

2  
0  
0  
4

PROSPEKT ZA ORGANIZIRANO  
TRGOVANJE Z DELNICAMI  
ISKRE AVTOELEKTRIKE, d. d.



**Iskra**

Iskra Avtoelektrika d.d.

Šempeter pri Gorici, september 2004



# Vsebina

<b>1. PODATKI O DELNICAH</b>	<b>5</b>
1.1. Podatki o delnicah	5
1.1.1. Velikost izdaje delnic	5
1.1.2. Pravice iz delnic	5
1.1.3. Izdaja delnic	5
1.1.4. Prenos delnic	5
1.1.5. Izplačevanje dividend	5
1.1.6. Trgovanje z delnicami	6
1.1.7. Obdavčitev	6
<b>2. SPLOŠNE INFORMACIJE O IZDAJATELJU</b>	<b>9</b>
2.1. Osnovne informacije	9
2.1.1. Firma, sedež in naslov	9
2.1.2. Vpis v sodni register	9
2.1.3. Položaj izdajatelja v skupini	9
2.1.4. Vpogled v splošne akte izdajatelja	10
2.2. Kapital izdajatelja	10
2.2.1. Osnovni kapital	10
2.2.2. Izdane delnice	10
2.2.3. Omejitve pravic iz delnic	10
2.2.4. Sprememba osnovnega kapitala	10
2.2.5. Odobreni kapital	11
2.2.6. Pogojno povečanje osnovnega kapitala	11
2.2.7. Spremembe višine in sestave osnovnega kapitala	11
2.2.8. Lastne delnice	11
2.3. Knjigovodske vrednosti in trgovanje z vrednostnimi papirji izdajatelja	12
2.3.1. Knjigovodska vrednost delnic	12
2.3.2. Trgovanje z delnicami	12
2.3.3. Trgovanje z drugimi vrednostnimi papirji	12
2.4. Imetniki delnic	12
<b>3. IZDAJATELJEVO POSLOVANJE IN PREMOŽENJE</b>	<b>14</b>
3.1. Izdajateljeva dejavnost	14
3.1.1. Pomembnejše dejavnosti	14
3.1.2. Razčlenitev prihodkov	15
3.1.3. Konkurenca in tržni deleži	16
3.1.4. Poslovanje zunaj sedeža izdajatelja	17
3.1.5. Posebni dejavniki	18
3.1.6. Prekinitve poslovanja	18
3.2. Premoženje izdajatelja	18
3.2.1. Realno premoženje	18
3.2.2. Kapitalske naložbe	19
3.2.3. Glavne naložbe in dezinvesticije izdajatelja	32
3.2.4. Koncesije, patenti, licence in podobno	35
3.2.5. Zastavljeno premoženje	36

3.2.6. Pomembnejši spori in upravni postopki	37
3.2.7. Zaposleni	37
3.3. Finančni in računovodski podatki	39
3.3.1. Revidirani nekonsolidirani računovodski izkazi izdajatelja	39
3.3.2. Revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja	51
3.3.3. Dostopnost zadnjega letnega poročila	61
3.3.4. Zadnji računovodski izkazi	61
3.3.4.a Pomembni kazalniki poslovanja	64
3.3.5. Čisti dobiček /izguba na delnico	66
3.3.6. Izplačane dividende	66
3.3.7. Zunajbilančne postavke	66
3.4. Druga pomembna dejstva	67
<b>4. RAZVOJNA POLITIKA IZDAJATELJA</b>	<b>69</b>
4.1. Načrt razvoja izdajatelja	69
4.1.1. Predvidena povečanja kapitala	69
4.1.2. Predvideni obseg dejavnosti	69
4.1.3. Načrtovane naložbe	72
4.1.4. Raziskovalna in razvojna politika	72
4.2. Razvoj dejavnosti	73
4.2.1. Trendi pri poslovanju	73
4.2.2. Predvideni položaj izdajatelja	74
<b>5. PODATKI O ORGANIH UPRAVLJANJA</b>	<b>76</b>
5.1. Uprava in nadzorni svet	76
5.2. Plačila in druge ugodnosti	76
5.2.1. Izplačila članom uprave v zadnjem poslovnem letu	76
5.2.2. Izplačila članom nadzornega sveta v zadnjem poslovnem letu	77
5.2.3. Posebne pravice in ugodnosti, ki pripadajo članom uprave in nadzornega sveta	77
5.2.4. Poslovanje izdajatelja s člani uprave in nadzornega sveta	78
5.3. Lastniški deleži zaposlenih	78
<b>6. ODGOVORNE OSEBE</b>	<b>80</b>

## **1. PROSPEKT ZA ORGANIZIRANO TRGOVANJE Z DELNICAMI NA PODLAGI DOVOLJENJA AGENCIJE ZA TRG VREDNOSTNIH PAPIRJEV**

### **2. IZDAJATELJ DELNIC**

Iskra Avtoelektrika, d. d., Polje 15, 5290 Šempeter pri Gorici

#### **OSNOVNI KAPITAL**

V sodni register vpisani in vplačani osnovni kapital znaša 3.216.626.000,00 SIT.

### **3. VRSTA DELNICE**

Navadne imenske delnice.

### **4. SKUPNA NOMINALNA VREDNOST CELOTNE IZDAJE**

Skupna nominalna vrednost celotne izdaje delnic znaša 3.216.626.000,00 SIT.

### **5. ŠTEVILO DELNIC IN NOMINALNA VREDNOST POSAMEZNE DELNICE**

Skupno število delnic znaša 1.608.313. Nominalna vrednost posamezne delnice je 2.000,00 SIT.

### **6. PRAVICE IZ DELNIC**

Delnice dajejo njihovim imetnikom naslednje pravice:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividende),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

### **7. DELNICE BODO UVRŠČENE NA PROSTI TRG**

### **8. DRUGA POMEMBNA DEJSTVA V ZVEZI Z IZDAJATELJEM**

Izdajatelju v času izdelave prospekta niso poznana dodatna pomembna dejstva o poslovanju, dejavnosti in finančnem poslovanju družbe, ki bi lahko bistveno vplivala na promet in tržno vrednost njenih delnic.

### **9. BORZNOPOSREDNIŠKE DRUŽBE, KI SODELUJEJO PRI UVRSTITVI DELNIC NA ORGANIZIRANI TRG**

Pri uvrstitvi delnic na organizirani trg sodeluje Abanka Vipa, d. d., Slovenska cesta 58, 1517 Ljubljana.



# 1. PODATKI O DELNICAH

## 1.1. Podatki o delnicah

### 1.1.1. Velikost izdaje delnic

Skupna nominalna vrednost celotne izdaje delnic Iskre Avtoelektrike, d. d., znaša 3.216.626.000,00 SIT. Družba je izdala 1.608.313 delnic z nominalno vrednostjo 2.000 tolarjev za delnico.

### 1.1.2. Pravice iz delnic

Vse izdane delnice so navadne, glasijo se na ime in so prosto prenosljive. Svojemu imetniku dajejo:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividende),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

### 1.1.3. Izdaja delnic

28. 11. 1990 je delavski svet Iskre Avtoelektrike, p. o., sprejel sklep o sprejemu pogodbe o ustanovitvi delniške družbe.

Agencija Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo je dne 13. 10. 1995 izdala odločbo o lastninskem preoblikovanju podjetja z naslednjo izbrano kombinacijo načinov lastninskega preoblikovanja: interna razdelitev delnic v višini 20 % družbenega kapitala, notranji odkup podjetja v višini 40 % družbenega kapitala, prenos navadnih delnic na Pokojninski sklad v višini 10 % družbenega kapitala, prenos navadnih delnic na Odškodninski sklad v višini 10 % družbenega kapitala, prenos navadnih delnic na Sklad Republike Slovenije za razvoj v višini 20 % družbenega kapitala.

3. 2. 1997 je Agencija Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo izdala Iskri Avtoelektriki, d. d., soglasje za vpis lastninskega preoblikovanja podjetja v sodni register in preoblikovanje paketa 1.138.530 delnic, ki so bile dotlej v družbeni lastnini. V zasebni lastnini je do takrat bilo 208.843 delnic, tako da je bil osnovni kapital podjetja po vpisu v sodni register razdeljen na 1.347.373 delnic.

10. 3. 1997 je bilo lastninsko preoblikovanje podjetja vpisano v sodni register Okrožnega sodišča v Novi Gorici. Dne 17. 12. 1997 je skupščina družbe sprejela sklep o dokapitalizaciji, s katerim se je osnovni kapital družbe povečal za 424.240.000 SIT. Povečanje osnovnega kapitala je bilo izvedeno z izdajo 212.120 delnic. Skupščina je istega dne sprejela tudi sklep o odobrenem kapitalu do višine 3.225.344.000 SIT, na podlagi katerega je bilo izdanih 48.820 delnic.

Z dnem 20. 8. 1999 je bilo v centralni register vrednostnih papirjev pri Klirinško-depotni družbi vpisanih 1.608.313 navadnih imenskih delnic izdajatelja.

### 1.1.4. Prenos delnic

Delnice so bile izdane v nematerializirani obliki in vpisane v centralni register vrednostnih papirjev pri Klirinško-depotni družbi 20. 8. 1999. Vse delnice so prosto prenosljive in se prenašajo v skladu z Zakonom o nematerializiranih vrednostnih papirjih in pravili Klirinško-depotne družbe. Delnice se na podlagi naloga imetnika vrednostnega papirja prenesejo na račun novega imetnika s preknjižbo v centralnem registru vrednostnih papirjev.

### 1.1.5. Izplačevanje dividend

Vse delnice družbe so navadne, istega razreda in prinašajo enaka upravičenja do dividende.

V skladu s statutom je uprava pooblaščen, da glede na predvideni dobiček tekočega leta izplačuje dividende tudi med letom. Vmesne dividende ne smejo biti višje od polovice vrednosti predvidenega dobička po oblikovanju rezerv, niti od polovice dobička preteklega leta.

Dividende se izplačujejo z nakazilom na transakcijske račune ali v gotovini do višine, ki jo določa zakonodaja.

Zadnji dan upravičenosti do dividende, glede na delniško knjigo, je v skladu s Pravili Ljubljanske borze, d. d., lahko najmanj dva delovna dneva po dnevu skupščine delničarjev, ki odloča o delitvi dobička. Datum preseka stanja določi izdajatelj.

Terjatev izplačila dividend zastara v treh letih od dneva, določenega za izplačilo dividend. V decembru 2003 sta uprava in nadzorni svet družbe sprejela Strateški načrt za obdobje 2004-2007, ki natančneje opredeljuje tudi dividendno politiko, torej dinamiko in obseg izplačil dividend. Dolgoročna vizija družbe je povečevanje poslovne uspešnosti, ki predstavlja temelj stabilne rasti dividend. Družba namerava na letni ravni nameniti za dividende na dolgi rok do ene tretjine ustvarjenega tekočega dobička. Izplačana višina dividend se bo gibala v odvisnosti od ustvarjenih poslovnih rezultatov, investicijskih aktivnosti in razpoložljivih virov financiranja zanje. Dividenda se bo izplačevala na podlagi sklepa skupščine, pri čemer so vsi delničarji udeleženi v sorazmernem deležu.

#### 1.1.6. Trgovanje z delnicami

Z delnicami Iskre Avtoelektrike, d. d., se bo trgovalo na prostem trgu. Predvideni pričetek trgovanja je november 2004.

#### 1.1.7. Obdavčitev

##### I. Obdavčitev prometa z delnicami

Promet z vrednostnimi papirji je v skladu s 4. točko 27. člena Zakona o davku na dodano vrednost (Uradni list RS s kasnejšimi spremembami) oproščen plačila davka na dodano vrednost.

##### II. Obdavčitev donosov

###### a) Obdavčitev dobička iz kapitala za fizične osebe

Davek na dobiček iz kapitala (t. j. dobiček, dosežen s prodajo vrednostnih papirjev) je sestavni del davka od dohodkov fizičnih oseb oz. dohodnine in se plača, če se prodaja vrednostnih papirjev opravi pred potekom treh let od dneva njihove pridobitve. Stopnja davka kot akontacije dohodnine znaša 30 %.

Od 1. 1. 2005 veljajo pri obdavčitvi dobička iz kapitala nekatere pomembne spremembe. Dobiček iz kapitala je dobiček, dosežen s prodajo kapitala. Kot kapital se šteje (1) pretežni lastniški delež ali njegov del ter (2) vrednostni papirji in deleži v gospodarskih družbah, zadrugah in drugih oblikah organiziranja, ki niso del pretežnega lastniškega deleža, če je bila odsvojitve izvršena pred potekom treh let od dneva, ko je bil vrednostni papir ali delež pridobljen.

Pretežni lastniški delež je lastniški delež v osnovnem kapitalu, ki vrednostno s sorazmernim upoštevanjem drugega kapitala gospodarske družbe dosega najmanj 60 milijonov tolarjev, ki ga ima zavezanec neposredno ali posredno prek povezanih oseb, če kapital gospodarske družbe po pridobitvi lastniškega deleža presega 200 milijonov tolarjev.

Davčna osnova od dobička od kapitala je razlika med vrednostjo kapitala ob odsvojitvi in vrednostjo kapitala ob pridobitvi. Kadar je ta razlika negativna, se lahko v letu, za katero se odmerja dohodnina, za navedeno izgubo zmanjšuje pozitivna davčna osnova za dobiček iz kapitala, vendar ne več, kot

znaša pozitivna davčna osnova za dobiček iz kapitala. Izguba, ki je dosežena s prodajo pretežnega lastniškega deleža ali njegovega dela, ne zmanjšuje pozitivne davčne osnove.

Od dobička od kapitala se plačuje akontacija dohodnine po stopnji 25 % od davčne osnove. Zavezanec za dohodnino je fizična oseba, pri čemer je rezident zavezan za plačilo dohodnine od vseh dohodkov, ki imajo vir v Sloveniji in izven nje, nerezident pa samo za plačilo dohodnine od dohodkov, ki imajo vir v Sloveniji.

**b) Obdavčitev dobička iz kapitala za pravne osebe**

Dobiček, dosežen s prodajo vrednostnih papirjev, je sestavni del obdavčljivih prihodkov zavezancev za plačilo davka od dobička pravnih oseb, ki se plačuje po davčni stopnji 25 %. Od 1. 1. 2005 naprej bo dobiček, dosežen s prodajo vrednostnih papirjev, sestavni del obdavčljivih prihodkov zavezancev za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb, ki se bo plačeval po davčni stopnji 25 %.

**c) Obdavčitev dividend za fizične osebe**

Prejete dividende predstavljajo dohodek fizičnih oseb, od katerega se plačuje dohodnina. Davčna osnova je dosežena dividenda. Zavezanec za dohodnino je fizična oseba, pri čemer je rezident zavezan za plačilo dohodnine od vseh dohodkov, ki imajo vir v Sloveniji in izven nje, nerezident pa samo za plačilo dohodnine od dohodkov, ki imajo vir v Sloveniji. Stopnja davka kot akontacija dohodnine od dividend znaša do 31. 12. 2004 30 %, od 1. 1. 2005 naprej pa 25 %.

**d) Obdavčitev dividend za pravne osebe**

Davčna osnova zavezancev za plačilo davka od dobička pravnih oseb se poveča za prejete dividende. Če je izplačevalec dividend zavezanec za plačilo davka od dobička pravnih oseb, se prejemniku dividende poveča davčna osnova za prejete dividende vključno s plačano posebno akontacijo, ki jo je plačal izplačevalec, plačilo davka na dobiček pa se mu zniža za plačano posebno akontacijo. Davčna osnova zavezanca za plačilo davka od dobička pravnih oseb se ne poveča, če je izplačevalec dividend, ki je rezident Slovenije, obračunal in plačal davek iz dobička pravnih oseb po stopnji 25 %.

Od 1. 1. 2005 naprej predstavljajo dividende obdavčljive prihodke pravnih oseb, zavezancev za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb. Prejete dividende se izvzamejo iz davčne osnove, če je (1) prejemnik udeležen v kapitalu oz. pri upravljanju osebe, ki deli dobiček za dividende, tako da je imetnik delnic ali glasovalnih pravic v višini najmanj 25 % in (2) znaša čas trajanja take udeležbe najmanj 24 mesecev ter (3) je izplačevalec zavezanec za davek, a ni rezident države; poslovna enota pa se ne nahaja v državi z ugodnejšim davčnim okoljem, kot je država, v kateri je splošna, povprečna, nominalna stopnja obdavčitve nižja od 12,5 %.

Glavni zakoni, ki vplivajo na obdavčitev poslovanja z vrednostnimi papirji, so Zakon o dohodnini (ZDoh - 1, Uradni list RS 54/2004 s kasnejšimi spremembami) in Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO - 1, Uradni list RS 40/2004), do 1. 1. 2005 pa še Zakon o dohodnini (ZDoh, Uradni list RS 71/1993 s kasnejšimi spremembami) in Zakon o davku od dobička pravnih oseb (ZDDPO, Uradni list RS 72/1993 s kasnejšimi spremembami).



## 2. SPLOŠNE INFORMACIJE O IZDAJATELJU

### 2.1. Osnovne informacije

#### 2.1.1. Firma, sedež in naslov

Firma: Iskra Avtoelektrika, d. d.

Sedež: Polje 15, 5290 Šempeter pri Gorici

#### 2.1.2. Vpis v sodni register

Enotna identifikacijska številka: 5045410

Številka vpisa v sodni register: 10005100

Šifra osnovne dejavnosti: 31.610 - proizvodnja električne opreme za stroje in vozila

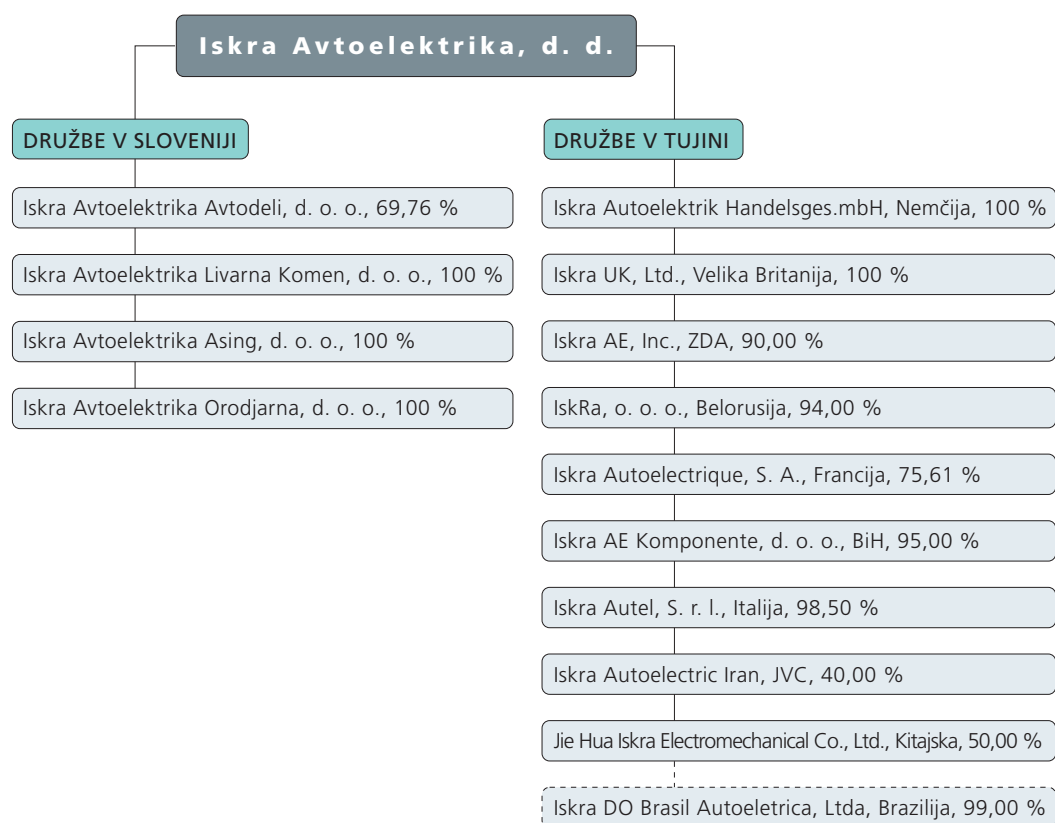
Datum ustanovitve: 6. 01. 1960 - ustanovitev Tovarne avtoelektrike Šempeter pri Gorici

14. 12. 1990 - ustanovitev delniške družbe Iskra Avtoelektrike, d. d.

