR	82,88	60,63	73,15
	MWh	28.489	20.643	72
<b>Skupaj</b>	<b>MWh/mio EUR</b>	<b>175,97</b>	<b>151,28</b>	<b>85,97</b>

### Knjigovodstvo odpadkov

vrsta odpadka	EM	2006*	2007
			JAN-SEP
Črne kovine	t	/	2828,9
	t/mio EUR	/	<b>20,7</b>
Barvne kovine	t	/	249,6
	t/mio EUR	/	<b>1,8</b>
Odpadna embalaža	t	/	12,7
	t/mio EUR	/	<b>0,1</b>
Ostali odpadki	t	/	4,1
	t/mio EUR	/	<b>0,03</b>
Meš.komunal.odp.	t	/	159,820
	t/mio EUR	/	<b>1,17</b>
<b>Skupaj odpadki</b>	<b>t</b>	<b>/</b>	<b>3255,19</b>
	<b>t/mio EUR</b>	<b>/</b>	<b>23,9</b>

\* Za leto 2006 ni točnih podatkov, ker ni bilo knjiženja

## **8. FINANČNI IZKAZI**

### **8.1. Komentar poslovanja**

Nerevidirani računovodski izkazi družbe so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Preračun iz SIT v EUR za leto 2006 je narejen v skladu s Pojasnilom 1 k Uvodu v Slovenske računovodske standarde (2006) – Sprememba predstavitvene valute, ki ga je na 80. seji sprejel strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo. Tako je bil za vse postavke v vseh izkazih uporabljen tečaj 1 EUR = 239,6285 za preračune za obdobje januar-junij 2006, oz. 1 EUR = 239,6400 SIT za preračune za leto 2006.

Družba Iskra Avtoelektrika d.d. je v devetmesečnem obdobju poslovanja dosegla dobre rezultate, saj je ustvarila 2,6 mio EUR čistega dobička, kar je 88 % več kot v enakem obdobju lanskega leta in 87 % načrtovanega čistega dobička.

V devetmesečnem obdobju letošnjega leta smo dosegli 136,9 mio EUR prihodkov iz prodaje ali 78,3 načrtovane vrednosti. V primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta so bili prihodki iz prodaje višji za 19,4 mio EUR ali 16,4 %. Največ, za 19,8 % smo prodali v Nemčijo, sledijo Italija, ZDA in Francija. Drugi prihodki iz prodaje so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 109 % predvsem zaradi prihodkov iz naslova odprodaje nepremičnin in opreme ter prejete odškodnine zavarovalnice zaradi požara.

Delež stroškov blaga, materiala in storitev znaša v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja 72,6 % in je za 1,2 odstotne točke nad načrtovano vrednostjo. Stroški porabljenega materiala so za 15 % višji kot v enakem obdobju lanskega leta in ob upoštevanju spremembe vrednosti zalog proizvodov in preseganja načrta prihodkov iz prodaje v skladu z načrtom. Stroški storitev so za 16 % višji kot v enakem obdobju lanskega leta in so za 16 odstotnih točk nad načrtovano vrednostjo. Odstopanje se nanaša predvsem na višje stroške proizvodnih storitev in vzdrževanja ter stroškov najemnin. Višji stroški vzdrževanja v vrednosti 171 tisoč EUR se nanašajo na odpravo škode po požaru in so pokriti z prejeto odškodnino. Stroški dela so dosegli 76,2% načrtovane vrednosti in so za 12 % višji v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, v strukturi kosmatega donosa pa za 0,8 odstotne točke nižji. Stroški amortizacije dosegajo 68 % načrtovane vrednosti in so za 3,4 % večji kot v enakem obdobju lanskega leta. Drugi poslovni odhodki se nanašajo po popravke vrednosti zalog in terjatev ter oblikovanje rezervacija za pozaposlitvene zasluge zaposlenih.

Dobiček iz poslovanja znaša 5,2 mio EUR in je za 52 % višji kot v enakem obdobju lanskega leta in dosega 77,4 % načrtovane vrednosti.

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) znaša 14,8 mio EUR na letni ravni in je za 2,3 mio EUR večji kot v lanskem letu in za 4 % pod načrtovano vrednostjo.

Finančni izid znižuje poslovni izid iz poslovanja za 1,9 mio EUR. Odhodki za obresti so za 3 % nad načrtovano vrednostjo, ugodnejši je rezultat tečajnih razlik, tako, da na finančnem izidu dosegamo le 61,2 % načrtovane izgube.