10. 03. 1997 - vpis lastninskega preoblikovanja v sodni register

Izdajatelj je ustanovljen in posluje v skladu z veljavno slovensko zakonodajo.

#### 2.1.3. Položaj izdajatelja v skupini



Izdajatelj ima v skupini podjetij položaj obvladujoče družbe. V skupini je poleg izdajatelja 11 odvisnih družb, pridružena družba (Iskra Autoelectric Iran, JVC) in skupaj obvladovano podjetje (Jie Hua Iskra Electromechanical Co, Ltd.), družba Iskra DO Brasil Autoeletrica, Ltda., pa je v ustanavljanju.

#### 2.1.4. Vpogled v splošne akte izdajatelja

Vpogled v statut in druge splošne akte izdajatelja, ki so podlaga za informacije, navedene v prospektu, je možen vsak delovnik med 10. in 12. uro v Sektorju za pravne in splošne zadeve na sedežu izdajatelja, Polje 15, Šempeter pri Gorici.

## 2.2. Kapital izdajatelja

### 2.2.1. Osnovni kapital

V sodni register vpisani osnovni kapital znaša 3.216.626.000,00 SIT in je v celoti vplačan.

### 2.2.2. Izdane delnice

Družba je izdala 1.608.313 navadnih imenskih delnic enega razreda v nematerializirani obliki, v nominalni vrednosti 2.000 SIT za delnico. Skupna nominalna vrednost izdaje znaša 3.216.626.000 SIT.

Vse izdane delnice so prosto prenosljive in dajejo njihovim imetnikom naslednje pravice:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividende),
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

### 2.2.3. Omejitve pravic iz delnic

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale proporcionalnost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic.

### 2.2.4. Sprememba osnovnega kapitala

Spremembe osnovnega kapitala ureja statut Iskre Avtoelektrike, d. d., v členih 10-13, ki se glasijo:

#### Povečanje osnovnega kapitala

- 10. člen - Povečanje osnovnega kapitala z vložki

O povečanju osnovnega kapitala z novimi vložki, o emisijskem znesku delnic, nominalni vrednosti vsakega razreda delnic ter pogojih in načinu vplačila delnic odloča skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala. Dosedanji delničarji imajo prednostno pravico do vpisa novih delnic v sorazmerju z njihovimi deleži v osnovnem kapitalu družbe. Prednostna pravica se lahko izključi s sklepom skupščine, sprejetim s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala in na način, ki ga določa zakon.

Uprava družbe mora po vpisu sklepa o povečanju osnovnega kapitala v sodni register z objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pozvati dotedanje delničarje, da kot prednostni upravičenci ter v rokih in na način, kot to določa skupščinski sklep, podajo pisno izjavo o uveljavljanju prednostne pravice.

Prednostna pravica se uresničuje s pisno izjavo, ki jo mora upravičenec poslati upravi družbe v roku, določenem s sklepom o izdaji delnic. Če dotedanji delničarji v predvidenem roku ne uveljavijo prednostne pravice in ne vpišejo izdanih delnic, lahko uprava prosto pozove tretje osebe k vpisu in vplačilu delnic.

- 11. člen - Povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe

Skupščina lahko sklene, da se osnovni kapital družbe poveča iz sestavin lastnega kapitala oziroma v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah. Sklep o povečanju osnovnega kapitala na način iz predhodnega odstavka temelji na bilanci stanja, katere bilančni presečni dan je največ osem mesecev pred vložitvijo predloga za vpis povečanja osnovnega kapitala v register in ki jo je pregledal revizor ter k njej dal pritrdilno mnenje.

Povečanje se izvede s povečanjem nominalne vrednosti delnice ali z izdajo novih delnic. Če se povečanje izvede z izdajo novih delnic, pripadajo dotedanjim delničarjem nove delnice v sorazmerju z njihovimi deleži v osnovnem kapitalu družbe.

#### Zmanjšanje osnovnega kapitala

- 12. člen - Zmanjšanje osnovnega kapitala

Družba lahko zmanjša osnovni kapital, če je zmanjšanje obvezno po zakonu in če tako sklene skupščina s tričetrtinsko večino glasov pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala. V sklepu se navedeta razlog oziroma namen zmanjšanja in način zmanjšanja osnovnega kapitala.

- 13. člen - Zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic

Družba lahko umakne delnice s pridobitvijo s strani družbe. Za umik se uporabljajo določbe Zakona o gospodarskih družbah o zmanjšanju osnovnega kapitala.

#### 2.2.5. Odobreni kapital

Trenutno ni v veljavi sklep skupščine, ki bi omogočal spremembo višine osnovnega kapitala na podlagi instituta odobrenega kapitala.

#### 2.2.6. Pogojno povečanje osnovnega kapitala

Do sedaj ni bil sprejet noben sklep o pogojnem povečanju osnovnega kapitala.

#### 2.2.7. Spremembe višine in sestave osnovnega kapitala

V zadnjih treh letih se višina osnovnega kapitala ni spremenila.

#### 2.2.8. Lastne delnice

Družba nima lastnih delnic.

Nadzorni svet izdajatelja je na 12. seji 28. 5. 2004 sprejel naslednji sklep, ki se nanaša na poslovanje z lastnimi delnicami in se glasi:

Nadzorni svet daje upravi soglasje za pridobitev lastnih delnic družbe, z namenom, da se ponudijo v odkup delavcem družbe in z njo povezanih družb do maksimalne zakonsko dovoljene višine, to je do 10 % osnovnega kapitala družbe oz. 321.662.600 SIT.

Izdajatelj nima oblikovanih rezerv za odkup lastnih deležev.

## 2.3. Knjigovodske vrednosti in trgovanje z vrednostnimi papirji izdajatelja

### 2.3.1. Knjigovodska vrednost delnic

Zadnja izračunana knjigovodska vrednost delnice izdajatelja znaša 7.014 SIT in je izračunana na dan 30. 6. 2004 na podlagi nerevidiranih podatkov.

Zadnja izračunana knjigovodska vrednost delnice izdajatelja na podlagi revidiranih podatkov je bila izračunana 31. 12. 2003 in je znašala 6.770 SIT.

Knjigovodska vrednost je izračunana kot razmerje med kapitalom in številom delnic.

### 2.3.2. Trgovanje z delnicami

Z delnicami družbe se do sedaj ni trgovalo na organiziranem trgu.

### 2.3.3. Trgovanje z drugimi vrednostnimi papirji

Družba ni izdala drugih vrednostnih papirjev.

## 2.4. Imetniki delnic

Skupno število delničarjev Iskre Avtoelektrike, d. d., je bilo 5. 9. 2004 1.383.

### Imetniki 10 ali več odstotkov delnic oziroma deset največjih delničarjev:

Zap. št.	Ime in priimek oziroma firma imetnika delnic	Število delnic	Delež glasovalnih pravic v odstotkih
1.	Iskra, d. d.	356.643	22,175
2.	Kapitalska družba, d. d.	228.379	14,200
3.	Zvon dva Holding, d. d.	177.243	11,020
4.	Slovenska odškodninska družba, d. d.	113.853	7,079
5.	Vipa invest, d. d.	60.664	3,772
6.	Zlata moneta II, d. d.	49.164	3,057
7.	Zvon ena Holding, d. d.	45.788	2,847
8.	Zavarovalnica Triglav, d. d.	44.717	2,780
9.	Zvon ena ID, d. d.	43.483	2,704
10.	Mercata, finančna družba, d. o. o.	29.900	1,859

Navedeni podatki so pripravljene na podlagi stanja delniške knjige z dne 5. 9. 2004.



## 3. IZDAJATELJEVO POSLOVANJE IN PREMOŽENJE

### 3.1. Izdajateljeva dejavnost

#### 3.1.1. Pomembnejše dejavnosti

Glavno dejavnost Iskre Avtoelektrike, d. d., predstavlja proizvodnja in trženje avtoelektrične opreme, pogonskih sistemov in komponent. Družba se s programi po velikosti uvršča med vodilne proizvajalce v svojem segmentu.

Program avtoelektrike zajema proizvodnjo zaganjalnikov, alternatorjev in komponent za avtomobilsko industrijo. Iskra Avtoelektrika, d. d., trži program v glavnem na trgih za gospodarskih vozila, traktorje, gradbeno mehanizacijo in za nekatera druga področja. Trženje programa avtoelektrike za osebna vozila predstavlja skladno s strategijo družbe zanemarljiv delež in je namenjeno predvsem zadovoljevanju potreb po rezervnih delih. Vse pomembnejše mesto in predvidene nadaljnje rasti zavzema tudi proizvodnja komponent, ki je osnovana predvsem na proizvodnji delov na osnovi tehnologij hladnega kovanja ter proizvodnja sestavov.

Program pogonskih sistemov zajema proizvodnjo enosmernih motorjev, elektronskih krmilnikov in pogonov na osnovi DC kolektorskih, asinhronskih in BLPM elektronsko komutiranih enosmernih motorjev v razponu moči od 0,150 do 15 kW. Družba deluje v segmentu baterijsko napajanih enosmernih sistemov. Svoje produkte trži v industriji viličarjev, mobilne hidravlike, logistične opreme in za nekatere ostale aplikacije. Proizvodnja motorjev obsega tudi program kolektorskih enosmernih motorjev, namenjenih pogonom v volanskih servosistemih za osebna vozila. Prav temu področju, vključno z razvojem novih tipov pogonskih elektromotorjev, namerava družba v prihodnje posvetiti posebno pozornost.

Proizvodnja teh dejavnosti se odvija v Iskri Avtoelektriki, d. d., kot obvladujoči družbi v okviru strateških poslovnih enot: SPE Avtoelektrika - proizvodnja zaganjalnikov in alternatorjev, SPE Pogonski sistemi - proizvodnja motorjev in elektronskih krmilnikov, SPE Sestavni deli - proizvodnja hladno kovanih delov in sestavov, in SPE Trading - trženje rezervnih delov in dopolnilnih programov.

V skupini Iskra Avtoelektrika delujejo doma in v svetu še odvisne in pridružene proizvodne družbe ter odvisne trgovske družbe v okviru lastne prodajne mreže.

**V proizvodnih družbah v večinski lasti in pridruženih družbah doma in v svetu se opravljajo še naslednje dejavnosti:**

Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o. - proizvodnja vžigalnih tuljav, plastičnih delov in sklopov,  
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o. - proizvodnja aluminijevih odlitkov,  
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o. - proizvodnja orodij,  
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o. - proizvodnja posebnih strojev in naprav,  
IskRa, o. o. o. - proizvodnja zaganjalnikov,  
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd. - proizvodnja zaganjalnikov,  
Iskra AE Komponente, d. o. o. - proizvodnja komponent po tehnoloških rešitvah izdajatelja,  
Iskra Autoelectric Iran, JVC, - proizvodnja zaganjalnikov in alternatorjev po tehnoloških rešitvah izdajatelja.

Poslanstvo odvisnih trgovskih družb sta prodaja izdelkov za drugo vgradnjo in servis za industrijske kupce.

### 3.1.2. Razčlenitev prihodkov

Struktura prodaje skupine Iskra Avtoelektrika po programih - v milijonih SIT

PROGRAM	2001	2002	2003	januar - junij 2004
Avtoelektrika	11.508	13.673	15.490	8.722
Pogonski sistemi	7.256	8.208	8.960	5.108
Ostale dejavnosti	5.959	6.266	7.445	3.820
Storitve	255	501	536	268
<b>SKUPAJ</b>	<b>24.979</b>	<b>28.648</b>	<b>32.431</b>	<b>17.919</b>

Geografska struktura prodaje skupine Iskra Avtoelektrika - v milijonih SIT

	2001	2002	2003	januar - junij 2004
Prodaja na tujem trgu	23.496	26.852	30.235	16.856
Prodaja na domačem trgu	1.483	1.796	2.196	1.063
<b>SKUPAJ</b>	<b>24.979</b>	<b>28.648</b>	<b>32.431</b>	<b>17.919</b>

Struktura prodaje po državah - program Avtoelektrika - v milijonih SIT

DRŽAVA	2001	%	2002	%	2003	%	januar - junij 2004	%
Iran	1.701	15	1.978	14	3.041	20	1.188	14
Francija	1.909	17	2.512	18	2.671	17	1.400	16
Nemčija	1.034	9	1.246	9	1.730	11	1.202	14
ZDA	1.500	13	1.513	11	1.377	9	722	8
Italija	1.135	10	1.193	9	1.159	7	804	9
Velika Britanija	1.058	9	1.439	11	957	6	491	6
Finska	595	5	742	5	673	4	389	4
Nizozemska	277	2	262	2	262	2	114	1
Švedska	113	1	137	1	114	1	49	1
Slovenija	209	2	232	2	224	1	232	3
Ostalo	1.977	17	2.419	18	3.281	21	2.131	24
<b>SKUPAJ OSN. PR.</b>	<b>11.508</b>	<b>100</b>	<b>13.673</b>	<b>100</b>	<b>15.490</b>	<b>100</b>	<b>8.722</b>	<b>100</b>

Struktura prodaje po državah - program Pogonski sistemi - v milijonih SIT

DRŽAVA	2001	%	2002	%	2003	%	januar - junij 2004	%
Nemčija	2.302	32	3.456	42	3.613	40	1.986	39
Italija	1.231	17	1.211	15	1.594	18	992	19
ZDA	1.382	19	1.589	19	1.502	17	971	19
Velika Britanija	788	11	705	9	795	9	402	8
Francija	375	5	342	4	471	5	244	5
Nizozemska	409	6	384	5	431	5	230	5
Švedska	183	3	139	2	164	2	63	1
Finska	7	0,1	5	0	15	0	5	0
Iran	-	-	-	-	5	0	13	0
Slovenija	4	0,05	2	0	1	0	0	0
Ostalo	576	8	374	5	369	4	203	4
<b>SKUPAJ OSN. PR.</b>	<b>7.256</b>	<b>100</b>	<b>8.208</b>	<b>100</b>	<b>8.960</b>	<b>100</b>	<b>5.108</b>	<b>100</b>

### 3.1.3. Konkurenca in tržni deleži

Iskra Avtoelektrika, d. d. trži svoje izdelke predvsem na razvitih zahodnih tržiščih, kjer se srečuje z močno konkurenco. Na posameznih trgih dosega različne tržne deleže, kot je za leto 2003 podano v nadaljevanju.

Ocena tržnih deležev po državah in glavnih programih

	Avtoelektrika	Pogonski sistemi
Nemčija	6 %	27 %
ZDA	3 %	14 %
Italija	10 %	51 %
Francija	20 %	16 %
Velika Britanija	10 %	65 %
Iran	50 %	-
Nizozemska	2 %	17 %
Finska - Skandinavija	75 %	10 %
Švedska	20 %	4 %
Slovenija	85 %	80 %

Ocena tržnih deležev glavnih konkurentov - program Avtoelektrika

Konkurent	Evropa	ZDA
Visteon	-	6 %
Denso	5 %	10 %
Delphi	-	-
Delco Remy	3 %	55 %
Bosch	75 %	15 %
Valeo	2 %	-
MELCO	3 %	2 %
Prestolite	2 %	5 %
Ostali	10 %	7 %

Ocena tržnih deležev glavnih konkurentov - program Pogonski sistemi

Konkurent	Evropa	ZDA
Danfoss	21 %	2 %
Juli	13 %	-
Ametek	7 %	15 %
Saco	15 %	9 %
Kinetec	6 %	14 %
Bosch	-	13 %
Ostali	38 %	47 %

V programu avtoelektrike so v tržni oceni izvzete potrebe po izdelkih za osebna vozila in so kot je podano v točki 3. 1. 1. upoštevane predvsem potrebe gospodarskih vozil. V deležih družbe je upoštevana le skromna prodaja izdelkov za programe osebnih vozil namenjena za potrebe rezervnih delov. Navedeno, majhnost trgov z majhnim številom kupcev, odsotnostjo nekaterih konkurentov ter dolgoročno in sistematično delovanje na izbranem segmentu gospodarskih vozil je razlog nekaterih visokih tržnih deležev. Tako v Sloveniji s širokim programom izdelkov dobro pokrivamo potrebe po izdelkih za potrebe gospodarskih vozil (niso glede na tržno orientacijo vključene potrebe Revoza). Velike tržne deleže omogoča na Finskem, prisotnost pri proizvajalcu motorjev z notranjim izgorevanjem in na trgu rezervnih delov. Isti razlogi opredeljujejo tudi visoke vrednosti v Iranu.

Podobni razlogi so tudi na področju pogonskih sistemov. S svojo usmerjenostjo v baterijsko napajane pogonske sisteme obvladuje Iskra Avtoelektrika, d. d., večje tržne deleže predvsem zaradi konkurenčnih prednosti, manjše obsežnosti tržišča, manjše konkurence in intenzivnega lastnega delovanja. Nedefinirane vrednosti na nekaterih trgih (Iran) pomenijo, da na navedenih trgih ne obstaja povpraševanje. Visoke vrednosti dosega družba še v Sloveniji zaradi skromnega povpraševanja in pokritosti iz preteklosti ter v Veliki Britaniji in Italiji, ki pomenita ob skromni lokalni konkurenci tradicionalne, že v preteklosti zelo dobro obvladovane trge.

#### 3.1.4. Poslovanje zunaj sedeža izdajatelja

Iskra Avtoelektrika je družba, ki že dolgo gradi položaj rastočega globalnega podjetja. Njen cilj je ne samo ohraniti položaj izključno izvozno usmerjenega podjetja, temveč se kupcem na poglavitnih prodajnih trgih približati tudi lokalno. Uresničevanje tega cilja je pripeljalo do oblikovanja razvejane mreže družb po svetu za trženje lastnih proizvodov, v zadnjem obdobju pa tudi proizvodnih družb. V skupini Iskra Avtoelektrika delujejo v Sloveniji in v svetu še proizvodne in trgovske odvisne družbe, ena pridružena ter ena skupaj obvladovana proizvodna družba. Visoka raven specialnih znanj v Iskri Avtoelektriki je bila uspešno prenesena v družbe v tujini.

#### DRUŽBE V SLOVENIJI

##### • *Proizvodne družbe*

Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.  
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.  
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.  
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.

#### DRUŽBE V TUJINI

##### • *Proizvodne družbe*

IskRa, o. o. o.  
Iskra Autoelectric Iran, JVC  
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.  
Iskra AE Komponente, d. o. o.

##### • *Trgovske družbe*

Iskra Autoelectrique, S. A.  
Iskra Autel, S. r. l.  
Iskra Autoelektrik HandelsGes. mbH  
Iskra UK, Ltd.  
Iskra AE, Inc.

#### 3.1.5. Posebni dejavniki

Iskra Avtoelektrika se s svojo dejavnostjo uvršča v zrele industrijske panoge, za katere je značilna visoka stopnja inovativnosti. Panoga beleži nizke stopnje rasti ob istočasni močnih globalizacijskih in integracijskih trendih tako pri proizvajalcih kot pri dobaviteljih.

Kot neto izvoznik je Iskra Avtoelektrika občutljiva na domačo inflacijo in spremembe deviznih tečajev, zaradi prodaje v Združenih državah Amerike pa tudi na gibanje tečaja ameriškega dolarja. Občutljiva je tudi na gibanje cen barvnih kovin (baker, aluminij) in cen črne metalurgije.

#### 3.1.6. Prekinitve poslovanja

V zadnjih treh letih v podjetju ni bilo prekinitev v poslovanju.

### 3.2. Premožanje izdajatelja

#### 3.2.1. Realno premoženje

Realno premoženje na dan 31. 12. 2003 - v tisočih SIT

Vrsta premoženja	Iskra Avtoelektrika, d. d.	Skupina
Zemljišča	865.889	1.050.909
Zgradbe	3.210.437	4.068.714
Oprema	5.138.408	6.252.578
Osnovna sredstva v gradnji	124.237	176.197
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.338.971</b>	<b>11.548.398</b>

Vrednost realnega premoženja skupine Iskra Avtoelektrika je 31. 12. 2003 znašala 11.548.398 tisoč SIT, od tega se za 10.153.590 tisoč SIT realnega premoženja nahaja v Sloveniji. Vrednostno največji delež realnega premoženja pripada matični družbi Iskra Avtoelektrika, d. d.; ki je na dan 31. 12. 2003 znašalo 9.338.971 tisoč SIT.

Realno premoženje na dan 30. 06. 2004 - v tisočih SIT

Vrsta premoženja	Iskra Avtoelektrika, d. d.
Zemljišča	865.889
Zgradbe	3.154.576
Oprema	5.239.311
Osnovna sredstva v gradnji	213.212
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.472.988</b>

Izdajatelj ne razpolga z informacijo glede vrednosti realnega premoženja po posameznih vrstah premoženja na nivoju skupine na dan 30. 6. 2004.

### 3.2.2. Kapitalske naložbe

Kapitalske naložbe izdajatelja, ki dosegajo ali presegajo 10-odstotno udeležbo v kapitalu posamezne družbe oziroma njihova knjigovodska vrednost dosega ali presega 10 % kapitala izdajatelja ali prihodki iz naslova kapitalske naložbe dosegajo ali presegajo 10 % dobička ali izgube izdajatelja:

Podatki na dan 31. 12. 2003.

Družba	Vrsta kapitalske naložbe	Delež naložbe v premoženju izdajatelja (%)	Delež izdajatelja v kapitalu družbe (%)	Odstotek glasovalnih pravic
Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.	posl. delež	1,68	69,76	69,76
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.	posl. delež	2,11	100	100
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.	posl. delež	1,16	100	100
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.	posl. delež	1,03	100	100
Iskra Autoelectrique, S. A.	posl. delež	1,08	75,61	75,61
Iskra Autel, S. r. l.	posl. delež	0,31	98,50	98,50
Iskra Autoelektrik Handelsges. mbH	posl. delež	0,12	100	100
Iskra UK,Ltd.	posl. delež	0,78	100	100
Iskra AE, Inc.	posl. delež	0,01	90	90
IskRa, o. o. o.	posl. delež	0,44	94	94
Iskra AE Komponente, d. o. o.	posl. delež	0,03	95	95
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.	posl. delež	0,22	50	50
Iskra Autoelectric Iran, JVC	posl. delež	0*	40	40

\* Naložba je zaradi negativnega kapitala razvrednotena.

Podatki na dan 30. 6. 2004.

Družba	Vrsta kapitalske naložbe	Delež naložbe v premoženju izdajatelja (%)	Delež izdajatelja v kapitalu družbe (%)	Odstotek glasovalnih pravic
Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.	posl. delež	1,45	69,76	69,76
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.	posl. delež	1,83	100	100
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.	posl. delež	1,00	100	100
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.	posl. delež	0,90	100	100
Iskra Autoelectrique, S. A.	posl. delež	0,94	75,61	75,61
Iskra Autel, S. r. l.	posl. delež	0,27	98,50	98,50
Iskra Autoelektrik Handelsges. mbH	posl. delež	0,11	100	100
Iskra UK,Ltd.	posl. delež	0,72	100	100
Iskra AE, Inc.	posl. delež	0,01	90	90
IskRa, o. o. o.	posl. delež	0,38	94	94
Iskra AE Komponente, d. o. o.	posl. delež	0,03	95	95
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.	posl. delež	0,19	50	50
Iskra Autoelectric Iran, JVC	posl. delež	0*	40	40

\* Naložba je zaradi negativnega kapitala razvrednotena.

## DRUŽBE V SLOVENIJI

### **Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.**

Industrijska cona 3, 5230 Bovec

- Dejavnost

Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o., je proizvajalka sestavnih delov za avtomobilsko industrijo. Ponuja izdelavo sestavnih delov, za katere je v proizvodnem procesu potrebna kombinacija različnih tehnologij. Med njimi so najpomembnejše: navijanje tankih žic, različne montažne operacije in brizganje zahtevnejših delov manjših dimenzij iz plastičnih mas. Tržišče za tovrstne polizdelke so proizvajalci električnih in drugih komponent za osebna vozila.

- Poslovodstvo družbe

Direktor: mag. Mitja Kokove

- Strateški cilji

Rast vrednosti prodaje s povprečno letno stopnjo rasti 3 %.

Povečanje prodaje na 77.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

Povečanje dodane vrednosti na 23.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

Zagotavljati čisto donosnost kapitala ROE nad 10 %.

- Strategija razvoja družbe

Podjetje namerava utrditi svoj tržni delež kot ponudnik zahtevnejših podsestavov iz plastičnih mas v čim višjem zahtevnostnem razredu, hkrati pa utrditi položaj pri kooperacijskih poslih z velikimi proizvajalci pri izdelkih, kot so tuljave, senzorji in drugi izdelki za nadzor delovanja bencinskih motorjev.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	7.033	31.531	62.382
Kapital	457.455	488.986	551.367
Bilančna vsota	1.871.259	1.979.175	1.917.857
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	181	502	188
Obveznosti izdajatelja	3.135	5.146	5.934

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

### **Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.**

Komen 139, 6223 Komen

- Dejavnost

Proizvodnja obdelanih odlitkov aluminijevih zlitin predvsem za potrebe obvladujoče družbe.

- Poslovodstvo družbe

Direktor: Vojko Colja

- Strateški cilji

Rast vrednosti prodaje s povprečno letno stopnjo rasti 9 %.

Povečanje prodaje na zaposlenega na 53.000 EUR v letu 2007.

Povečanje dodane vrednosti na 23.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

Zagotavljati čisto donosnost kapitala ROE nad 10 %.

- Strategija razvoja družbe

Zagotavljanje višje stopnje obdelanih in sestavljenih sklopov na osnovi aluminijastih odlitkov predvsem za obvladujočo družbo in dvig dodane vrednosti, produktivnosti in odzivnosti z vlaganji v novo opremo.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	1.817	11.400	37.560
Kapital	434.525	445.925	483.485
Bilančna vsota	693.477	708.079	778.582
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	36.546	56.836	67.698
Obveznosti izdajatelja	89.051	129.522	156.626

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

### Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.

Vrtojbenska cesta 62, 5290 Šempeter pri Gorici

- Dejavnost

Družba proizvaja orodja za sistemske dobavitelje komponent avtomobilski industriji. Glavni programi so izdelava orodij za hladno masivno preoblikovanje, kokilni in tlačni liv lahkih kovin ter štanice.

- Poslovodstvo družbe

Direktor: Sebastjan Zorn

- Strateški cilji

Postati vezni člen za kupca med razvojem izdelka in proizvodnjo.

Vrednost prihodkov iz poslovanja večja od 3.600.000 EUR.

Zagotavljati vsaj 30 % prodaje pri kupcih izven skupine Iskra Avtoelektrika.

Zagotavljati čisto donosnost kapitala ROE nad 10 %.

Povečanje prodaje na 66.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

Povečanje dodane vrednosti na 36.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

- Strategija razvoja družbe

Poslovna strategija Iskre Avtoelektrike Orodjarne, d. o. o., je specializacija za proizvodnjo orodij za hladno masivno preoblikovanje in kokil ter za izbrane tehnologije predvsem za skupino Iskra Avtoelektrika. Krepila bo predvsem sočasni razvoj med razvojem izdelka in proizvodnjo, tako da ponuja kupcu celotno storitev od tehnološkega razvoja izdelka do pilotske proizvodnje.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	27.452	3.584	-51.263*
Kapital	311.062	314.646	263.384
Bilančna vsota	692.736	709.368	666.139
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	9.569	43.304	45.260
Obveznosti izdajatelja	94.037	52.765	21.760

\* Izguba v letu 2003 je posledica močnega cikličnega upada in spremembe strukture prodaje. Družba v I. polletju 2004 že posluje pozitivno.

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

### *Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.*

Vrtojbenska cesta 62, 5290 Šempeter pri Gorici

- Dejavnost

Programska usmeritev družbe sta razvoj in izdelava sodobnih visokoproduktivnih navijalnih, montažnih in kontrolnih naprav in sistemov. Proizvodi so namenjeni predvsem proizvajalcem delov za avtomobilsko industrijo.

- Poslovodstvo družbe

Direktor: Stanko Komel

- Strateški cilji

Zagotavljati rast vrednosti prodaje s povprečno letno stopnjo rasti 7 %.

Povečanje prodaje na zaposlenega na 100.000 EUR v letu 2007.

Povečanje dodane vrednosti na 40.000 EUR na zaposlenega v letu 2007.

Zagotavljati čisto donosnost kapitala ROE nad 18 %.

Vstop na ruski trg prek strateškega partnerja.

- Strategija razvoja družbe

Ohranjanje statusa prednostnega dobavitelja namenske tehnološke opreme za pomembne proizvajalce komponent v avtomobilski industriji, s poudarkom na lastnem razvoju celovitih rešitev. Zato se bo družba specializirala za rotorske in montažne sisteme in naprave ter razvijala mrežo strateških dobaviteljev komponent in naprav.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	59.887	49.955	31.082
Kapital	149.135	198.823	229.788
Bilančna vsota	348.207	439.809	368.934
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	22.355	19.355	2.188
Obveznosti izdajatelja	173.708	182.845	160.272

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

## TRGOVSKE DRUŽBE V TUJINI

Trgovske družbe v tujini tvorijo lastno distribucijsko mrežo, ki jo dopolnjujejo pooblaščen distributerji. Glavnino njihove dejavnosti predstavlja trženje izdelkov Iskre Avtoelektrike za drugo vgradnjo. Trgovske družbe izvajajo tudi logistično in tehnično podporo kupcem pri industrijskem trženju.

### *Iskra Autoelectrique, S. A.*

Za du Chapeau Rouge, 56000 Vannes, Francija

- Dejavnost

Iskra Autoelectrique je trgovska družba, ki predvsem trži izdelke za drugo vgradnjo na francoskem, španskem in belgijskem tržišču. Nudi tudi marketinško, logistično in tehnično podporo ključnim kupcem pri trženju izdelkov za prvo vgradnjo. Poleg tega skrbi tudi za trženje komplementarnih izdelkov Iskre Avtoelektrike drugih proizvajalcev.

- Strateški cilji

Zagotavljanje 4 % povprečne letne stopnje rasti prodaje izdelkov za drugo vgradnjo.

Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih gospodarskih dizelskih motorjev z 11,7 % na 30 %.

Povečanje tržnega deleža na tržišču mobilne hidravlike z 18 % na 35 %.

Prodor na tržišče proizvajalcev avtobusov, tovornjakov in lahkih dostavnih vozil in doseganje 5-odstotnega tržnega deleža.

Osvojitev novega tržnega segmenta za baterijsko napajane enosmerne motorje.

- Strategije razvoja

Strategija razvoja predvideva tudi v bodoče samostojno trženje izdelkov za drugo vgradnjo. Iskra Autoelectrique bo s strategijo odpiranja vrat pri ključnih kupcih in učinkovitim usmerjanjem prodajne in razvojne dejavnosti v matični družbi zagotavljala podporo pri povečevanju tržnih deležev.

	2001	2002	2003
Čisti dobiček	1.065	2.575	3.152
Kapital	305.991	321.227	333.380
Bilančna vsota	1.452.795	1.664.330	1.872.470
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	497.467	678.986	854.801
Obveznosti izdajatelja	13.074	11.528	16.776

v tisočih SIT

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

Iskra Autoelectrique, S. A., Francija ima v Španiji organizirano tudi podružnico Iskra Autoelectrique Spain, ki ima enako poslanstvo kot Iskra Autoelectrique za španski in portugalski trg.

### **Iskra Autel, S. r. l.**

Via G. Cantore 2, 34170 Gorizia, Italija

- Dejavnost

Iskra Autel je trgovska družba, ki trži izdelke za drugo vgradnjo na italijanskem tržišču in nudi marketinško, logistično in tehnično podporo ključnim kupcem pri trženju izdelkov za prvo vgradnjo. Poleg trženja pa zagotavlja tudi nabavno-logistično podporo matični družbi.

- Strateški cilji

Zagotavljanje 10-odstotne povprečne letne stopnje rasti prodaje izdelkov za drugo vgradnjo. Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih traktorjev in gradbene mehanizacije s 27,4 % na 45 %. Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih gospodarskih dizelskih motorjev s 3,7 % na 10 %. Povečanje tržnega deleža na tržišču mobilne hidravlike in doseganje 60-odstotnega tržnega deleža. Prodor na tržišče proizvajalcev avtobusov, tovornjakov in lahkih dostavnih vozil ter doseganje 5-odstotnega tržnega deleža.

Osvojitev novega tržnega segmenta za baterijsko napajane enosmerne motorje.

- Strategije razvoja

Strategija razvoja predvideva tudi v bodoče samostojno trženje izdelkov za drugo vgradnjo. Iskra Autel bo s strategijo odpiranja vrat pri ključnih kupcih in učinkovitim usmerjanjem prodajne in razvojne dejavnosti v obvladujoči družbi zagotavljala podporo pri povečevanju tržnih deležev. Tudi v bodoče bo izvajala del nabavno-logistične podpore obvladujoči družbi.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	4.304	6.107	23.830
Kapital	56.951	65.340	72.745
Bilančna vsota	1.101.731	1.453.788	1.385.297
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	663.696	781.247	718.483
Obveznosti izdajatelja	301.220	411.087	183.140

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

**Iskra Autoelektrik Handelsges. mbH,**

Furtbachstrasse 2 b, 70178 Stuttgart, Nemčija

• Dejavnost

Iskra Autoelektrik je trgovska družba, ki trži izdelke za drugo vgradnjo na nemškem tržišču in nudi marketinško, logistično in tehnično podporo ključnim kupcem pri trženju izdelkov za prvo vgradnjo. Poleg trženja pa zagotavlja tudi nabavno-logistično podporo obvladujoči družbi.

• Strateški cilji

Zagotavljanje 7-odstotne povprečne letne stopnje rasti prodaje izdelkov za drugo vgradnjo.

Prodor na tržišče proizvajalcev traktorjev in gradbene mehanizacije.

Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih gospodarskih dizelskih motorjev s 5,5 % na 25 %.

Povečanje prodaje izdelkov (BLPM in AC) nad 15.000 kosov v letu 2007.

Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih avtobusov, tovornjakov in lahkih dostavnih vozil z 2,4 % na 7 %.

• Strategije razvoja

Strategija razvoja predvideva tudi v bodoče samostojno trženje izdelkov za drugo vgradnjo. Iskra Autoelektrik bo s strategijo odpiranja vrat pri ključnih kupcih in učinkovitim usmerjanjem prodajne in razvojne dejavnosti v obvladujoči družbi zagotavljala podporo pri povečevanju tržnih deležev.

Tudi v bodoče bo izvajala del nabavno-logistične podpore obvladujoči družbi.

v tisočih SIT

	2001	2002	2003
Čisti dobiček	205	1.530	-4.721*
Kapital	29.307	32.009	28.120
Bilančna vsota	700.697	797.575	762.898
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	394.529	417.123	376.727
Obveznosti izdajatelja	130.733	81.376	104.737

\* Izguba v letu 2003 je nastala zaradi odpisa terjatev (stečaj kupca).

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

### **Iskra UK, Ltd.**

Redlands, Ullswater Crescent, Coulsdon Surrey CR5 2HT, Velika Britanija

- Dejavnost

Iskra UK je trgovska družba, ki predvsem nudi marketinško, logistično in tehnično podporo ključnim kupcem pri trženju izdelkov za prvo vgradnjo na tržiščih Velike Britanije in Irske. Poleg podpore prodaji v prvo vgradnjo pa trži tudi izdelke za drugo vgradnjo.

- Strateški cilji

Zagotavljanje 7-odstotne povprečne letne stopnje rasti prodaje izdelkov za drugo vgradnjo. Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih traktorjev in gradbene mehanizacije s pridobivanjem novih kupcev. Ohranjanje tržnega deleža na tržišču mobilne hidravlike. Osvojitve novega tržnega segmenta za baterijsko napajane enosmerne motorje.

- Strategije razvoja

Iskra UK bo s strategijo odpiranja vrat pri ključnih kupcih in učinkovitim usmerjanjem prodajne in razvojne dejavnosti v obvladujoči družbi zagotavljala podporo pri povečevanju tržnih deležev. Strategija razvoja predvideva tudi v bodoče samostojno trženje izdelkov za drugo vgradnjo.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	288	757	389
Kapital	76.048	188.145	179.514
Bilančna vsota	983.820	1.002.228	764.438
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	491.403	511.346	333.505
Obveznosti izdajatelja	24.630	9.773	20.875

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

### **Iskra AE, Inc.**

10 Corbin Drive, Suite 4, Darien, CT-06820, Združene države Amerike

- **Dejavnost**

Iskra AE je trgovska družba, ki predvsem nudi marketinško, logistično in tehnično podporo ključnim kupcem pri trženju izdelkov za prvo vgradnjo na tržišču Združenih držav Amerike. Poleg podpore prodaji v prvo vgradnjo pa družba v manjši meri trži tudi izdelke za drugo vgradnjo.