Poslovni izid pred obdavčitvijo znaša 3,3 mio EUR in dosega 91,4 % načrtovane vrednosti. Družba izkazuje tudi obveznost za obračunani davek od dohodkov pravnih oseb v višini 609 tisoč EUR ter za 87 tisoč EUR odloženih davkov, tako, da znaša čisti poslovni izid obračunskega obdobja 2,64 mio EUR dobička oziroma 87,1% načrtovane vrednosti.

Bilančna vsota na dan 30.9.2007 znaša 148,4 mio EUR in je za 3,6 odstotne točke višja kot ob koncu leta.

Struktura sredstev se je spremenila v korist kratkoročnih sredstev za 3,7 odstotne točke. Dolgoročna sredstva, ki v strukturi sredstev predstavljajo 39,9 % delež, so se zmanjšala za 5,2 % glede na konec leta predvsem zaradi odprodaje naložbenih nepremičnin in proizvodne opreme. Kratkoročna sredstva pa so se povečala za 10,5 % in sicer predvsem zaradi povečanja kratkoročnih poslovnih terjatev za 10,3 % in zalog za 19,5%. Povečanje poslovnih terjatev je posledica večjega obsega prodaje in slabšega obračanja terjatev. Število dni povprečne vezave je 112 dni in je za 2% manjše kot ob enakem obdobju lani, vendar nad načrtovano vrednostjo 100 dni. Tudi povečanje zalog je posledica večjega obsega poslovanja, večje nabave materialov iz oddaljenih trgov, kakor tudi zaradi slabšega obračanja. Stanje denarnih sredstev je za 97,4 % nižje kot ob koncu leta zaradi odpoklica kratkoročnih depozitov pri bankah.

Kapital na dan 30.9.2007 znaša 45,7 mio EUR. Stopnja lastniškosti financiranja je na lanskoletni ravni in znaša 30,8 %. Dolgoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo 24 % delež bilančne vsote so se zmanjšale za 18,3 % glede na konec leta, kratkoročne finančne obveznosti pa so se povečale za 22 %. Skupne finančne obveznosti so se zmanjšale za 5 %. Zmanjšanje je posledica poplčila kreditov s prilivi od prodanih osnovnih sredstev ter manjšega investiranja v opremo v tem obdobju. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se glede na konec leta 2006 povečale za 21,6 %, kar je odraz večjega obsega poslovanja kot tudi daljših plačilnih rokov. Pasivne časovne razmejitve se nanašajo na vračunane stroške obresti.

## 8.2. Izkaz poslovnega izida

POSLOVNI IZID V EUR	JAN-SEP-2006	%	JAN-SEP-2007	%	Indeks	Načrt 2007	%	dos.nač.
<b>A. Prihodki iz prodaje</b>	<b>117.571.854</b>	<b>98,52</b>	<b>136.949.985</b>	<b>98,23</b>	<b>116,48</b>	<b>174.866.963</b>	<b>99,86</b>	<b>78,32</b>
1. Prihodki iz prodaje izdelkov	110.296.261	92,42	126.604.259	90,81	114,79	162.918.656	93,04	77,71
2. Prihodki iz prodaje blaga in materiala	5.411.146	4,53	8.694.473	6,24	160,68	9.867.134	5,63	88,12
3. Prihodki iz prodaje storitev	1.864.447	1,56	1.651.253	1,18	88,57	2.081.173	1,19	79,34
<b>B. Spremem.vrednosti zal.proizv.in nedokon.pri</b>	<b>1.269.759</b>	<b>1,06</b>	<b>1.425.691</b>	<b>1,02</b>	<b>112,28</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	
<b>C. Drugi poslovni prihodki</b>	<b>499.407</b>	<b>0,42</b>	<b>1.044.369</b>	<b>0,75</b>	<b>209,12</b>	<b>246.987</b>	<b>0,14</b>	<b>422,84</b>
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>119.341.020</b>	<b>100,00</b>	<b>139.420.045</b>	<b>100,00</b>	<b>116,82</b>	<b>175.113.950</b>	<b>100,00</b>	<b>79,62</b>
<b>D. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>86.187.819</b>	<b>72,22</b>	<b>101.212.544</b>	<b>72,60</b>	<b>117,43</b>	<b>124.985.719</b>	<b>71,37</b>	<b>80,98</b>
I. Nabavna vr. prod.blaga in mat.ter stroški por.mz	76.980.241	64,50	90.528.873	64,93	117,60	113.296.046	64,70	79,90
1. Stroški porabljenega materiala	72.343.570	60,62	82.974.298	59,51	114,69	104.880.196	59,89	79,11
2. Nabavna vrednosti prodanega blaga in n	4.636.672	3,89	7.554.575	5,42	162,93	8.415.850	4,81	89,77
II. Stroški storitev	9.207.578	7,72	10.683.671	7,66	116,03	11.689.672	6,68	91,39
<b>E. Stroški dela</b>	<b>23.096.874</b>	<b>19,35</b>	<b>25.869.043</b>	<b>18,55</b>	<b>112,00</b>	<b>33.921.435</b>	<b>19,37</b>	<b>76,26</b>
1. Stroški plač	16.281.109	13,64	18.744.326	13,44	115,13	24.229.977	13,84	77,36
2. Stroški social.in pokojn.zavarovanja	3.012.444	2,52	3.364.731	2,41	111,69	4.435.411	2,53	75,86
3. Drugi stroški dela	3.803.322	3,19	3.759.987	2,70	98,86	5.256.048	3,00	71,54
<b>F Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme</b>	<b>5.849.382</b>	<b>4,90</b>	<b>5.856.422</b>	<b>4,20</b>	<b>100,12</b>	<b>8.618.984</b>	<b>4,92</b>	<b>67,95</b>
<b>G. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>750.684</b>	<b>0,63</b>	<b>1.225.546</b>	<b>0,88</b>	<b>163,26</b>	<b>800.821</b>	<b>0,46</b>	<b>153,04</b>
<b>SKUPAJ POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>115.884.760</b>	<b>97,10</b>	<b>134.163.555</b>	<b>96,23</b>	<b>115,77</b>	<b>168.326.960</b>	<b>96,12</b>	<b>79,70</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>3.456.259</b>	<b>2,90</b>	<b>5.256.489</b>	<b>3,77</b>	<b>152,09</b>	<b>6.786.991</b>	<b>3,88</b>	<b>77,45</b>
H. Finančni prihodki iz obresti	29.561	0,02	122.741	0,09	415,21	47.000	0,03	261,15
I. Finančni prihodki iz tečajnih razlik	1.835.658	1,54	996.230	0,71	54,27	0	0,00	
J. Drugi finančni prihodki	235.566	0,20	274.498	0,20	116,53	0	0,00	
<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>2.100.785</b>	<b>1,76</b>	<b>1.393.469</b>	<b>1,00</b>	<b>66,33</b>	<b>47.000</b>	<b>0,03</b>	<b>2.964,83</b>
K. Finančni odhodki za obresti	1.513.374	1,27	2.179.977	1,56	144,05	2.786.500	1,59	78,23
L. Finančni odhodki iz tečajnih razlik	2.484.631	2,08	1.136.269	0,81	45,73	400.000	0,23	284,07
M. Drugi finančni odhodki	162.022	0,14	0	0,00	0,00	0	0,00	
<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>4.160.028</b>	<b>3,49</b>	<b>3.316.245</b>	<b>2,38</b>	<b>79,72</b>	<b>3.186.500</b>	<b>1,82</b>	<b>104,07</b>
<b>IZID IZ FINANCIRANJA</b>	<b>-2.059.243</b>	<b>-1,73</b>	<b>-1.922.777</b>	<b>-1,38</b>	<b>93,37</b>	<b>-3.139.500</b>	<b>-1,79</b>	<b>61,24</b>
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.397.016	1,17	3.333.713	2,39	238,63	3.647.491	2,08	91,40
N. Davek iz dobička	0	0,00	609.171	0,44		620.073	0,35	98,24
O. Odloženi davki	0	0,00	87.442	0,06		0	0,00	
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.397.016</b>	<b>1,17</b>	<b>2.637.099</b>	<b>1,89</b>	<b>188,77</b>	<b>3.027.418</b>	<b>1,73</b>	<b>87,11</b>