- **Strateški cilji**

Zagotavljanje 10-odstotne povprečne letne stopnje rasti prodaje izdelkov za drugo vgradnjo.  
Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih traktorjev in gradbene mehanizacije z 1,7 % na 10 %.  
Povečanje tržnega deleža pri proizvajalcih gospodarskih dizelskih motorjev z 0,5 % na 10 %.  
Povečanje tržnega deleža na tržišču mobilne hidravlike s 15 % na 20 %.  
Osvojitve novega tržnega segmenta za baterijsko napajane enosmerne motorje.

- **Strategije razvoja**

Iskra AE bo s strategijo odpiranja vrat pri ključnih kupcih in učinkovitim usmerjanjem prodajne in razvojne dejavnosti v obvladujoči družbi zagotavljala podporo pri povečevanju tržnih deležev. Strategija razvoja predvideva tudi v bodoče samostojno trženje izdelkov za drugo vgradnjo.

	2001	2002	2003
Čisti dobiček	270	360	2.148
Kapital	1.357	1.384	3.201
Bilančna vsota	226.488	437.661	659.076
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	395.662	432.937	652.437
Obveznosti izdajatelja	0	195	646

v tisočih SIT

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

## PROIZVODNE DRUŽBE V TUJINI

### *Iskra AE Komponente, d. o. o.*

Nemanjina 35, 78250 Laktaši, Bosna in Hercegovina

- Dejavnost

V letu 2003 ustanovljena družba v Bosni in Hercegovini predstavlja s programom komponent predvsem proizvodnjo za potrebe skupine Iskra Avtoelektrika.

- Strateški cilji

Povečanje proizvodnje komponent za potrebe obvladujoče družbe nad 2 milijona EUR v letu 2007.

- Strategije razvoja

Strategija temelji na prenosu programov Iskre Avtoelektrike, ki na dolgi rok ne bodo dobičkonosni. To so proizvodi in komponente manjših serij predvsem za drugo vgradnjo, kjer se lahko uporabljajo starejša proizvodna oprema in materiale nižje kakovosti. Odgovornost za proizvodnjo, razvoj poddobaviteljev, kakovost in logistiko bo v rokah Iskre AE Komponente. Iskra Avtoelektrika bo nudila potrebno podporo pri osvajanju novih podsestavov in povečevanju zmogljivosti proizvodnje.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	0	0	7.481
Kapital	0	0	8.786
Bilančna vsota	0	0	52.860
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	0	0	31.287
Obveznosti izdajatelja	0	0	9.552

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

**IskRa, o. o. o.**

Ul. Gorkog 89, 230015 Grodno, Belorusija

• Dejavnost

Dejavnost IskRe, o. o. o., je proizvodnja zaganjalnikov za industrijo transportnih sredstev za beloruski in ruski trg ter zagotavljanje distribucije za drugo vgradnjo.

• Strateški cilji

Proizvodnja 70.000 zaganjalnikov AZJ v letu 2007.

• Strategije razvoja

Strategija temelji na pridobivanju dobaviteljev in osvajanju proizvodnje podsestavov, ki se bo v Sloveniji opuščala (vsi deli in podsestavi za zaganjalnike AZJ, razen stikal in sklopki). Odgovornost za proizvodnjo, razvoj dobaviteljev, kakovost, logistiko in prodajo na beloruskem in ruskem trgu je v rokah IskRe v Belorusiji, ki mora procese voditi po načelih skupine Iskre Avtoelektrike. Iskra Avtoelektrika bo nudila potrebno podporo pri osvajanju novih podsestavov in povečevanju zmogljivosti proizvodnje.

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Čisti dobiček	0	1.218	34
Kapital	0	159.715	144.782
Bilančna vsota	0	180.748	205.779
Znesek izplačil dobička Iskri Avtoelektriki, d. d.	0	0	0
Terjatve izdajatelja	0	14.599	53.503
Obveznosti izdajatelja	0	56	55

Kapitalski delež je v celoti vplačan.

***Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.,***

Yuanlin Privately-Owned Enterprise  
Development zone, Jing Country, Anhui Province, Kitajska

- Dejavnost

Skupaj obvladovano podjetje (joint-venture) je bilo ustanovljeno v začetku leta 2003 za proizvodnjo zaganjalnikov in je trenutno v fazi poizkusne proizvodnje. Proizvodnja zaganjalnikov je namenjena v prvi vrsti potrebam lokalnega trga, dodatno pa oskrbovanju podjetij skupine Iskra Avtoelektrika s komponentami s kitajskega tržišča po konkurenčnih cenah.

- Strateški cilji

Zagotovitev proizvodnje in prodaje več kot 500.000 zaganjalnikov in alternatorjev v letu 2007. Dobave komponent, podsestavov in izdelkov za potrebe skupine Iskra Avtoelektrika v vrednosti vsaj 5 milijonov evrov v letu 2007.

- Strategije razvoja

Strategija temelji na hitri uporabi Iskrinega znanja: osvajanja novih izdelkov in industrializacije. Odgovornost za prodajo, proizvodnjo, razvoj dobaviteljev, kakovost, logistiko in operativni razvoj novih aplikacij izdelkov prevzema Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd. Zaradi hitre rasti in širitve asortimenta bo potrebno družbi na Kitajskem nuditi ustrezno komercialno in tehnično podporo.

***Iskra Autoelectric Iran, JVC***

No. 28, East Mirdamad Avenue, Teheran 15469-34311, Iran

- Dejavnost

Proizvodnja in prodaja Iskrinih zaganjalnikov, alternatorjev in drugih avtoelektričnih proizvodov ter rezervnih delov iranski avtomobilski industriji in v drugi vgradnji ter podpiranje pospeševanja prodaje drugih proizvodov Iskre Avtoelektrike na iranskem trgu.

- Strateški cilji

S 50-odstotnim tržnim deležem postati največji dobavitelj zaganjalnikov in alternatorjev iranski avtomobilski industriji.

- Strategije razvoja

Industrializacija proizvodnje s prenosom tehnologije iz Slovenije za potrebe lokalnih proizvajalcev osebnih vozil. Nenehno zniževanje stroškov materiala z razvojem lokalnih dobaviteljev in nabavami iz Kitajske in servisiranje odjemalcev s kakovostnimi storitvami.

### 3.2.3. Glavne naložbe in dezinvesticije izdajatelja

Skupina Iskra Avtoelektrika je od leta 2001 do 2003 namenila za naložbe v osnovna sredstva 6.342 milijonov tolarjev, 343 milijonov tolarjev pa v dolgoročne finančne naložbe.

Glavne naložbe in dezinvesticije v realno premoženje in opis načina njihovega financiranja (vlaganja v osnovna sredstva):

#### a) Najpomembnejše naložbe v osnovna sredstva v Iskri Avtoelektriki, d. d.:

Naložbe v osnovna sredstva so bile usmerjene v obnovo dotrajane tehnološke opreme, razvoj in industrializacijo novih družin izdelkov ter v razvoj in posodobitev informacijske tehnologije za podporo poslovnemu procesu. Z naložbami v nove proizvodne tehnologije je bila povečana fleksibilnost proizvodnih procesov in izboljšana odzivnost, s tem pa servisiranje kupcev. Z novimi vlaganji je bil narejen pomemben korak za obvladovanje okoljevarstvenih zahtev, skladno s standardom ISO 14001.

##### • Program Avtoelektrika:

- montažna linija za zaganjalnike za zagon dizelskih motorjev,
- fleksibilni CNC-obdelovalni center, naprava za optično prednastavljanje orodij in pralna naprava za obdelavo pokrovov,
- linija za proizvodnjo žičnih rotorjev zaganjalnikov za zagon dizelskih motorjev,
- 2 impregnirni napravi za impregniranje rotorjev zaganjalnikov (izboljšanje tehnologije impregnacije z zmanjšanjem porabe impregnirnih smol in zmanjšanjem emisij v okolje),
- avtomatizirana linija za montažo stikal zaganjalnikov,
- navijalna celica za navijanje vzbujalnih tuljav alternatorjev,
- 2 navijalni liniji za statorje novih družin alternatorjev z notranjima ventilatorjema,
- CNC-celica za balansiranje rotorjev alternatorjev,
- linija usmernika za alternatorje,
- robotizirana varilna celica za tuljave reduktorskega zaganjalnika (3,6 kW),
- prenova in podvojitev kapacitet proizvodnje okrovov zaganjalnikov, ki obsegata: linijo za razrez, krivljenje in varjenje okrovov, fosfatirno napravo, 2 stiskalnici (125 t) za kalibriranje okrovov in 4 robotizirane CNC-obdelovalne celice za obdelavo okrovov,
- kolenčasta stiskalnica (320 t) za hladno masivno preoblikovanje delov zaganjalnikov,
- 4 CNC-stružnice za obdelavo hladno oblikovanih delov zaganjalnikov,
- 2 globinski peči z nevtralno atmosfero za žarjenje hladno oblikovanih delov,
- razširitev linije za cementacijo, kaljenje in napuščanje hladno oblikovanih delov.

##### • Program Pogonski sistemi:

- spajkalna naprava za dvostransko SMD-tehnologijo,
- razvojna, montažna in kontrolna oprema za razvoj in proizvodnjo krmilij elektronsko komutiranih motorjev za mobilno hidravliko,
- linija navijanja in končne obdelave rotorjev motorjev za mobilno hidravliko,
- kontrolna naprava za končno kontrolo enosmernih motorjev,
- navijalna linija statorjev za elektronsko komutirane motorje,

- lakirnica za lakiranje motorjev,  
- prenova in podvojitev kapacitet proizvodnje okrovov motorjev, ki obsegata: linijo za razrez, krivljenje in varjenje okrovov, fosfatirno napravo, stiskalnico (125 t) za kalibriranje okrovov in robotizirano CNC-obdelovalno celico za obdelavo okrovov.

• Naložbe skupnega pomena na sedežu družbe:

- plinifikacija (prehod na ekološko ustrežnejši kurilni medij za ogrevanje in tehnologijo),  
- preskuševalnica izdelkov za potrebe razvoja,  
- informacijski sistem SAP (projekt bo zaključen v decembru 2004).

• Dezinvesticije poslovno nepotrebne premoženja:

- proizvodni obrat na Ligu.

**b) Naložbe v osnovna sredstva v odvisnih družbah v Sloveniji:**

- popotresna obnova objektov in infrastrukture v Iskri Avtoelektriki Avtodelih, d. o. o.,  
- vlaganja v objekt in proizvodno opremo za proizvodnjo palične vžigalne tuljave v Iskri Avtoelektriki Avtodelih, d. o. o.,  
- nabava 2 livarskih celic za tlačno litje aluminijastih pokrovov v Iskri Avtoelektriki Livarni Komen, d. o. o.,  
- izgradnja proizvodnega obrata za obdelavo aluminijastih odlitkov v Iskri Avtoelektriki Livarni Komen, d. o. o.,  
- posodobitev in povečanje kapacitet za izdelavo orodij za tlačno litje aluminijastih zlitin v Iskri Avtoelektriki Orodjarni, d. o. o., ki obsegata: opremo za razvoj in konstruiranje orodij, 2 hitra večosna rezkalna centra, tridimenzionalni merilni sistem za kontrolo orodij, 4-osni utopni erozijski center.

**c) Naložbe v osnovna sredstva v odvisnih družbah v tujini:**

- izgradnja poslovno-distribucijskega centra - Iskra Autoelectrique, S. A.,  
- nakup poslovno-distribucijskega centra - Iskra UK, Ltd.

**Viri financiranja naložb v osnovna sredstva - v tisočih SIT**

Iskra Avtoelektrika, d. d.	2001	2002	2003
Lastna sredstva	1.516.972	1.547.190	1.592.495
Dolgoročni viri	287.327	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.804.299</b>	<b>1.547.190</b>	<b>1.592.495</b>
<b>Skupina Iskra Avtoelektrika</b>			
Lastna sredstva	1.614.070	1.817.015	1.997.923
Dolgoročni viri	913.043	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.527.113</b>	<b>1.817.015</b>	<b>1.997.923</b>

**Glavne naložbe in dezinvesticije v kapitalske naložbe in opis načina njihovega financiranja - v tisočih SIT**

	2001	2002	2003
V odvisne družbe	113.454	34.050	126.994
V pridružena podjetja	0	0	57.700
V ostale naložbe	3.400	1.000	7.712
<b>Skupaj</b>	<b>116.854</b>	<b>35.050</b>	<b>192.406</b>

V obdobju 2001- 2003 so bile realizirane dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe in skupaj obvladovano podjetje, kot sledi:

V letih 2002 in 2003 je družba pridobila dodaten 7-odstotni delež v družbi IskRa, o. o. o., iz Belorusije; ta se je povečal s 87 % na 94 %. Tudi v letu 2003 je družba nadaljevala s pridobitvijo dodatnih deležev v obstoječih družbah. Odkupila je dodatni 14,64-odstotni delež v družbi Iskra Autoelectrique, S. A., in s tem pridobila 75,61 % lastništva, z odkupom deležev v decembru 2003 v družbah Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o. (10 %), in Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o. (13,77 %), pa je pridobila 100-odstotno lastništvo. V letu 2003 je bila vplačana tudi polovica 95-odstotnega deleža v novoustanovljeni družbi Iskra AE Komponente, d. o. o., v Bosni in Hercegovini. Druga polovica ustanovitvenega kapitala je bila vplačana v avgustu 2004. V letu 2003 je bil vplačan tudi 50-odstotni delež v skupaj obvladano podjetje Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd., na Kitajskem. Podjetje v letu 2003 še ni poslovalo.

**Viri financiranja dolgoročnih finančnih naložb - v tisočih SIT**

	2001	2002	2003
Lastna sredstva	0	35.050	192.406
Dolgoročni viri	116.854	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>116.854</b>	<b>35.050</b>	<b>192.406</b>

**Naložbe v raziskave in razvoj**

Raziskovalno-razvojna dejavnost v obdobju 2001-2003 je sledila strateškim poslovnim in programskim usmeritvam družbe in skupine. S pomočjo vlaganj v raziskave in razvoj, ki so v omenjenem obdobju presegale 3-odstotni delež prodaje, zagotavlja družba svojim strankam učinkovito razvojno podporo. Ker želi podjetje ostati okolju prijazno in inovativno, ki ustvarja najmanj 25-odstotni delež prodaje novih proizvodov in sistemov z visoko dodano vrednostjo, ki so v fazi uvajanja in rasti, so se v omenjenem obdobju izvajali raziskovalno-razvojni projekti v naslednjih ključnih programih:

- zaganjalniki za motorje z notranjim zgorevanjem,
- generatorji električne energije,
- nizkonapetostni kolektorski enosmerni elektromotorji,
- nizkonapetostni asinhronski elektromotorji,
- nizkonapetostni brezkontaktni elektronsko krmiljeni elektromotorji in aktuatorji s trajnimi magneti,

- elektronske krmilje za asinhronske elektromotorje in brezkontaktno elektronsko krmiljene elektromotorje s trajnimi magneti,
- nizkonapetostni pogonski sistemi,
- nizkonapetostna elektromagnetna in elektronska stikala,
- integrirani zaganjalniki - generatorji.

V skupini so poleg obvladujoče družbe izvajale razvojne naloge Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o., pri montažnih napravah za električne rotacijske stroje in avtomobilska svetlobna telesa ter kontrolnih napravah za električne fizikalne količine in brezkontaktno merjenje vibracij in hrupa, Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o., pri orodjih za tlačno litje aluminija, štancanje in hladno preoblikovanje ter Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o., Bovec pri uvajanju najsodobnejše tehnologije brizganja visokotehničnih plastik.

Prizadevanja za zadovoljevanje potreb in pričakovanj kupcev temeljijo na najsodobnejši raziskovalno-razvojni opreми. Učinkovit in uspešen razvoj družba dosega s kritičnim številom visoko usposobljenih in motiviranih kadrov, stalnim izobraževanjem in z nenehnim tesnim partnerskim sodelovanjem s strankami in poslovnimi partnerji, institucijami znanja, univerzami in inštituti. Tovrstna politika razvojno-raziskovalne dejavnosti zagotavlja, da so v proizvode vgrajene najsodobnejše znanstveno-tehnološke rešitve in da so ti prilagojeni specifičnim potrebam posameznih strank, željam in pričakovanjem.

#### **3.2.4. Koncesije, patenti, licence in podobno**

Skupina Iskra Avtoelektrika skoraj v celoti posluje brez omejitev. Omejitve vsebuje delno le proizvodnja hčerinske družbe Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o., kjer poteka del poslovanja (v povprečju 65 % celotnega obsega) na osnovi pogodbe med Iskra Avtoelektriko Avtodeli, d. o. o., in družbo Robert Bosch GmbH. Pogodba, ki je bila sklenjena v letu 1993 in se vsako leto avtomatično podaljšuje, ima naslednje značilnosti:

- Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o., proizvaja izdelke za krmiljenje bencinskih motorjev za firmo Robert Bosch po načelu "podaljšane proizvodne linije",
- v uporabo dobi brezplačno strokovno znanje, opremo in orodja za izdelke, ki jih proizvaja izključno za firmo Robert Bosch,
- zagotavlja nedostopnost informacij tretjim osebam,
- v pogodbi so opredeljene odgovornosti za kakovost in dobave ter razdelitev posameznih vrst stroškov in njihovi nosilci, kar je tudi osnova za izračun kalkulacij za posamezen izdelek.

Po desetletju oba pogodbenata partnerja ocenjujeta sodelovanje kot uspešno, zato namerava družba obstoječi obseg sodelovanja v prihodnosti ohraniti oziroma zmerno povečevati.

### 3.2.5. Zastavljeno premoženje

Zastavljeno premoženje				
ZASTAVNI UPNIK	PRAVNI TEMELJ	SPECIFIKACIJA ZASTAVLJENE STVARI	ZNESEK POSOJILA ZAPADLOST	NEODPLAČANI DEL POSOJILA (SIT) na dan 28. 7. 2004
Nova KBM, d. d., Področje Nova Gorica Kidričeva 11 5000 Nova Gorica	Pogodba o deviznem posojilu v državi z dne: * 7. 7. 1998	Nepremičnina last Iskre Avtoelektrike, d. d. zk. vl. št. 672	2.000.000,00 DEM	0,00
			Rok vračila: 31. 5. 2004	
			2.000.000,00 DEM	0,00
			Rok vračila: 15. 3. 2004	
			1.000.000,00 EUR	23.980.190,00
Nova Ljubljanska banka, d. d., Ljubljana Podružnica Nova Gorica Bevkov trg 3 5000 Nova Gorica	Pogodba o deviznem posojilu v državi z dne: * 24. 3. 1999	Nepremičnina last Iskre Avtoelektrike, d. d. zk. vl. št. 2184	1.000.000,00 EUR	0,00
			Rok vračila: 15. 7. 2004	
			1.500.000,00 EUR	35.970.285,00
			Rok vračila: 10. 1. 2005	
			1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
SKB banka, d. d. Ajdovščina 4 1513 Ljubljana	Pogodba o deviznem posojilu v državi z dne: 11. 8. 2000	Nepremičnina last Iskre Avtoelektrike, d. d. zk. vl. št. 2184	1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
			Rok vračila: 30. 9. 2005	
			1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
			Rok vračila: 30. 10. 2005	
			1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
			Rok vračila: 30. 9. 2005	
			1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
			Rok vračila: 30. 10. 2005	
			1.500.000,00 EUR	107.910.855,00
			Rok vračila: 30. 10. 2005	

\* V postopku izbrisa glede na to, da so posojila že odplačana.