### 8.3. Bilanca stanja

<b>BILANCA STANJA - SREDSTVA</b>	<b>30.09.2006</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>%</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>%</b>	<b>Indeks</b> <b>09.07/12.06</b>
<b>SREDSTVA</b>	<b>141.300.254</b>	<b>100,00</b>	<b>143.230.287</b>	<b>100,00</b>	<b>148.473.434</b>	<b>100,00</b>	<b>103,66</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>	<b>64.489.163</b>	<b>45,64</b>	<b>62.622.033</b>	<b>43,72</b>	<b>59.365.162</b>	<b>39,98</b>	<b>94,80</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivn	1.764.743	1,25	1.740.394	1,22	1.692.192	1,14	97,23
II. Nepremičnine, naprave in oprema	49.442.747	34,99	46.934.706	32,77	44.578.739	30,02	94,98
III. Naložbene nepremičnine	1.286.125	0,91	1.076.502	0,75	123.358	0,08	11,46
IV. Dolgoročne finančne naložbe	11.190.006	7,92	11.437.686	7,99	11.457.126	7,72	100,17
V. Dolgoročno dana posojila	88.437	0,06	646.440	0,45	814.885	0,55	126,06
VII. Odložene terjatve za davek	717.105	0,51	786.304	0,55	698.862	0,47	88,88
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>	<b>76.811.092</b>	<b>0,06</b>	<b>80.608.254</b>	<b>56,28</b>	<b>89.108.273</b>	<b>60,02</b>	<b>110,54</b>
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
II. Zaloge	24.764.104	17,53	24.725.613	17,26	29.561.262	19,91	119,56
III. Kratkoročne finančne naložbe	918.248	0,65	918.248	0,64	918.248	0,62	100,00
IV. Izvedeni finančni instrumenti	98.131	0,07	331.188	0,23	342.337	0,23	103,37
V. Kratkoročna dana posojila	6.902	0,00	126.340	0,09	251.601	0,17	199,15
VI. Kratkoročne poslovne terjatve	50.276.878	35,58	52.053.347	36,34	57.424.032	38,68	110,32
VIII. Denarna sredstva	233.525	0,17	2.353.860	1,64	60.172	0,04	2,56
IX. Aktivne časovne razmejitve	513.303	0,36	97.701	0,07	550.361	0,37	563,31
<b>BILANCA STANJA - OBVEZNOSTI</b>	<b>141.300.254</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>%</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>%</b>	<b>Indeks</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>141.300.254</b>	<b>100,00</b>	<b>143.230.287</b>	<b>100,00</b>	<b>148.473.435</b>	<b>100,00</b>	<b>103,66</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>44.664.971</b>	<b>31,61</b>	<b>44.031.510</b>	<b>30,74</b>	<b>45.736.632</b>	<b>30,80</b>	<b>103,87</b>
I. Vpoklicani kapital	13.422.742	9,50	13.422.742	9,37	13.422.742	9,04	100,00
II. Kapitalske rezerve	20.198.885	14,30	20.198.886	14,10	20.198.885	13,60	100,00
III. Zakonske rezerve	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
IV. Rezerve za lastne deleže	0	0,00	8.246	0,01	8.246	0,01	100,00
V. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot o	-8.246	-0,01	-8.246	-0,01	-38.117	-0,03	462,27
VI. Statutarne rezerve	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
VII. Poštene vrednosti	0	0,00	247.308	0,17	230.957	0,16	93,39
VIII. Zadržani dobički	11.051.590	7,82	10.162.573	7,10	11.913.920	8,02	117,23
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne</b>	<b>4.081.622</b>	<b>2,89</b>	<b>5.095.514</b>	<b>3,56</b>	<b>4.987.573</b>	<b>3,36</b>	<b>97,88</b>
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>54.384.101</b>	<b>38,49</b>	<b>44.539.989</b>	<b>31,10</b>	<b>36.362.786</b>	<b>24,49</b>	<b>81,64</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	53.347.859	37,75	43.731.931	30,53	35.759.872	24,09	81,77
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	1.036.242	0,73	808.058	0,56	602.915	0,41	74,61
III. Odložene obveznosti za davek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>38.169.560</b>	<b>27,01</b>	<b>49.563.274</b>	<b>34,60</b>	<b>61.386.443</b>	<b>41,35</b>	<b>123,85</b>
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
II. Kratkoročne finančne obveznosti	8.957.254	6,34	22.036.371	15,39	26.922.084	18,13	122,17
III. Izvedeni finančni instrumenti	60.115	0,04	15.540	0,01	0	0,00	0,00
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	28.704.820	20,31	26.888.958	18,77	32.720.986	22,04	121,69
V. Obveznosti za odmerjeni davek	0	0,00	0	0,00	609.171	0,41	
VI. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	447.371	0,32	622.404	0,43	1.134.203	0,76	182,23

#### 8.4. Izkaz finančnega izida

v EUR	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>Neto dobiček</b>	<b>1.397.016</b>	<b>2.637.099</b>
<b>Prilagoditve za:</b>	<b>8.215.333</b>	<b>7.119.678</b>
Amortizacijo	5.849.382	5.856.422
Dobički od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme	-70.227	-267.862
Dobički od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	-146.543
Odpisi obveznosti		
Izgube pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	3.963	38.419
Slabitve zalog	369.266	250.000
Odpisi in slabitve terjatev	68.265	271.979
Finačne prihodke	-2.100.785	-1.393.469
Finančne odhodke	4.160.028	3.316.245
Odprava rezervacij	-64.559	-196.342
Spremembe zaradi poslovne združitve	0	0
Obračunani davek iz dobička	0	-609.171
<b>Spremembe čistih obratnih sredstev</b>	<b>-8.256.413</b>	<b>-4.147.504</b>
Sprememba poslovnih terjatev	-11.379.928	-5.879.128
Sprememba zalog	-5.816.178	-5.117.470
Sprememba kratkoročnih poslovnih obveznosti in PČR	9.138.016	6.760.689
Sprememba rezervacij	-198.323	88.405
Plačani davek od dobička		
<b>Prebitek prejemkov / izdatkov pri poslovanju</b>	<b>1.355.936</b>	<b>5.609.273</b>
<b>Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>186.222</b>	<b>2.102.180</b>
Prejete obresti	22.147	28.774
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme	28.373	1.339.613
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	458.871
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	55.121	98.927
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	80.581	175.995
<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-10.012.274</b>	<b>-4.088.896</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-207.857	-282.367
Izdatki za pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-7.162.340	-3.426.851
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin		
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-717.863	-118.368
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-1.924.214	-261.310
<b>Prebitek prejemkov / izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-9.826.052</b>	<b>-1.986.716</b>
<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>41.899.333</b>	<b>56.943.038</b>
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	14.800.000	10.857.143
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	27.099.333	46.085.895
<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>-34.329.835</b>	<b>-62.859.283</b>
Plačane obresti	-1.441.406	-2.055.406
Izdatki za nakup lastnih delnic	-8.246	-29.871
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-32.880.183	-60.345.389
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti		-428.571
Izdatki za dividende		-46
<b>Prebitek prejemkov / izdatkov pri financiranju</b>	<b>7.569.498</b>	<b>-5.916.245</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta	<b>1.134.143</b>	<b>2.353.860</b>
Denarni izid v obdobju	-900.618	-2.293.688
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja</b>	<b>233.525</b>	<b>60.172</b>

## 8.5. Izkaz gibanja kapitala

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Kapital skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2007</b>	13.422.742	20.198.886	-8.246	8.246	247.308	10.162.573	<b>44.031.511</b>
Vnos čistega poslov.izida poslovnega leta						2.637.099	<b>2.637.099</b>
Nakup lastnih delnic			-29.871				<b>-29.871</b>
Spremembe poštene vredn.fin.instrumentov					26.559		<b>26.559</b>
Spremembe poštene vrednosti fin.naložb					-42.910		<b>-42.910</b>
Izplačilo dividend						-885.901	<b>-885.901</b>
Vnos zneska neizplačanih dividend						145	<b>145</b>
<b>Končno stanje 30.9.2007</b>	<b>13.422.742</b>	<b>20.198.886</b>	<b>-38.117</b>	<b>8.246</b>	<b>230.957</b>	<b>11.913.916</b>	<b>45.736.632</b>

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Kapital skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2006</b>	13.422.742	20.198.885			-109.723	9.758.793	<b>43.270.697</b>
Pridobitev s poslovno združitvijo						-104.220	<b>-104.220</b>
Vnos čistega poslov.izida poslovnega leta						1.397.016	<b>1.397.016</b>
Nakup lastnih delnic			-8.246				<b>-8.246</b>
Oblikovanje rezerv za lastne deleže							<b>0</b>
Spremembe poštene vredn.fin.instrumentov					109.723		<b>109.723</b>
Spremembe poštene vrednosti fin.naložb							<b>0</b>
<b>Končno stanje 30.9.2006</b>	<b>13.422.742</b>	<b>20.198.885</b>	<b>-8.246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.051.589</b>	<b>44.664.971</b>