### 3.2.6. Pomembnejši spori in upravni postopki

Izdajatelj je trenutno tožena stranka v 2 pomembnejših civilnih sporih, katerih skupna vrednost je ocenjena na približno 310.000.000 SIT.

Dne 16. 8. 2004 in 20. 8. 2004 sta bili vloženi izpodbojni tožbi za razveljavitev sklepov skupščine družbe, ki je bila dne 21. 7. 2004 in sicer za razveljavitev sklepa o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu za delo v letu 2003 ter sklepa o imenovanju KPMG Slovenija, d. o. o., iz Ljubljane za revizorja družbe Iskra Avtoelektrika, d. d., za poslovno leto 2004.

Kot tožeča stranka izdajatelj nastopa v 7 pomembnejših civilnih sporih, katerih seštevek vrednosti je ocenjen na 130.000.000 SIT.

Izdajatelj ne beleži nobenega spora s področja intelektualne lastnine in varstva konkurence. Zoper izdajatelja niso sproženi upravni postopki, ki bi vplivali na njegovo premoženje ali dejavnost.

### 3.2.7. Zaposleni

31. 7. 2004 je Iskra Avtoelektrika, d. d., zaposlovala 1.550 delavcev, v celotni skupini pa je bilo 2.047 zaposlenih

V letu 2000 je bila v delniški družbi sprejeta strategija ravnanja z ljudmi, ki postavlja v ospredje izobraževanje, osebni razvoj in spreminjanje medčloveških odnosov za ustvarjanje zaželenih kultur pri ustvarjalnem sodelovanju. Dosežen je premik k učeči se organizaciji in k vseživljenjskemu izobraževanju. Pridobivanje in prenos znanja, razvijanje in uveljavljanje lastnih zamisli in zamisli v skupini, povečana odgovornost in napredovanje pri doseganju zastavljenih ciljev posameznika in skupine, s tem pa ciljev družbe, so ključni vzvodi dolgoročnega zadovoljstva zaposlenih. Družba ima vzpostavljen sistem vzpodbujanja zaposlenih k predlaganju in prijavljanju predlogov za inovacije.

Povprečno število zaposlenih po zahtevani stopnji izobrazbe v Iskri Avtoelektriki, d. d., po letih, razen za leto 2004, ko se podatki nanašajo na prvo polletje:

Zahtevana stopnja izobrazbe				
	2001	2002	2003	1. polletje 2004
VIII	4	4	5	7
VII	181	192	215	222
VI	164	157	145	145
V	126	129	131	133
IV	356	364	368	376
III	152	147	155	159
II	533	507	512	476
I	9	7	6	4
<b>SKUPAJ število zaposlenih</b>	<b>1.526</b>	<b>1.507</b>	<b>1.537</b>	<b>1.522</b>

Povprečno število zaposlenih po zahtevani stopnji izobrazbe v skupini Iskra Avtoelektrika računamo od leta 2003, zato je za predhodni leti podatek le o skupnem povprečnem številu zaposlenih:

Zahtevana stopnja izobrazbe	2001	2002	2003	1. polletje 2004
VIII			11	13
VII			299	311
VI			188	188
V			242	257
IV			526	537
III			167	171
II			677	659
I			7	5
<b>SKUPAJ število zaposlenih</b>	<b>2.036</b>	<b>2.046</b>	<b>2.117</b>	<b>2.141</b>

### 3.3. Finančni in računovodski podatki

#### 3.3.1. Revidirani nekonsolidirani računovodski izkazi izdajatelja

Revizorjevo poročilo za leto 2001



## Poročilo o reviziji

### Upravi in nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika d.d.

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Iskra Avtoelektrika d.d., ki jih sestavljajo bilanca stanja na dan 31.12.2001, izkaz uspeha in izkaz finančnih tokov za leto 2001. Uprava družbe Iskra Avtoelektrika d.d. je odgovorna za računovodske izkaze, odgovornost revizorja je, da izrazi mnenje o njih.

Revidirali smo v skladu s temeljnimi revizijskimi načeli in mednarodnimi revizijskimi standardi. Po teh načelih in standardih smo bili dolžni načrtovati in izvesti revidiranje tako, da bi si pridobili razumno zagotovilo, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembnejših napačnih prikazov. V okviru revizije smo preiskali dokaze, ki podpirajo zneske in razkritja v računovodskih izkazih. Ocenili smo tudi uporabo računovodskih standardov in pomembnejših metod izkazovanja vrednosti v računovodskih izkazih, ki jih je uporabilo poslovodstvo, ter ovrednotili razkritja v računovodskih izkazih. Prepričani smo, da je opravljena revizija dobra podlaga za mnenje o računovodskih izkazih.

Po našem mnenju računovodski izkazi, navedeni v prvem odstavku, izkazujejo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe na dan 31.12.2001, izid njenega poslovanja ter gibanje finančnih tokov za leto 2001, v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

Ljubljana, 23. april 2002

  
KPMG Slovenija, d.o.o.

Revizorjevo poročilo za leto 2002



## Revizorjevo poročilo

### Nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici na dan 31. decembra 2002 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primernega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2002, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 9. maj 2003

Revizorjevo poročilo za leto 2003



## Revizorjevo poročilo

### Nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici na dan 31. decembra 2003 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2003, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**

podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

  
Sanja Košir Nikašinović, univ. dipl. ekon.

pooblaščenca revizorka

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščenca revizor

direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 7. maj 2004

Bilanca stanja izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>SREDSTVA</b>	<b>22.900.119</b>	<b>22.245.262</b>	<b>20.417.127</b>
<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>12.156.113</b>	<b>11.917.796</b>	<b>11.829.133</b>
Neopredmetena dolgoročna sredstva	405.179	210.626	199.366
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	62.119	76.593	67.442
Dolgoročne premoženjske pravice	343.060	134.034	131.924
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>9.529.403</b>	<b>9.718.176</b>	<b>9.747.570</b>
Zemljišča in zgradbe	4.076.326	4.112.489	4.253.427
Zemljišča	865.889	866.470	866.470
Zgradbe	3.210.437	3.246.019	3.386.957
Proizvajalne naprave in stroji	3.781.588	3.963.059	4.014.562
Druge naprave in oprema	1.356.820	1.291.311	1.171.606
Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	314.669	351.317	307.975
Predujmi za pridobitev osnovnih sredstev	190.432	126.774	119.506
Opredmetena sredstva v gradnji in izdelavi	124.237	224.543	188.469
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>2.221.530</b>	<b>1.988.994</b>	<b>1.882.197</b>
Deleži v podjetjih v skupini	2.009.192	1.809.928	1.675.055
Deleži v pridruženih podjetjih	49.253	6.486	46.544
Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij	9.188	16.090	
Drugi dolgoročni deleži	141.271	144.299	143.584
Druge dolgoročne finančne terjatve	12.626	12.192	17.014
<b>GIBLJIVA SREDSTVA</b>	<b>10.717.979</b>	<b>10.294.936</b>	<b>8.552.870</b>
<b>Zaloge</b>	<b>3.178.945</b>	<b>3.018.727</b>	<b>2.589.167</b>
Material	2.160.075	2.061.928	1.675.422
Nedokončana proizvodnja	501.669	453.630	417.630
Proizvodi in trgovsko blago	434.054	449.316	314.391
Predujmi za zaloge	83.147	53.853	181.724
<b>Poslovne terjatve</b>	<b>7.387.646</b>	<b>6.787.779</b>	<b>5.563.463</b>
Dolgoročne poslovne terjatve	41.677	17.567	0
Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	18.722	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	22.955	17.567	0
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>7.345.969</b>	<b>6.770.212</b>	<b>5.563.463</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	2.708.296	2.744.088	2.366.260
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini, razen do pridruženih podjetij	3.086.219	2.927.144	2.524.503
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	1.148.772	594.145	296.158
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	402.683	504.835	376.542
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>109.246</b>	<b>360.714</b>	<b>399.577</b>
Kratkoročne naložbe v podjetjih v skupini, razen v pridruženih podjetjih	39.566	29.533	29.559
Kratkoročne naložbe v pridruženih podjetjih	11.587	7.390	0
Kratkoročne finančne naložbe pri drugih	58.092	323.791	370.018
<b>Dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina</b>	<b>42.142</b>	<b>127.715</b>	<b>664</b>
Aktivne časovne razmejitev	26.028	32.529	35.123
<b>Zabilančna aktiva</b>	<b>13.648.308</b>	<b>7.461.219</b>	<b>6.051.853</b>

Bilanca stanja izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>22.900.119</b>	<b>22.245.262</b>	<b>20.417.127</b>
<b>KAPITAL</b>	<b>10.888.625</b>	<b>10.410.467</b>	<b>10.081.957</b>
Vpoklicani kapital - osnovni kapital	3.216.626	3.216.626	3.216.626
Kapitalska rezerva	480.478	480.478	480.478
Rezerve iz dobička	1.608.313	1.299.556	245.731
- Druge rezerve iz dobička	1.608.313	1.299.556	245.731
Preneseni čisti poslovni izid	831.672	801.112	1.449.910
Čisti poslovni izid poslovnega leta	346.564	252.712	329.229
Prevrednotovalni popravki kapitala	4.404.971	4.359.983	4.359.983
Splošni prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	4.359.983	4.359.983
Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	44.988	0	0
<b>REZERVACIJE</b>	<b>134.790</b>	<b>240.126</b>	<b>306.144</b>
Druge rezervacije	134.790	240.126	306.144
<b>Finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>11.863.801</b>	<b>11.575.916</b>	<b>10.020.931</b>
<b>Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>5.248.798</b>	<b>5.081.546</b>	<b>4.002.405</b>
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	5.155.363	4.955.603	3.850.593
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	93.435	125.943	151.812
<b>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>6.615.003</b>	<b>6.494.370</b>	<b>6.018.526</b>
Kratkoročne obveznosti na podlagi obveznic	1.527	1.527	1.527
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	2.734.491	2.519.901	2.062.524
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	21.267	30.953	39.478
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.447.079	2.308.222	2.604.060
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini	704.687	1.009.159	801.332
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	4.796	0	0
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	701.157	624.608	509.605
<b>Pasivne časovne razmejitve</b>	<b>12.903</b>	<b>18.754</b>	<b>8.095</b>
<b>Zabilančna pasiva</b>	<b>13.648.308</b>	<b>7.461.219</b>	<b>6.051.853</b>

Izkaz poslovnega izida izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
Čisti prihodki od prodaje	26.246.159	23.646.793	20.463.895
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	20.930	189.704	-34.715
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	37.828	25.173	73.738
Drugi poslovni prihodki	314.291	159.766	131.376
Stroški blaga, materiala in storitev	17.682.063	15.908.858	13.788.267
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	15.325.988	13.634.917	11.430.832
Stroški storitev	2.356.075	2.273.941	2.357.435
Stroški dela	6.099.498	5.469.860	4.947.191
Stroški plač	4.348.133	3.932.342	3.549.999
Stroški socialnih zavarovanj	715.202	635.187	566.026
Drugi stroški dela	1.036.163	902.331	831.166
Odpisi vrednosti	1.696.486	1.684.745	1.198.711
Amortizacija in drugi prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.668.930	1.559.883	1.187.881
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	27.556	124.862	10.830
Drugi poslovni odhodki	71.893	80.258	59.179
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>1.069.269</b>	<b>877.715</b>	<b>640.946</b>
Finančni prihodki iz deležev	152.942	111.530	89.862
Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini, razen v pridruženih podjetjih	151.362	110.896	89.862
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	1.472	585	0
Drugi finančni prihodki iz deležev	108	49	0
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	9.132	4.319	1.091
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do podjetij v skupini	1.652	0	0
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do pridruženih podjetij	5.173	3.640	0
Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	2.307	679	1.091
Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	383.319	330.943	405.142
Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini, razen v pridruženih podjetjih	129.540	79.186	119.722
Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij	25.341	730	0
Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	228.438	251.027	285.420
Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	137.968	26.065	338.597
Prevrednotovalni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini, razen v pridružena podjetja	79.090	10.072	150
Prevrednotovalni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja	16.405	15.793	0
Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	42.473	200	338.447
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	822.653	828.217	498.561
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini, razen v pridruženih podjetjih	163.697	83.488	64.119
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij	472	0	0
Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	658.484	744.729	434.442

Izkaz poslovnega izida izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
Poslovni izid iz rednega delovanja	654.040	470.225	299.883
Čisti poslovni izid iz rednega delovanja	654.040	470.225	299.883
Izredni prihodki	18.583	40.671	42.151
Izredni odhodki	17.302	5.472	12.806
Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka	17.302	5.472	12.806
Poslovni izid zunaj rednega delovanja	1.281	35.199	29.345
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	655.321	505.424	329.229
Preneseni dobiček (prenesena izguba)	831.672	801.112	1.449.910
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička po sklepu uprave	-308.757	-252.712	0
<b>Bilančni dobiček / bilančna izguba</b>	<b>1.178.236</b>	<b>1.053.824</b>	<b>1.779.138</b>

Izkaz finančnega izida izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Pritoki pri poslovanju</b>	<b>26.151.949</b>	<b>22.712.785</b>	<b>20.008.042</b>
Poslovni prihodki	26.742.560	23.932.462	20.807.942
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	18.583	40.671	42.151
Začetne manj končne poslovne terjatve	-615.695	-1.262.942	-829.048
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	6.501	2.594	-13.003
<b>Odtoki pri poslovanju</b>	<b>-24.494.704</b>	<b>-22.007.697</b>	<b>-19.147.821</b>
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	-24.167.436	-21.475.093	-18.973.659
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	-17.302	-5.472	-12.806
Davek iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0	0
Končne manj začetne zaloge	-175.781	-518.172	-350.766
Začetni manj končni poslovni dolgovi	-128.334	-19.619	185.198
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitev	-5.851	10.659	4.212
<b>Prebitek pritokov pri poslovanju</b> <b>(ali prebitek odtokov pri poslovanju)</b>	<b>1.657.245</b>	<b>705.088</b>	<b>860.221</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
<b>Pritoki pri naložbenju</b>	<b>211.521</b>	<b>159.783</b>	<b>56.516</b>
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje	86.444	120.920	56.516
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	125.077	38.863	0
<b>Odtoki pri naložbenju</b>	<b>-1.734.575</b>	<b>-1.697.432</b>	<b>-2.557.507</b>
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje	-93.468	-37.378	-343.995
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-269.546	-58.287	-21.621
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev	-1.247.359	-1.594.191	-1.823.552
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	-124.202	-7.576	-228.472
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	0	0	-139.867
<b>Prebitek pritokov pri naložbenju</b> <b>(ali prebitek odtokov pri naložbenju)</b>	<b>-1.523.054</b>	<b>-1.537.649</b>	<b>-2.500.991</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<b>Pritoki pri financiranju</b>	<b>207.260</b>	<b>1.525.363</b>	<b>2.178.107</b>
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje	17.865	45.098	70.251
Povečanje kapitala	43.627	0	649.934
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov	0	845.331	891.028
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov	145.768	634.934	566.894
<b>Odtoki pri financiranju</b>	<b>-720.668</b>	<b>-565.751</b>	<b>-541.033</b>
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje	-487.741	-365.015	-347.270
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij	-10.859	-21.716	-30.662
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov	-16.166	0	0
Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička	-222.068	-179.020	-163.101
<b>Prebitek pritokov pri financiranju</b> <b>(ali prebitek odtokov pri financiranju)</b>	<b>-346.155</b>	<b>959.612</b>	<b>1.637.074</b>
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	42.142	127.715	664
<b>FINANČNI IZID V OBDOBJU</b>	<b>-211.964</b>	<b>127.051</b>	<b>-3.696</b>
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	254.106	664	4.360

Izkaz gibanja kapitala izdajatelja za poslovno leto od 1. 1. do 31. 12. 2002 - v tisočih SIT

	Začetno stanje	Premiki v kapital	Premiki v kapitalu	Premiki iz kapitala	Končno stanje
I. Vpoklicani kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
1. Osnovni kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
2. Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0
II. Kapitalske rezerve	480.478	0	0	0	480.478
III. Rezerve iz dobička	245.732	0	1.053.824	0	1.299.556
1. Zakonske rezerve	0	0	0	0	0
2. Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0
3. Statutarne rezerve	0	0	0	0	0
4. Druge rezerve iz dobička	245.732	0	1.053.824	0	1.299.556
IV. Preneseni čisti poslovni izid	1.449.910	0	-471.884	-176.914	801.112
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	329.228	505.424	-581.940	0	252.712
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
2. Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.081.957</b>	<b>505.424</b>	<b>0</b>	<b>-176.914</b>	<b>10.410.467</b>

Izkaz gibanja kapitala izdajatelja za poslovno leto od 1. 1. do 31. 12. 2003 - v tisočih SIT

	Začetno stanje	Premiki v kapital	Premiki v kapitalu	Premiki iz kapitala	Končno stanje
I. Vpoklicani kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
1. Osnovni kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
2. Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0
II. Kapitalske rezerve	480.478	0	0	0	480.478
III. Rezerve iz dobička	1.299.556	0	308.757	0	1.608.313
1. Zakonske rezerve	0	0	0	0	0
2. Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0
3. Statutarne rezerve	0	0	0	0	0
4. Druge rezerve iz dobička	1.299.556	0	308.757	0	1.608.313
IV. Preneseni čisti poslovni izid	801.112	0	252.712	-222.151	831.672
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	252.712	655.321	-561.459	0	346.564
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	44.988	0	0	4.404.971
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
2. Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	0	44.988	0	0	44.988
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.410.467</b>	<b>700.309</b>	<b>0</b>	<b>-222.151</b>	<b>10.888.625</b>

Izkaz gibanja kapitala je postal obvezna sestavina letnega poročila z novelo F Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-F, Uradni list RS št. 45/2001), tako da je izdajatelj v skladu z zakonom začel izdelovati izkaze gibanja kapitala z letom 2002. Izdajatelj nima izdelanega nekonsolidiranega izkaza gibanja kapitala za leto 2001.

### Pomembnejša pojasnila k postavkam računovodskih izkazov

Poslovno leto je enako koledarskemu letu.

- Računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se neposredno uporabljajo določila standardov. Pri vrednotenju postavk, pri katerih standardi dajejo družbi možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, je družba uporabila opisane usmeritve:

Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva se enakomerno časovno amortizirajo.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisna in pridružena podjetja se vrednotijo po kapitalski metodi.