## 8.6. Kazalniki poslovanja

zap. št.	Kazalnik	razmerje	JAN-SEP-2006	JAN-SEP-2007
<b>Temeljni kazalniki stanja financiranja (vlaganja)</b>				
1	stopnja lastniškosti financiranja	kapital obveznosti do virov sredstev	31,61%	30,80%
2	stopnja dolgoročnosti financiranja	vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (skupaj z rezervacijami in dolgoročnimi PČR) obveznosti do virov sredstev	72,99%	58,65%
<b>Temeljni kazalniki stanja investiranja (naložbenja)</b>				
3	stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti) sredstva	37,15%	31,25%
4	stopnja dolgoročnosti investiranja	vsota o.s. in dolg.a.čas.razm. po knj.vr., naložbenih nepr., dolg.fin.nal in dolg.posl.terj. sredstva	45,64%	39,98%
<b>Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>				
5	koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)	0,85	0,99
6	koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (skupaj z rezervacijami in dolgoročnimi PČR) dolgoročna sredstva	1,60	1,47
7	koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	likvidna sredstva kratkoročne obveznosti	0,006	0,001
8	koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev kratkoročne obveznosti	1,32	0,94
9	koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	kratkoročna sredstva kratkoročne obveznosti	2,01	1,45
10	koeficient komercialnega terjatveno-obveznostnega razmerja	terjatve do kupcev obveznosti do dobaviteljev	2,06	2,05
<b>Temeljni kazalniki obračanja</b>				
11	koeficient obračanja osnovnih sredstev	amortizacija v letu dni povprečno stanje osnovnih sredstev (po	0,16	0,16
<b>Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>				
12	koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki poslovni odhodki	1,030	1,039
<b>Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>				
13	koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček obračunskega obdobja povprečni kapital (brez čistega dobička obračunskega obdobja)	0,0440	0,0832
<b>Ostali kazalniki</b>				
14	EBITDA v 000 EUR - absolutno na letni ravni	dobiček iz poslovanja+amortizacija	12.408	14.817
15	EBITDA/poslovni prihodki	dobiček iz poslovanja+amortizacija poslovni prihodki	7,80%	7,97%

## 8.7. Du Pont povezani kazalniki

podatki so v EUR				DONOSNOST CELOTNEGA KAPITALA <b>8,32%</b> <i>4,40%</i>		
JAN-SEP-2007 <i>JAN-SEP-2006</i>				ČISTA DONOSNOST PRIHODKOV <b>1,873%</b> <i>1,150%</i>		
		OBRACANJE SREDSTEV <b>1,265</b> <i>1,146</i>	X		X	SREDSTVA/ KAPITAL <b>3,514</b> <i>3,335</i>
PRIHODKI <b>187.751.351</b> <i>161.922.406</i>	/	SREDSTVA <b>148.473.434</b> <i>141.300.254</i>		ČISTI POSLOVNI IZID <b>3.516.133</b> <i>1.862.688</i>	/	PRIHODKI <b>187.751.351</b> <i>161.922.406</i>
				DAVEK IZ DOBIČKA IN ODLOŽENI DAVKI <b>928.818</b> <i>0</i>		
DOLGOROČNA SREDSTVA <b>59.365.162</b> <i>64.489.163</i>	+	KRATKOROČNA SRED. <b>89.108.273</b> <i>76.811.092</i>		PRIHODKI SKUPAJ <b>187.751.351</b> <i>161.922.406</i>	-	ODHODKI SKUPAJ <b>183.306.401</b> <i>160.059.717</i>
OSNOVNA SREDSTVA <b>46.394.289</b> <i>52.493.615</i>		ZALOGE <b>29.561.262</b> <i>24.764.104</i>		PRIHODKI IZ POSLOVANJA <b>185.893.393</b> <i>159.121.360</i>		POSLOVNI ODHODKI <b>178.884.741</b> <i>154.513.014</i>
NALOŽBENE NEPREMIČNINE <b>11.457.126</b> <i>1.286.125</i>		KRATKOR. FINANČNE NALOŽBE <b>918.248</b> <i>918.248</i>		FINANČNI PRIHODKI <b>1.857.958</b> <i>2.801.046</i>		FINANČNI ODHODKI <b>4.421.660</b> <i>5.546.703</i>
DOLGOR.FINANČNE NALOŽBE <b>11.457.126</b> <i>11.190.006</i>		KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE <b>57.424.032</b> <i>50.276.878</i>				
DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE <b>0</b> <i>0</i>		DENARNA SREDSTVA <b>60.172</b> <i>233.525</i>				
ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK <b>698.862</b> <i>717.105</i>						

## **9. Spremembe v nadzornem svetu**

Sestava nadzornega sveta do 27.03.2007

- Anton Kosmačin – predsednik
- Tomaž Kulot, namestnik predsednika; predstavnik delavcev
- Prof.dr. Jože Koprivnikar – član
- Mag. Igor Hustič .- član
- Dušan Šešok, član
- Karmen Saksida, članica nadzornega sveta; predstavnica delavcev

Na 12. skupščini delničarjev dne 27.03.2007 so bili razrešeni vsi dotedanji predstavniki kapitala v nadzornem svetu in imenovani novi.