Naložbe v druge delnice in deleže se vrednotijo po naložbeni metodi.

Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije, razlika predstavlja redne finančne prihodke ali odhodke.

Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo na osnovi ocene izterljivosti vsake posamezne terjatve in starostne analize ter se izkažejo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki obratnih sredstev. Za terjatve, pri katerih je od datuma zapadlosti preteklo več kot leto dni, se oblikuje 100-odstotni popravek vrednosti.

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po nabavni ceni, zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so ovrednotene po proizvodjalnih stroških. Zaloge gotovih proizvodov so ovrednotene po cenah, ki so nižje od prodajnih cen. Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah oziroma stroškovnih cenah, presega njihovo tržno vrednost. Za ugotavljanje nadomestitvene vrednosti zalog družba analizira posamezne vrste zalog po starostni strukturi. Zaloge se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

- Pojasnilo 1: Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2003 zmanjšala za 2 % v primerjavi s predhodnim letom, v letu 2002 pa za 0,3 %. Družba v tem obdobju ni spreminjala amortizacijskih stopenj in ni imela opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu. Vlaganja v tem obdobju se nanašajo predvsem na posodabljanje in povečanje zmogljivosti proizvodne opreme in orodij. V letu 2001 je družba v opredmetena osnovna sredstva vložila 1.703.581 tisoč SIT, v letu 2002 1.488.901 tisoč SIT, v letu 2003 pa 1.323.019 tisoč SIT. Družba je imela na dan 31. 12. 2003 za zavarovanje prejetih finančnih posojil zastavljenih 93,5 % nepremičnin.

- Pojasnilo 2: Dolgoročne finančne naložbe

Vrednost dolgoročnih finančnih naložb se je v letu 2003 povečala za 11,6 % v primerjavi s preteklim letom, v letu 2002 pa za 5,6 %.

Največjo vrednost znotraj bilančne postavke dolgoročne finančne naložbe v vseh letih predstavljajo deleži podjetij v skupini. Ti so se v letu 2002 povečali za 8,05 %, v letu 2003 pa za 11,1 %. Vlaganja v posamezne družbe so opisana v točki 3.2.3.

Družba je v letu 2002 del naložbe v pridruženo podjetje Iskra Autoelectric Iran v vrednosti 24.849 tisoč SIT preoblikovala v dolgoročno posojilo. Zaradi velike devalvacije iranske denarne enote rial (454 %) je bil preostanek naložbe oslabljen, dodatno pa še za sorazmerni del izgube pridruženega podjetja. V letu 2003 je družba naložbo oslabila do vrednosti 0 SIT zaradi izgube.

Pridružena družba v revidiranih izkazih poslovanja, ki se je končalo 19. 3. 2003, izkazuje negativen celotni kapital v vrednosti 7.044.899.000 rialov oz. 189.508 tisoč SIT, preračunano po tečaju Banke Slovenije. Ocenjuje se, da bo tudi v poslovnem letu od 19. 3. 2003 do 19. 3. 2004 družba poslovala z izgubo, ki bo predvsem odraz negativnega efekta tečajnih razlik.

- **Pojasnilo 3: Zaloge**

Zaloge so se v letu 2003 povečale za 5,3 % v primerjavi s predhodnim letom, v letu 2002 pa za 16,6 %. Največji delež v strukturi zalog predstavljajo zaloge materiala (več kot 60 %). Povečanje zalog materiala je v obeh letih odraz prehoda s kooperacije v proizvodnji na nabavo materialov z višjo stopnjo sestavljenosti, povečanje zalog proizvodov v letu 2002 pa odraz zagotavljanja boljše odzivnosti pri prodaji rezervnih delov.

- **Pojasnilo 4: Kratkoročne poslovne terjatve**

Vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev, ki je v letu 2003 pomenila 32,1 % vseh sredstev, se je v primerjavi s prejšnjim letom povečala za 8,5 %, v letu 2002 pa se je zvišala za 21,7 %. Večina terjatev do kupcev se nanaša na tuje kupce. Povečanje terjatev do podjetij v skupini je v letu 2002 posledica večjih dobav izdelkov zaradi zagotavljanja pravočasne odzivnosti pri prodaji rezervnih delov. Povečanje stanja terjatev do drugih kupcev pa je odraz večjega obsega prodaje, prodaje na oddaljene nove trge, pa tudi slabšega plačevanja kupcev.

Povečanje terjatev v letu 2003 se nanaša predvsem na povečanje terjatev do pridruženega podjetja v Iranu. Kljub slabemu poslovanju pridruženega podjetja družba ni oblikovala popravka vrednosti terjatev, kajti na podlagi starostne strukture terjatev ter opravljenih analiz in načrta ukrepov v pridruženi družbi matična družba ocenjuje, da bodo terjatve poplačane.

- **Pojasnilo 5: Zabilančna sredstva / obveznosti**

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Hipoteke	3.923.256	4.080.211	4.194.023
Garancije in poročstva	1.340.093	1.235.025	1.161.764
Terminske pogodbe	0	1.340.669	7.447.382
Zaloge	786.819	803.629	843.454
Zemljišča	1.685	1.685	1.685
<b>Skupaj</b>	<b>6.051.853</b>	<b>7.461.219</b>	<b>13.648.308</b>

Povečanje vrednosti zabilančnih sredstev oz. obveznosti se v letu 2002 in 2003 nanaša na vrednost terminskih pogodb, sklenjenih kot zaščito pred valutno izpostavljenostjo v ameriških dolarjih. Vrednost hipotek je evidentirana po pošteni vrednosti. Večina zalog se nanaša na vrednost drobnega inventarja v uporabi.

- **Pojasnilo 6: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti**

Povečanje dolgoročnih obveznosti za 3,3 % v letu 2003 in za 27 % v letu 2002 se nanašata na najmanjše dolgoročnih posojil za financiranje investicij v osnovna sredstva, povečanega obsega tekočega poslovanja in skrajševanja rokov plačil dobaviteljem.

Družba ima vsa dolgoročna posojila pri bankah zavarovana z menicami, posojila v vrednosti 3.372.350 tisoč SIT na dan 31. 12. 2003 (skupaj z zapadlim delom dolgoročnih posojil, ki je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi) pa so dodatno zavarovana še z zastavo nepremičnin.

- **Pojasnilo 7: Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti**

Vrednost kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti se je v letu 2003 povečala za 1,8 % v primerjavi s preteklim letom, v letu 2002 pa za 7,9 %.

Največ so se v letu 2002 povečale kratkoročne finančne obveznosti do bank (22,2 %) in kratkoročne obveznosti do podjetij v skupini (25,9 %). Kratkoročne obveznosti do bank se nanašajo predvsem na kratkoročni del dolgoročnih dobljenih posojil (68 %). Tudi v letu 2003 se porast nanaša na povečanje kratkoročnih finančnih obveznosti do bank (kratkoročni del dolgoročnih dobljenih posojil) za 8,5 %, povečale pa so se tudi obveznosti do dobaviteljev za 6 %. Kljub temu se je delež zapadlih obveznosti zmanjšal s 15 % v letu 2002 na 10 % v letu 2003. Za 30,1 % pa so se v letu 2003 zmanjšale obveznosti do podjetij v skupini.

- **Pojasnilo 8: Odpisi vrednosti**

Odpisi vrednosti so se v letu 2002 povečali za 40,5 % in se nanašajo predvsem na povečanje amortizacije. Družba v letu 2002 ni spreminjala amortizacijskih stopenj, povečanje stroškov amortizacije za 31,2 % je odraz novih investicij. Prevrednotovalni poslovni odhodki pa se nanašajo na oblikovanje popravka vrednosti zalog in terjatev.

- **Pojasnilo 9: Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev**

Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev so bili v letu 2003 višji za 15,8 % kot v predhodnem letu, v letu 2002 pa za 18,3 % nižji.

Nižji finančni prihodki v letu 2002 so predvsem odraz neugodnega gibanja tečaja dolarja, saj so bile skupne pozitivne tečajne razlike, ki v strukturi vseh finančnih prihodkov iz kratkoročnih terjatev predstavljajo 83 % delež, nižje kar za 43,3 % v primerjavi s predhodnim letom.

Tudi v letu 2003 se večina vseh finančnih prihodkov iz kratkoročnih terjatev nanaša na tečajne razlike (92 %).

- **Pojasnilo 10: Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti**

Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti so bili v letu 2003 nekoliko nižji kot v prejšnjem letu, v letu 2002 pa so bili za 66,1 % višji v primerjavi s predhodnim letom.

Povečanje finančnih odhodkov v letu 2002 je predvsem posledica spremembe računovodskih standardov. Brez upoštevanja tečajnih razlik za dolgoročne obveznosti, ki so v letu 2001 pomenile črpanje revalorizacijskega izida, so finančni odhodki večji le za 14,7 %.

V letu 2003 so bile obresti nižje za 25 % kot v predhodnem letu, negativne razlike pa zaradi neugodnega gibanja tečaja dolarja večje za 11,7 %.

### 3.3.2. Revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja

Navedba družb, ki so bile vključene v konsolidacijo	2001	2002	2003
Iskra Avtoelektrika, d. d.	x	x	x
Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.	x	x	x
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.	x	x	x
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.	x	x	x
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.	x	x	x
Iskra Autoelectrique, S. A.	x	x	x
Iskra Autel, S. r. l.	x	x	x
Iskra Autoelektrik Handelsges. mbH	x	x	x
Iskra UK, Ltd.	x	x	x
Iskra AE, Inc.	x	x	x
IskrRa, o. o. o.	x	x	x
Iskra AE Komponente, d. o. o.	-	-	x
Iskra Avtoelectric Iran, JVC	-	x	x
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.	-	-	x

#### Načela konsolidiranja

Pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke in slovenski računovodski standardi.

Ocenjevanje posameznih postavk konsolidiranih računovodskih izkazov temelji na enotnih računovodskih politikah skupine Iskra Avtoelektrika, v kateri je poslovno leto enako koledarskemu letu.

Zaradi konsolidacije so računovodski izkazi družb v tujini, izraženi v tuji valuti, preračunani v tolarje z uporabo naslednjih tečajev: sredstva in dolgovi po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan bilance stanja, prihodki in odhodki po povprečnem letnem tečaju Banke Slovenije, tečajne razlike se razvrstijo kot kapital (uskupinjevalni popravek kapitala).

Za odvisne družbe je bila izvedena popolna konsolidacija, za pridruženo podjetje enovrstična konsolidacija, za skupaj obvladovano podjetje pa proporcionalna konsolidacija. V postopku popolne konsolidacije so bili izločeni zneski vseh prometov med družbami v skupini ter vse medsebojne terjatve in obveznosti med družbami v skupini, naložbe v odvisna podjetja so bile poračunane s sorazmernim deležem v kapitalu odvisnih družb, ki pripada matični družbi. Izločen je bil nerealizirani dobiček v zalogah materiala in trgovskega blaga ter v osnovnih sredstvih.

#### Računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo usmeritve obvladujoče družbe.

Revizorjevo poročilo za leto 2001



## Poročilo o reviziji

### Upravi in nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika d.d.

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Iskra Avtoelektrika d.d. in njenih odvisnih družb (skupina Iskra Avtoelektrika), ki jih sestavljajo konsolidirana bilanca stanja na dan 31.12.2001, konsolidirani izkaz uspeha ter konsolidirani izkaz finančnih tokov za leto 2001. Uprava družbe Iskra Avtoelektrika d.d. je odgovorna za računovodske izkaze, odgovornost revizorja je, da izrazi mnenje o njih.

Revidirali smo v skladu s temeljnimi revizijskimi načeli in mednarodnimi revizijskimi standardi. Po teh načelih in standardih smo bili dolžni načrtovati in izvesti revidiranje tako, da bi si pridobili razumno zagotovilo, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembnejših napačnih prikazov. V okviru revizije smo preiskali dokaze, ki podpirajo zneske in razkritja v računovodskih izkazih. Ocenili smo tudi uporabo računovodskih standardov in pomembnejših metod izkazovanja vrednosti v računovodskih izkazih, ki jih je uporabilo poslovanje, ter ovrednotili razkritja v računovodskih izkazih. Prepričani smo, da je opravljena revizija dobra podlaga za mnenje o računovodskih izkazih.

Po našem mnenju računovodski izkazi, navedeni v prvem odstavku, izkazujejo resnično in pošteno sliko finančnega stanja skupine Iskra Avtoelektrika na dan 31.12.2001, izid njenega poslovanja ter gibanje finančnih tokov za leto 2001, v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

*pooblaščen revizor*

*direktor*

Ljubljana, 10. maj 2002

*KPMG Slovenija, d.o.o.*

Revizorjevo poročilo za leto 2002



## Revizorjevo poročilo

### Nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici

Revidirali smo priloženo uskupinjeno bilanco stanja skupine Iskra Avtoelektrika na dan 31. decembra 2002 ter z njo povezane uskupinjen izkaz poslovnega izida, uskupinjen izkaz finančnega izida, uskupinjen izkaz gibanja kapitala in prilogo k uskupinjenim računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo za skupino. Za te uskupinjene računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh uskupinjenih računovodskih izkazih.

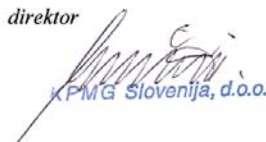
Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so uskupinjene računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2002, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi uskupinjenimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
*pooblaščen revizor*  
direktor



KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 9. maj 2003

Revizorjevo poročilo za leto 2003



## Revizorjevo poročilo

### Nadzornemu svetu družbe Iskra Avtoelektrika, d.d., Šempeter pri Gorici


Revidirali smo priloženo uskupinjeno bilanco stanja skupine Iskra Avtoelektrika na dan 31. decembra 2003 ter z njo povezane uskupinjen izkaz poslovnega izida, uskupinjen izkaz finančnega izida, uskupinjen izkaz gibanja kapitala in prilogo k uskupinjenim računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo za skupino. Za te uskupinjene računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh uskupinjenih računovodskih izkazih.


Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primernega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so uskupinjene računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2003, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi uskupinjenimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje in poslovno svetovanje, d.o.o.

  
Sanja Košir Nikašinović, univ. dipl. ekon.  
pooblaščená revizorka

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

Ljubljana, 7. maj 2004

KPMG Slovenije, d.o.o.

Konsolidirana bilanca stanja izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>SREDSTVA</b>	<b>25.888.914</b>	<b>25.162.353</b>	<b>23.342.978</b>
<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>12.446.116</b>	<b>12.308.806</b>	<b>12.361.523</b>
Neopredmetena dolgoročna sredstva	492.396	272.541	264.190
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	75.374	76.753	67.442
Dolgoročne premoženjske pravice	382.606	169.882	114.816
Dobro ime	34.416	25.907	81.932
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>11.728.309</b>	<b>11.842.992</b>	<b>11.875.326</b>
Zemljišča in zgradbe	5.119.623	5.211.748	5.340.989
Zemljišča	1.050.909	1.051.000	1.050.325
Zgradbe	4.068.714	4.160.748	4.290.664
Proizvajalne naprave in stroji	4.711.514	4.770.616	4.826.255
Druge naprave in oprema	1.541.064	1.477.814	1.365.355
Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	356.108	382.814	342.727
Predujmi za pridobitev osnovnih sredstev	179.910	65.182	95.637
Opredmetena sredstva v gradnji in izdelavi	176.197	317.632	247.090
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>225.411</b>	<b>193.273</b>	<b>222.007</b>
Deleži v pridruženih podjetjih	49.253	6.486	46.544
Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij	9.188	16.090	0
Drugi dolgoročni deleži	149.670	152.791	151.992
Druge dolgoročne finančne terjatve	17.301	17.907	23.471
<b>GIBLJIVA SREDSTVA</b>	<b>13.384.769</b>	<b>12.787.113</b>	<b>10.906.355</b>
Zaloge	5.606.175	5.359.187	4.706.771
Material	2.484.741	1.904.070	1.951.671
Nedokončana proizvodnja	826.407	756.160	784.297
Proizvodi in trgovsko blago	2.184.749	2.620.103	1.781.628
Predujmi za zaloge	110.278	78.854	189.175
<b>Poslovne terjatve</b>	<b>7.435.555</b>	<b>6.774.641</b>	<b>5.542.246</b>
Dolgoročne poslovne terjatve	24.504	34.082	19.893
Dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	22.955	17.567	0
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	717	15.364	19.893
Dolgoročne poslovne terjatve za nevplačani nevpoklicani kapital	832	1.151	0
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>7.411.052</b>	<b>6.740.559</b>	<b>5.522.353</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.707.684	5.465.038	5.023.207
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	1.148.772	594.145	0
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	554.596	681.375	499.146
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>71.188</b>	<b>332.672</b>	<b>414.264</b>
Kratkoročne naložbe v pridruženih podjetjih	11.587	7.390	0
Kratkoročne finančne naložbe do drugih	59.601	325.282	414.264
<b>Dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina</b>	<b>271.850</b>	<b>320.613</b>	<b>243.074</b>
<b>Aktivne časovne razmejitve</b>	<b>58.029</b>	<b>66.434</b>	<b>75.100</b>
<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>15.470.623</b>	<b>8.869.563</b>	<b>7.440.199</b>

Konsolidirana bilanca stanja izdajatelja za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>25.888.914</b>	<b>25.162.353</b>	<b>23.342.978</b>
<b>KAPITAL</b>	<b>10.603.444</b>	<b>10.169.501</b>	<b>9.985.427</b>
Vpoklicani kapital - osnovni kapital	3.216.626	3.216.626	3.216.626
Kapitalska rezerva	480.478	480.478	480.478
Rezerve iz dobička	1.608.313	1.299.556	245.732
- Druge rezerve iz dobička	1.608.313	1.299.556	245.732
Uskupinjevalni popravek kapitala	-108	187	647
Preneseni čisti poslovni izid	239.573	370.839	1.207.217
Čisti poslovni izid poslovnega leta	396.099	90.886	147.687
Prevrednotovalni popravki kapitala	4.404.971	4.359.983	4.359.983
Splošni prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	4.359.983	4.359.983
Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	44.988	0	0
Kapital manjšinskih lastnikov	257.491	350.946	327.057
<b>REZERVACIJE</b>	<b>256.080</b>	<b>341.323</b>	<b>344.014</b>
Rezervacije za pokojninske in podobne obveznosti	34.204	26.606	19.030
Rezervacije za davčne obveznosti	12.199	9.334	2.811
Druge rezervacije	181.229	255.049	322.173
Rezervacije za slabo ime	28.448	50.334	0
<b>Finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>14.968.379</b>	<b>14.538.874</b>	<b>12.970.028</b>
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	6.417.539	6.190.739	4.779.982
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	6.289.291	5.985.167	4.570.309
Dolgoročne obveznosti do dobaviteljev	0	29.441	41.162
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	128.248	176.131	168.511
<b>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>8.550.841</b>	<b>8.348.135</b>	<b>8.190.046</b>
Kratkoročne obveznosti na podlagi obveznic	1.527	1.527	1.527
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.656.049	3.433.480	2.989.732
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	121.011	131.288	149.980
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.678.946	3.787.374	4.197.989
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih	4.796	0	0
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	1.088.512	994.466	850.818
<b>Pasivne časovne razmejitev</b>	<b>61.011</b>	<b>112.654</b>	<b>43.509</b>
<b>Zabilančne obveznosti</b>	<b>15.470.623</b>	<b>8.869.563</b>	<b>7.440.199</b>

Konsolidirani izkaz poslovnega izida zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
Čisti prihodki od prodaje	32.592.006	28.769.494	24.978.245
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	77.896	-20.443	-79.354
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	411.895	473.428	582.898
Drugi poslovni prihodki	376.482	237.938	162.486
Stroški blaga, materiala in storitev	21.065.580	18.394.669	16.216.074
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	17.504.665	15.138.868	13.090.602
Stroški storitev	3.560.915	3.255.801	3.125.472
Stroški dela	8.808.105	7.857.563	7.102.000
Stroški plač	6.307.108	5.678.625	5.107.734
Stroški socialnih zavarovanj	1.123.835	980.709	905.885
Drugi stroški dela	1.377.162	1.198.229	1.088.381
Odpisi vrednosti	1.997.343	1.965.750	1.474.331
Amortizacija in drugi prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.945.272	1.821.913	1.453.718
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	52.071	143.837	20.613
Drugi poslovni odhodki	166.805	166.450	95.521
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>1.420.448</b>	<b>1.075.985</b>	<b>756.349</b>
Finančni prihodki iz deležev	1.597	634	0
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	1.472	585	0
Drugi finančni prihodki iz deležev	125	49	0
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	7.810	4.665	0
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do pridruženih podjetij	5.173	3.640	0
Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	2.637	1.025	0
Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	426.917	278.748	443.701
Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij	25.341	730	0
Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	401.576	278.018	443.701
Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	58.880	15.993	1.587
Prevrednotovalni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja	16.405	15.793	1.587
Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	42.475	200	0
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	995.133	930.635	1.048.784
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih	472	0	0
Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	994.661	930.635	1.048.784
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>802.760</b>	<b>413.405</b>	<b>149.679</b>
<b>Čisti poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>802.760</b>	<b>413.405</b>	<b>149.679</b>
Izredni prihodki	37.789	37.940	64.535
Izredni odhodki	51.828	12.047	12.109
Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka	51.694	11.903	12.109
Izredni odhodki za prevrednotovalni popravek kapitala	134	144	0
<b>Poslovni izid zunaj rednega delovanja</b>	<b>-14.040</b>	<b>25.893</b>	<b>52.426</b>
Davek iz dobička	59.685	77.692	41.753
Drugi davki, ki niso izkazani v drugih postavkah	4.502	618	0
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>724.533</b>	<b>360.988</b>	<b>160.352</b>
Čisti dobiček večinskih lastnikov	704.857	343.598	147.687
Čisti dobiček manjšinskih lastnikov	19.676	17.391	12.665

Konsolidirani izkaz finančnega izida za zadnja tri poslovna leta - v tisočih SIT

	2003	2002	2001
<b>FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Pritoki pri poslovanju</b>	<b>32.893.034</b>	<b>28.351.788</b>	<b>25.799.434</b>
Poslovni prihodki	33.529.588	29.578.546	25.846.759
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	37.789	37.939	64.535
Začetne manj končne poslovne terjatve	-682.748	-1.273.363	-70.864
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	8.405	8.666	-40.996
<b>Odtoki pri poslovanju</b>	<b>-30.956.707</b>	<b>-27.750.846</b>	<b>-24.597.600</b>
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	-30.338.850	-26.689.798	-23.727.646
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	-51.828	-12.047	-12.109
Davek iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-3.671	-17.168	-13
Končne manj začetne zaloge	-278.809	-747.880	-793.987
Začetni manj končni poslovni dolgovi	-231.905	-353.099	-97.094
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	-51.644	69.146	33.249
<b>Prebitek pritokov pri poslovanju (ali prebitek odtokov pri poslovanju)</b>	<b>1.936.327</b>	<b>600.942</b>	<b>1.201.834</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
<b>Pritoki pri naložbenju</b>	<b>277.162</b>	<b>144.089</b>	<b>88.980</b>
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje	103.015	44.830	64.329
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb	0	17.667	24.651
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	174.147	81.592	0
<b>Odtoki pri naložbenju</b>	<b>-1.979.077</b>	<b>-1.804.568</b>	<b>-2.747.515</b>
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje	-44.920	-11.313	-7.329
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-307.123	-64.670	-49.988
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev	-1.552.833	-1.728.585	-2.506.523
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	74.201	0	-183.675
<b>Prebitek pritokov pri naložbenju (ali prebitek odtokov pri naložbenju)</b>	<b>-1.701.915</b>	<b>-1.660.479</b>	<b>-2.658.535</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<b>Pritoki pri financiranju</b>	<b>510.483</b>	<b>1.736.033</b>	<b>2.468.762</b>
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje	29.763	48.560	74.521
Povečanje kapitala	0	0	500.319
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij	13.278	29.363	0
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov	232.089	1.159.060	1.126.904
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov	235.353	499.050	767.018
<b>Odtoki pri financiranju</b>	<b>-880.995</b>	<b>-598.957</b>	<b>-898.850</b>
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje	-589.128	-419.937	-851.384
Zmanjšanje kapitala	-69.799	0	-50.849
Zmanjšanje obveznosti do lastnikov iz delitve dobička	-222.068	-179.020	-3.383
<b>Prebitek pritokov pri financiranju (ali prebitek odtokov pri financiranju)</b>	<b>-370.512</b>	<b>1.137.076</b>	<b>1.569.912</b>
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	310.904	320.613	243.074
<b>FINANČNI IZID V OBDOBJU</b>	<b>-136.100</b>	<b>77.539</b>	<b>113.211</b>
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	447.004	243.074	243.074

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala izdajatelja za poslovno leto od 1. 1. do 31. 12. 2002 - v tisočih SIT

	Začetno stanje	Premiki v kapital	Premiki v kapitalu	Premiki iz kapitala	Končno stanje
<b>Kapital večinskih lastnikov</b>					
I. Vpoklicani kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
1. Osnovni kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
2. Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0
II. Kapitalske rezerve	480.478	0	0	0	480.478
III. Rezerve iz dobička	245.732	0	1.053.824	0	1.299.556
1. Zakonske rezerve	0	0	0	0	0
2. Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0
3. Statutarne rezerve	0	0	0	0	0
4. Druge rezerve iz dobička	245.732	0	1.053.824	0	1.299.556
IV. Uskupinjevalni popravek kapitala	640	0	-460	0	187
V. Preneseni čisti poslovni izid	1.207.217	0	-659.464	-176.914	370.839
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	147.687	343.598	-400.399	0	90.886
VII. Prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
2. Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	0	0	0	0	0
<b>Kapital manjšinskih lastnikov</b>	<b>327.057</b>	<b>17.390</b>	<b>6.499</b>	<b>0</b>	<b>350.946</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.985.427</b>	<b>360.988</b>	<b>0</b>	<b>-176.914</b>	<b>10.169.501</b>

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala izdajatelja za poslovno leto od 1. 1. do 31. 12. 2003 - v tisočih SIT

	Začetno stanje	Premiki v kapital	Premiki v kapitalu	Premiki iz kapitala	Končno stanje
<b>Kapital večinskih lastnikov</b>					
I. Vpoklicani kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
1. Osnovni kapital	3.216.626	0	0	0	3.216.626
2. Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0
II. Kapitalske rezerve	480.478	0	0	0	480.478
III. Rezerve iz dobička	1.299.556	0	308.757	0	1.608.313
1. Zakonske rezerve	0	0	0	0	0
2. Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0
3. Statutarne rezerve	0	0	0	0	0
4. Druge rezerve iz dobička	1.299.556	0	308.757	0	1.608.313
IV. Uskupinjevalni popravek kapitala	187	0	0	-295	-108
V. Preneseni čisti poslovni izid	370.839	0	90.886	-222.152	239.575
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	90.886	704.857	-399.643	0	396.100
VII. Prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983	44.988	0	0	4.404.971
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	4.359.983	0	0	0	4.359.983
2. Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	0	44.988	0	0	44.988
<b>Kapital manjšinskih lastnikov</b>	<b>350.946</b>	<b>19.676</b>	<b>0</b>	<b>-111.889</b>	<b>258.733</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>10.169.501</b>	<b>769.521</b>	<b>0</b>	<b>-334.336</b>	<b>10.604.687</b>

Izkaz gibanja kapitala je postal obvezna sestavina letnega poročila z novelo F Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-F, Uradni list RS št. 45/2001), tako da je izdajatelj v skladu z zakonom začel izdelovati izkaze gibanja kapitala z letom 2002. Izdajatelj nima izdelanega konsolidiranega izkaza gibanja kapitala za leto 2001.

#### **Pomembnejša pojasnila postavk iz računovodskih izkazov**

Obvladujoča družba ima v računovodskih izkazih skupine največji vpliv, zato pojasnila pri obvladujoči družbi v pretežni meri veljajo tudi za skupino.

- **Pojasnilo 1: Zaloge**

Zaloge so se v letu 2003 povečale za 4,6 % v primerjavi s predhodnim letom, v letu 2002 pa za 13,8 %. Največ, za 65,9 %, so se v letu 2002 povečale zaloge proizvodov in trgovskega blaga. Povečanje je posledica zagotavljanja boljše odzivnosti pri prodaji rezervnih delov.

- **Pojasnilo 2: Kratkoročne poslovne terjatve**

Vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev, ki je v letu 2003 pomenila 28,6 % vseh sredstev, se je v primerjavi s prejšnjim letom povečala za 10 %, v letu 2002 pa za 22 %. Večina terjatev do kupcev se nanaša na tuje kupce. Povečanje stanja terjatev do drugih kupcev je odraz večjega obsega prodaje, prodaje na oddaljene nove trge, pa tudi slabšega plačevanja kupcev. Porast terjatev v letu 2003 se nanaša predvsem na povečanje terjatev do pridruženega podjetja v Iranu.

- **Pojasnilo 3: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti**

Povečanje dolgoročnih obveznosti za 3,6 % v letu 2003 in za 29,5 % v letu 2002 se nanaša na najemanje dolgoročnih posojil za financiranje investicij v osnovna sredstva, povečanega obsega tekočega poslovanja in skrajševanja rokov plačil dobaviteljem. Skupina ima vsa dolgoročna posojila pri bankah zavarovana z menicami, posojila v vrednosti 4.168.642 tisoč SIT na dan 31. 12. 2003 (skupaj z zapadlim delom dolgoročnih posojil, ki je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi) pa so dodatno zavarovana še z zastavo nepremičnin, opreme in terjatev.

- **Pojasnilo 4: Kratkoročne finančne obveznosti do bank**

Vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti do bank se je v letu 2003 povečala za 6,5 % v primerjavi s prejšnjim letom, v letu 2002 pa za 14,8 %. Povečanja se nanašajo predvsem na kratkoročni del dolgoročnih dobljenih posojil (65 %).

- **Pojasnilo 5: Odpisi vrednosti**

Odpisi vrednosti so se v letu 2002 povečali za 33,3 % in se nanašajo predvsem na povečanje amortizacije. Skupina v letu 2002 ni spreminjala amortizacijskih stopenj, povečanje stroškov amortizacije za 25,3 % je odraz novih investicij. Povečanje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v letu 2002 pa se nanaša na oslabitev nekaterih vrst opreme v obvladujoči družbi in uskladitev knjigovodske vrednosti zalog s čisto iztržljivo vrednostjo.

- **Pojasnilo 6: Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev**

Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev so bili v letu 2003 za 53,15 % višji kot v predhodnem letu, v letu 2002 pa za 37,2 % nižji. Nižji finančni prihodki v letu 2002 so predvsem odraz neugodnega gibanja tečaja dolarja. Tečajne razlike predstavljajo v strukturi vseh finančnih prihodkov iz kratkoročnih terjatev 85-odstotni delež.

- **Pojasnilo 7: Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti**

Finančni odhodki so nižji za 11,3 % v primerjavi s preteklim letom predvsem zaradi opustitve revalorizacije. Revalorizacijski primanjkljaj je v letu 2001 znašal 375.285 tisoč SIT.

### 3.3.3. Dostopnost zadnjega letnega poročila

Vpogled v letno poročilo za zadnje poslovno leto je možen vsak delovni dan v Sektorju za pravne in splošne zadeve na sedežu družbe in na spletni strani <http://www.iskra-ae.com>.

### 3.3.4. Zadnji računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 30. 6. 2004 in izkaz poslovnega izida za prvo polletje 2004 sta nerevidirana in nekonsolidirana.

#### Bilanca stanja na dan 30. 6. 2004 - v tisočih SIT

	30. 6. 2004
<b>SREDSTVA</b>	<b>26.442.760</b>
<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>12.666.690</b>
Neopredmetena dolgoročna sredstva	426.906
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	56.167
Dolgoročne premoženjske pravice	370.739
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>10.011.362</b>
Zemljišča in zgradbe	4.020.466
Zemljišča	865.889
Zgradbe	3.154.576
Proizvajalne naprave in stroji	3.703.619
Druge naprave in oprema	1.535.692
Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	751.586
Predujmi za pridobitev osnovnih sredstev	538.374
Opredmetena sredstva v gradnji in izdelavi	213.212
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>2.228.422</b>
Deleži v podjetjih v skupini	2.024.611
Deleži v pridruženih podjetjih	49.760
Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij	0
Drugi dolgoročni deleži	141.383
Druge dolgoročne finančne terjatve	12.668
<b>GIBLJIVA SREDSTVA</b>	<b>13.598.196</b>
<b>Zaloge</b>	<b>3.949.030</b>
Material	2.778.239
Nedokončana proizvodnja	599.894
Proizvodi in trgovsko blago	523.329
Predujmi za zaloge	47.567
<b>Poslovne terjatve</b>	<b>9.091.896</b>
Dolgoročne poslovne terjatve	42.512
Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	18.979
Dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	23.533
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>9.049.384</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	4.483.197
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini, razen do pridruženih podjetij	3.662.781
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	409.765
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	493.641

Bilanca stanja na dan 30. 6. 2004 - v tisočih SIT

	30. 6. 2004
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>446.065</b>
Kratkoročne naložbe v podjetjih v skupini, razen v pridruženih podjetjih	3.989
Kratkoročne naložbe v pridruženih podjetjih	0
Kratkoročne finančne naložbe do drugih	442.076
Dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina	111.205
Aktivne časovne razmejitev	177.874
<b>Zabilančna aktiva</b>	<b>10.582.689</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>26.442.760</b>
<b>KAPITAL</b>	<b>11.280.974</b>
Vpoklicani kapital - osnovni kapital	3.216.626
Kapitalska rezerva	480.478
Rezerve iz dobička	1.608.313
- Druge rezerve iz dobička	1.608.313
Preneseni čisti poslovni izid	1.178.237
Čisti poslovni izid preteklega leta	416.423
Prevrednotovalni popravki kapitala	4.380.897
Splošni prevrednotovalni popravki kapitala	4.359.983
Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	20.914
<b>REZERVACIJE</b>	<b>112.584</b>
Druge rezervacije	112.584
<b>Finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>15.030.233</b>
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	5.994.033
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	5.899.000
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	95.033
<b>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>9.036.200</b>
Kratkoročne obveznosti na podlagi obveznic	1.527
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.436.466
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	20.594
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.528.395
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini	954.067
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	0
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	1.095.151
<b>Pasivne časovne razmejitev</b>	<b>18.969</b>
<b>Zabilančna pasiva</b>	<b>10.582.689</b>

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2004 - v tisočih SIT

	1. 1.-30. 6. 2004
Čisti prihodki od prodaje	14.592.772
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	136.521
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	50.013
Drugi poslovni prihodki	57.978
Stroški blaga, materiala in storitev	9.997.319
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	8.773.536
Stroški storitev	1.223.783
Stroški dela	3.271.166
Stroški plač	2.243.400
Stroški socialnih zavarovanj	411.657
Drugi stroški dela	616.109
Odpisi vrednosti	985.111
Amortizacija in drugi prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	924.126
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	60.985
Drugi poslovni odhodki	41.043
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>542.645</b>
Finančni prihodki iz deležev	16.952
Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini, razen v pridruženih podjetjih	16.328
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	507
Drugi finančni prihodki iz deležev	117
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	4.800
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do podjetij v skupini	926
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev do pridruženih podjetij	3.346
Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	528
Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	269.502
Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini, razen v pridruženih podjetjih	87.504
Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij	19.449
Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	162.549
Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	37.800
Prevrednotovalni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini, razen v pridružena podjetja	575
Prevrednotovalni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja	0
Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	37.225
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	385.987
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini, razen v pridruženih podjetjih	34.187
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij	38
Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	351.762
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>410.112</b>
<b>Čisti poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>410.112</b>
Izredni prihodki	11.091
Izredni odhodki	4.779
Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka	4.779
<b>Poslovni izid zunaj rednega delovanja</b>	<b>6.312</b>
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>416.424</b>

### 3.3.4.a Pomembni kazalniki poslovanja

#### Pomembni kazalniki poslovanja za izdajatelja

Kazalnik	Razmerje	Vrsta kaz.	Leto 2001	Leto 2002	Leto 2003	Junij 2004
Stopnja lastniškosti financiranja	kapital	%	49,38	46,80	47,55	42,66
	obveznosti do virov sredstev					
Stopnja dolgoročnosti financiranja	vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (skupaj z dolgoročnimi rezervacijami)	%	70,48	70,72	71,06	65,76
	obveznosti do virov sredstev					
Stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	%	48,72	44,63	43,38	39,47
	sredstva					
Stopnja dolgoročnosti investiranja	vsota osnovnih sredstev (po neodpisani vrednosti), dolgoročnih financačnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev	koef.	0,579	0,537	0,533	0,481
	sredstva					
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital	koef.	1,014	1,049	1,096	1,081
	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)					
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	likvidna sredstva	koef.	0,067	0,075	0,023	0,062
	kratkoročne obveznosti					
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev	koef.	0,991	1,118	1,133	1,063
	kratkoročne obveznosti					
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	kratkoročna sredstva	koef.	1,421	1,585	1,620	1,505
	kratkoročne obveznosti					
Koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki	koef.	1,032	1,038	1,042	1,038
	poslovni odhodki					
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček v poslovnem letu	koef.	0,036	0,051	0,063	0,077
	povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)					
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	vsota dividend za poslovno leto	koef.	0,050	0,055	0,063	-
	poprečni osnovni kapital					

Pomembni kazalniki poslovanja za skupino

Kazalnik	Razmerje	Vrsta kaz.	Leto 2001	Leto 2002	Leto 2003
Stopnja lastniškosti financiranja	kapital	%	42,78	40,42	40,96
	obveznosti do virov sredstev				
Stopnja dolgoročnosti financiranja	vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (skupaj z dolgoročnimi rezervacijami)	%	64,73	66,38	66,74
	obveznosti do virov sredstev				
Stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	%	52,01	48,15	47,20
	sredstva				
Stopnja dolgoročnosti investiranja	vsota osnovnih sredstev (po neodpisani vrednosti), dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev	koef.	0,530	0,491	0,482
	sredstva				
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital	koef.	0,823	0,839	0,868
	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)				
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	likvidna sredstva	koef.	0,080	0,078	0,040
	kratkoročne obveznosti				
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev	koef.	0,755	0,886	0,907
	kratkoročne obveznosti				
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	kratkoročna sredstva	koef.	1,332	1,532	1,565
	kratkoročne obveznosti				
Koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki	koef.	1,030	1,038	1,044
	poslovni odhodki				
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček v poslovnem letu	koef.	0,017	0,036	0,072
	povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)				
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	vsota dividend za poslovno leto	koef.	0,047	0,051	0,059
	poprečni osnovni kapital				

### 3.3.5. Čisti dobiček / izguba na delnico

	v tisočih SIT		
	2001	2002	2003
Iskra Avtoelektrika, d. d. (na podlagi nekonsolidiranih podatkov)	204,70	314,25	407,46
Skupina Iskra Avtoelektrika (na podlagi konsolidiranih podatkov, upoštevane samo dobiček večinskih lastnikov)	99,70	224,45	450,49
Skupina Iskra Avtoelektrika (na podlagi konsolidiranih podatkov, upoštevane celotni dobiček)	91,83	213,64	438,26

Število delnic se v zadnjih treh letih ni spremenilo.