Sestava nadzornega sveta po 27.03.2007 do 12.06.2007

- Metod Logar – predsednik
- Tomaž Kulot – namestnik predsednika
- Borivoj Lalović, član
- Helena Brandner, članica
- Lovrencij Galuf – član
- Karmen Saksida – članica.

Z dnem 12.06.2007 sta predsednik nadzornega sveta Metod Logar in član nadzornega sveta Borivoj Lalović, nepreklicno odstopila s funkcije predsednika in člana nadzornega sveta.

Z dnem odstopa predsednika nadzornega sveta je vodenje nadzornega sveta prevzel podpredsednik Tomaž Kulot.

Od takrat je nadzorni svet do imenovanja dveh novih članov na skupščini, ki je bila dne 22.08.2007, deloval v okrnjeni sestavi – 4 članov.

Dan pred skupščino 21.08.2007 je nepreklicno odstopila tudi članica nadzornega sveta Helena Brandner.

Na skupščini dne 22.08.2007 so bili izvoljeni tri nadomestni člani in sicer mag. Igor Hustič, mag. Radovan Jereb in dr. Maja Zaman.

Z dnem 22.08.2007 je nadzorni svet za mandatno obdobje do 27.03.2011 v naslednji sestavi:

- Mag. Igor Hustič – predsednik
- Tomaž Kulot- namestnik predsednika
- Dr. Maja Zaman – članica
- Karmen Saksida – članica
- Mag. Radovan Jereb – član
- Lovrencij Galuf - član

## 10. Lastniška struktura in delnice

Spremembo osnovnega kapitala zaradi uvedbe EUR-a je Okrožno sodišče v Novi Gorici vpisalo v sodni register s sklepom opr. št. Srg. 2007/00079 z dne 07.02.2007. Osnovni kapital družbe znaša 13.422.742,45 EUR.

Družba ima izdanih 1.608.313 kosovnih delnic.

Knjigovodska vrednost delnice, izračunana kot razmerje med višino kapitala konec obračunskega obdobja in številom izdanih delnic zmanjšanim za lastne delnice, je na dan 30.09.2007 znašala 28,45 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice za leto 2005 je korigirana v skladu s poročanjem po MSRP.

### Knjigovodska vrednost delnic po letih

Leto	Knjigovodska vrednost delnice v SIT	Knjigovodska vrednost delnice v EUR	Verižni indeks
31.12.2005	6.387,26	26,65	
31.12.2006	6.561,83	27,38	102,74
30.09.2007		28,45	103,91

Uporabljen tečaj za preračun iz SIT v EUR je 239,64.

Čisti dobiček na delnico, izračunan iz razmerja med doseženim čistim poslovnim izidom obračunskega obdobja (januar – september 2007 preračunanim na letno raven) in številom izdanih delnic zmanjšanim s povprečnim številom lastnih delnic znaša 2,19 EUR.

Čisti dobiček na delnico za leto 2005 je korigiran v skladu s poročanjem po MSRP.

### Dobičkonosnost delnic po letih

Leto	Čisti dobiček na delnico v SIT	Čisti dobiček na delnico v EUR	Verižni indeks
2005	33,14	0,14	
2006	358,98	1,50	1.083,22
1.- 9.2007**		2,19	146,00

\* Uporabljen tečaj 239,64.

\*\* Podatek za obdobje januar – september 2007 je izračunan na letni ravni.

### Trgovanje z delnicami

Z delnicami družbe se je od 26.10.2004 trgovalo na prostem trgu, od 12.10.2006 pa se trguje v borzni kotaciji Ljubljanske borze d.d. Ljubljana pod oznako IALG.

Enotni tečaj delnice je 30.09.2007 (28.09.2007) znašal 55,50 EUR.

V času od 01.01.2007 do 30.09.2007 je preko trgovanja na Ljubljanski borzi zamejalo lastnika 891.524 delnic v skupni vrednosti 51.357.306,60 EUR.

Skupno je bilo opravljeno 756 poslov od tega 753 borznih poslov v vrednosti 4.234.925,10 EUR pri katerih je zamenjalo lastnika 75.615 delnic.

Ostali trije posli so bili posli s svežnji z 815.909 delnicami v vrednosti 47.112.381,50 EUR.

### Lastniška struktura

Na dan 30.09.2007 ima družba skupaj 1.270 delničarjev, kar je 37 delničarjev manj kot je bilo stanje na dan 31.12.2006.

Deset največjih delničarjev in spremembe v lastniški strukturi so razvidne iz naslednje preglednice:

	30.09.2007		31.12.2006	
	Količina	%	Količina	%
Zvon ena Holding, d.d.	399.351	24,83	24.206	1,51
Infond Holding 3, d.d.	391.000,	24,31	/	/
Kapitalska družba pokojninskega in invalidskega zavarovanja, d.d.	228.379	14,20	228.379	14,20
Slovenska odškodninska družba, d.d.	113.853	7,08	113.853	7,08
Vzajemni sklad delniški Evropa Vipa Invest	60.664	3,77	60.664	3,77
Delniški vzajemni sklad Triglav steber I	46.257	2,88	46.257	2,88
Zavarovalnica Triglav, d.d.	44.717	2,78	44.717	2,78
Vipa Holding, d.d.	36.862	2,29	36.963	2,30
Dbs d.d.	8.252	0,51	/	/
Hotel Creina, d.o.o.	6.118	0,38	6.118	0,38

Deset največjih delničarjev ima na dan 30.09.2007 v lasti skupaj 1.335.554 delnic oziroma 83,04% lastništva družbe. V primerjavi s 31.12.2006 se je lastništvo pri desetih največjih delničarjih povečalo za 75.032 delnic, kar predstavlja 4,67% lastniški delež.

Večji premiki v lastniški strukturi glede na stanje konec leta 2006 so bili: vstop v lastniško strukturo Infond Holding 3, d.d. z nakupom 391.000 delnic in povečanje deleža Zvon Ena Holding d.d. iz 1,51 % na 24,83 % oziroma za 375.145 delnic ter na drugi

strani odprodaja delnic s strani Areal d.o.o. (390.686 delnic), NFD 1 Delniški investicijski sklad d.d. (191.574 delnic), Zvon Ena ID, d.d. ( 79.179 ) in Center naložbe d.d. (68.149 delnic)

### Lastniški deleži uprave in članov nadzornega sveta

Uprava družbe je imela na dan 30.09.2007 v lasti 5.144 delnic, kar predstavlja 0,32 % izdanih delnic, nadzorni svet pa 696 delnic oziroma 0,04 % celotne izdaje.

V obdobju 01.01. do 30.09.2007 člani uprave in nadzornega sveta niso ne pridobili in ne odtujili delnic družbe.

	Št.delnic na dan 30.09 .2007	Delež v kapitalu izdajatelja
Člani uprave		
Aleš Nemec - predsednik	2.534	0,16 %
Ivan Lisjak – član	2.259	0,14 %
Tadej Vidic – član	351	0,02 %
Člani nadzornega sveta		
mag. Igor Hustič - predsednik	/	0,00 %
Tomaž Kulot – namestnik pred.	596	0,04 %
dr. Maja Zaman - članica	/	0,00 %
Karmen Saksida – članica	100	0,01 %
mag. Radovan Jereb - član	/	0,00 %
Lovrencij Galuf – član	/	0,00 %

### Lastne delnice

Na dan 30.09.2007 ima družba skupaj 818 lastnih delnic:

- 270 lastnih delnic pridobljenih v letu 2006 na osnovi sklepa nadzornega sveta in v skladu z drugo alineo 1. odst. 240. čl. Takrat veljavnega ZGD (sedanja druga alineo 1.odst. 247. čl. ZGD-1)
- 548 lastnih delnic pridobljenih v septembru 2007 na osnovi pooblastila 13. skupščine družbe z dne 22.08.2007 skladno z osmo alineo 1. odst. 247. čl. ZGD-1.

### Odobreni kapital in pogojno povečanje osnovnega kapitala

Družba nima sprejetega nobenega sklepa v zvezi z odobrenim kapitalom in pogojnim povečanjem osnovnega kapitala.

## **11. Stanje likvidnosti**

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju podjetij je obvladujoča družba opredelila merili za spremljanje likvidnosti in sicer:

1. Likvidnostno rezervo

izraženo v koeficientu:

(prosta likvidna sredstva – zapadle obveznosti / kratkoročne obveznosti)

- Cilj:  $\geq 1 \%$
- Doseganje januar – september 2007: 3,35%

2. Delež zapadlih obveznosti do dobaviteljev

izraženo v deležu:

(neplačane obveznosti do dobaviteljev / celotne obveznosti do dobaviteljev)

- Cilj:  $\leq 8 \%$
- Doseganje januar – september 2007 7,56%

Merili, ki je družba spremlja kažeta na obvladovanje likvidnosti v načrtovanih okvirih ter skladno z Zakonom o finančnem poslovanju podjetij.