### 3.3.6. Izplačane dividende

V letu 2001 je bila prvič izplačana dividenda. Delničarjem je bilo namenjeno izplačilo v bruto znesku 100,00 SIT za delnico. Upravičenci so bili delničarji, vpisani v delniški knjigi na dan skupščine, 15. 11. 2001. Dividende so bile izplačane 14. 12. 2001.

V letu 2002 je bila izplačana dividenda v bruto znesku 110,00 SIT na delnico. Upravičenci so bili delničarji, vpisani v delniški knjigi na dan skupščine, 24. 7. 2002. Dividende so bile izplačane 20. 9. 2002.

V letu 2003 je bila izplačana dividenda v bruto znesku 125,00 SIT na delnico. Upravičeni so bili delničarji vpisani v delniški knjigi na dan skupščine, 24. 7. 2003. Dividende so bile izplačane 19. 9. 2003.

V letu 2004 bo izplačana dividenda v bruto znesku 136,00 SIT na delnico. Do izplačila so upravičeni delničarji vpisani v delniški knjigi na dan zasedanja skupščine, 21. 7. 2004. Dividende bodo izplačane v roku 60 dni od dneva sprejetja sklepa na skupščini.

### 3.3.7. Zunajbilančne postavke

	v tisočih SIT
	31. 12. 2003
Hipoteke	4.194.023
Garancije in poroštva	1.161.764
Terminske pogodbe	7.447.382
Zaloge	843.454
Zemljišča	1.685
<b>Skupaj</b>	<b>13.648.308</b>

Hipoteke se nanašajo na dana jamstva z zastavo nepremičnin za prejeta posojila pri bankah. Vrednost neodplačanega dela zavarovanih posojil znaša 2.946.308 tisoč SIT. Vrednost hipotek je evidentirana po pošteni vrednosti.

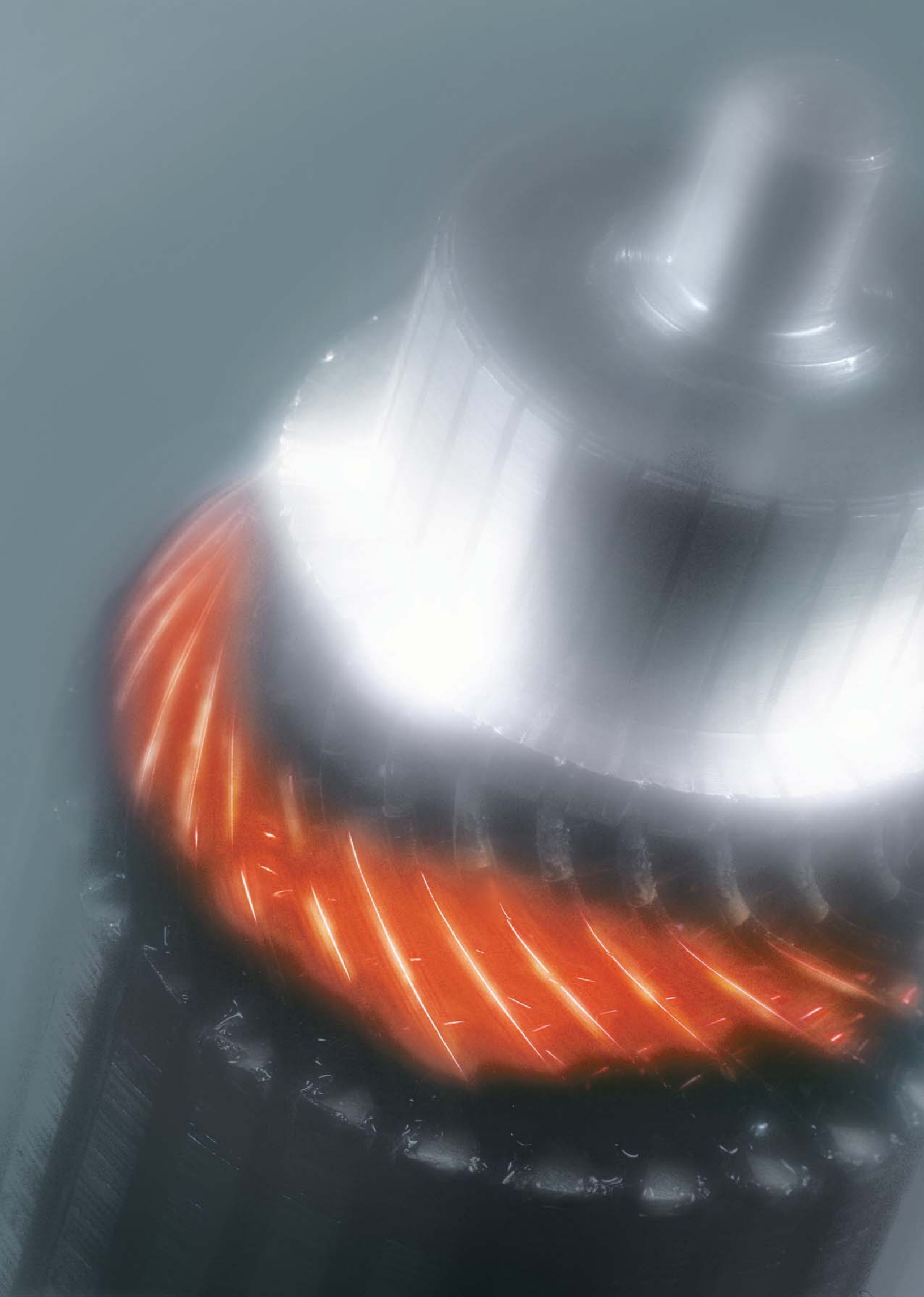
Garancije in poročstva v vrednosti 1.069.019 tisoč SIT se nanašajo na poročstva za posojila, ki so jih najele odvisne družbe, garancija v vrednosti 35.000 tisoč SIT je dana Carinski upravi Republike Slovenije za plačevanje carine in davka na dodano vrednost ob uvozu, 57.745 tisoč SIT pa se nanaša na garancije dobaviteljem doma in v tujini.

Vrednost terminskih pogodb se nanaša na obveznosti za prodajo 7.820.000 USD in nakup 7.069.989,06 EUR in nasprotne posle za obveznosti za prodajo 4.355.024,15 EUR in nakup 4.620.000 USD.

Večina zalog se nanaša na vrednost drobnega inventarja v uporabi.

### **3.4. Druga pomembna dejstva**

Izdajatelju v času izdelave prospekta niso poznana dodatna pomembna dejstva o poslovanju, dejavnosti in finančnem poslovanju družbe, ki bi lahko bistveno vplivala na promet in tržno vrednost njenih delnic.



## 4. RAZVOJNA POLITIKA IZDAJATELJA

### 4.1. Načrt razvoja izdajatelja

#### 4.1.1. Predvidena povečanja kapitala

Cilj družbe je dolgoročno ohranjanje finančne moči in finančnega ravnotežja ter optimalno obvladovanje tveganj in priložnosti. Družba namerava tudi v prihodnje ohranjati delež kapitala v financiranju med 45 in 50 %. Načrtovane investicije namerava glede na preteklo, trenutno in pričakovano prihodnje poslovanje financirati iz ustvarjenega dobička tekočega poslovanja in z dodatnim potrebnim zadolževanjem, skladno s tržnimi priložnostmi in strategijo družbe. Strateški načrt skupine Iskra Avtoelektrika 2004-2007 ne predvideva povečevanja kapitala iz naslova izdaje novih delnic.

#### 4.1.2. Predvideni obseg dejavnosti

Iskra Avtoelektrika načrtuje v prihodnjih letih stabilno rast prodaje, ki bo zahtevala prilagajanje stalno spreminjajočim se razmeram v svetu. Pri pripravljanju načrta prodaje so bile upoštevane nižje gospodarske rasti v državah ključnih odjemalcev, zmanjšane investicije v industrijskem sektorju, gradbeništvu in kmetijstvu, kar pomeni manjšo prodajo vozil in strojev, v katere se vgrajujejo izdelki Iskre Avtoelektrike. Nadalje je bil upoštevan povečan pritisk ponudnikov na trgu druge vgradnje zaradi upadanja prodaje v prvi vgradnji. Pomembno vlogo igra tudi zamenjava generacij izdelkov, kar pomeni upadanje prodaje starih, utečenih izdelkov in rast prodaje novih izdelkov. Posledica globalizacije so tudi selitev proizvodnje velikih multinacionalnih podjetij (odjemalcev Iskre Avtoelektrike) na območja s cenejšo delovno silo, koncentracija konkurentov in pritiski proizvajalcev z Daljnega vzhoda in Južne Amerike na trge Evropske unije in Združenih držav Amerike.

Prodaje obvladujoče družbe, ki jo sestavljajo strateške poslovne enote (SPE): Avtoelektrika, Pogonski sistemi, Sestavni deli in Trading, bo do leta 2007 rasla s povprečno letno stopnjo rasti 11 %. Planirana povprečna letna stopnja rasti konsolidirane prodaje skupine pa bo v tem obdobju znašala 14 %.

Tržno orientiranost skupine še vedno predstavljajo ekonomsko stabilni trgi Zahodne Evrope, Združenih držav Amerike in nekateri drugi, na katerih namerava skupina ustvariti glavno prihodkov. Z usmerjenostjo h končnim kupcem pa skupina gradi svojo prodajo selektivno glede na konkurenčne prednosti pri posameznih odjemalcih. Uporablja strategijo tržnih niš - kombinacijo stroškovno učinkovite strategije in diverzifikacije proizvoda, ki v očeh kupca povečuje vrednost.

Nadaljnja stabilna rast prodaje je osnovana na utrjevanju položaja v obstoječih tržnih segmentih in nadaljnji globalizaciji poslovanja. Hitrejša rast posameznih področij temelji na lastni razvojni dejavnosti, inovativnosti, tehnološki posodobitvi proizvodnih programov in tehnologij, investicijah, lastnem trženju in organizacijskih prijemih, vključno z uvajanjem najsodobnejših orodij in sistemov v poslovne procese. Družba bo proizvodnjo izdelkov, ki so v fazi zrelosti ali upadanja, prenašala v odvisne proizvodne družbe, kjer so najugodnejše razmere za ohranjanje konkurenčnih prednosti.

Programske orientacije družbe so smiselno zaokrožene v strateških poslovnih enotah, v katerih se izvajajo vse temeljne poslovne funkcije (prodaja, razvoj, proizvodnja in obvladovanje kakovosti).

### **SPE Avtoelektrika**

Z lastnim razvojem sta bili izvedeni programska dopolnitev in posodobitev programa zaganjalnikov. Družba tako nastopa s celovito programsko ponudbo za segment dizelskih motorjev za gospodarska vozila, ki predstavlja glavno strateško usmeritev. Za doseganje načrtovanih stopenj rasti se bodo predvsem uvajali novi reduktorski zaganjalniki. Predvideni posledici bosta utrjevanje položaja pri obstoječih kupcih in širitev trženja na nove kupce in nove trge. Pomembna bosta tudi prodor k proizvajalcem težjih tovornih vozil in nadaljnja globalizacije poslovanja.

Za program alternatorjev sta značilna predvsem stagnacija prodaje klasičnih alternatorjev in njihovo nadomeščanje z novimi kompaktnimi alternatorji. Dopolnjen in celovit program kompaktnih alternatorjev bo postopno nadomeščal klasične alternatorje. Tako bo družba utrjevala konkurenčni položaj pri obstoječih kupcih. S celovitim programom alternatorjev v kombinaciji z zaganjalniki pa načrtuje nadaljnjo rast z vstopom k novim kupcem v okviru večje globalizacije poslovanja.

### **SPE Pogonski sistemi**

Z razvojem AC-motorjev zaokrožuje družba izbor pogonskih in voznih motorjev za širok spekter aplikacij za industrijo logistične opreme, mobilne hidravlike in druga področja. DC kolektorski motorji, BLPM elektronsko komutirani motorji in AC-motorji ter ustrezni elektronski krmilniki omogočajo družbi konkurenčen nastop na trgu in prednost pred konkurenco na področju baterijsko napajanih pogonskih sistemov.

Z intenzivno razvojno dejavnostjo namerava družba ohraniti prednosti v primerjavi s konkurenco tudi v prihodnje, kljub temu da bodo nekateri segmenti kolektorskih motorjev podvrženi močni cenovni konkurenci. S porastom proizvodnje enosmernih motorjev za servovolane pa utira pot v programsko usmeritev proizvodnje motorjev za servovolane. Celovitost in raznolikost elektromotornih pogonov omogočata družbi predvidene usmeritve v nekatere dodatne tržne segmente pri mobilni hidravliki.

### **SPE Sestavni deli**

Proizvodnja sestavnih delov je namenjena predvsem za lastno proizvodnjo, vendar zavzema vidno mesto tudi v trženju komponent zunanjim odjemalcem, predvsem hladno kovanih delov in statorjev zaganjalnikov.

### **SPE Trading**

Predstavlja organizacijsko enoto obvladujoče družbe, ki trži programe Iskre Avtoelektrike v poprodajnih aktivnostih.

Načrt konsolidirane prodaje skupine Iskra Avtoelektrika - v milijonih SIT

	2004	2005	2006	2007
<b>ISKRA AVTOELEKTRIKA, d. d.</b>	<b>14.175</b>	<b>15.002</b>	<b>16.904</b>	<b>18.766</b>
Iskra Avtoelektrika Avtodeli, d. o. o.	4.171	4.251	4.333	4.416
Iskra Avtoelektrika Livarna Komen, d. o. o.	317	336	372	389
Iskra Avtoelektrika Orodjarna, d. o. o.	543	575	610	640
Iskra Avtoelektrika Asing, d. o. o.	264	324	384	456
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v Sloveniji</b>	<b>5.294</b>	<b>5.486</b>	<b>5.699</b>	<b>5.901</b>
<b>Skupaj Slovenija</b>	<b>19.469</b>	<b>20.488</b>	<b>22.603</b>	<b>24.667</b>
IskRa, o. o. o.	235	312	375	436
Iskra AE Komponente, d. o. o. *	0	0	0	0
Jie Hua Iskra Electromechanical Co., Ltd.	363	1.378	3.144	3.643
Iskra DO Brasil Autoeletrica, Ltda.	0	1.555	1.924	2.297
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe v tujini</b>	<b>598</b>	<b>3.245</b>	<b>5.443</b>	<b>6.376</b>
<b>Skupaj odvisne proizvodne družbe</b>	<b>5.892</b>	<b>8.731</b>	<b>11.142</b>	<b>12.277</b>
<b>Skupaj proizvodne družbe</b>	<b>20.067</b>	<b>23.733</b>	<b>28.046</b>	<b>31.043</b>
Iskra Autel, S. r. l.	3.217	3.631	3.778	4.143
Iskra Autoelectrique, S. A.	4.372	4.852	5.332	5.812
Iskra Autoelektrik Handelsges. mbH	3.518	4.118	4.705	5.042
Iskra UK, Ltd.	1.379	1.499	1.739	1.859
Iskra AE, Inc.	1.894	2.563	3.283	4.003
<b>Skupaj trgovske družbe v tujini</b>	<b>14.380</b>	<b>16.663</b>	<b>18.838</b>	<b>20.860</b>
<b>Skupaj družbe v tujini</b>	<b>14.978</b>	<b>19.908</b>	<b>24.281</b>	<b>27.236</b>
<b>SKUPAJ PRODAJA</b>	<b>34.448</b>	<b>40.396</b>	<b>46.884</b>	<b>51.903</b>

\* Iskra AE Komponente, d. o. o., proizvaja za potrebe skupine

Načrt prodaje izdajatelja - v milijonih SIT

	2004	2005	2006	2007
SPE Avtoelektrika	8.427	9.448	12.111	15.121
SPE Pogonski sistemi	9.013	9.211	9.902	10.526
SPE Sestavni deli	2.157	2.762	2.919	2.566
SPE Trading	6.840	7.494	7.843	8.246
Ostale dejavnosti in storitve	789	720	720	720
<b>SKUPAJ DRUŽBA</b>	<b>27.227</b>	<b>29.634</b>	<b>33.495</b>	<b>37.179</b>

Opomba: Projekcija je izdelana po stalnih cenah (upoštevani tečaj za 1 EUR je 240 SIT).

#### 4.1.3. Načrtovane naložbe

Načrtovana vlaganja v osnovna sredstva po letih - v milijonih SIT				
	2004	2005	2006	2007
Iskra Avtoelektrika, d. d.	3.133	3.040	2.338	2.387
Skupina Iskra Avtoelektrika	3.658	3.504	2.762	2.670

Opomba: Stalne cene (upoštevani tečaj za 1 EUR je 240 SIT).

Pretežni del vlaganj v delniški družbi je namenjen povečanju zmogljivosti za doseganje načrtovane prodaje. Vlagala bo predvsem v sodobno tehnologijo, ki bo omogočala večjo fleksibilnost, stroškovno učinkovitost in bo okolju prijazna. Poudarek bo dan tudi vlaganjem v prenovi informacijskega sistema in razvojno-raziskovalno opremo. V povezanih družbah v tujini bodo vlaganja skoraj v celoti namenjena za nabavo nove tehnološke opreme v kombinaciji z obstoječo tehnologijo, ki bo zagotavljala stroškovno učinkovitost na hitro rastočih trgih.

Večji del vlaganj bo financiran iz amortizacije, saj naj bi investicije znašale povprečno 1,3-kratnik načrtovane amortizacije. Dodaten vir bo zadržani dobiček in le v manjšem obsegu bančna posojila, izključno dolgoročna, z dospelostjo 5-7 let.

Razen odvisne družbe Iskra DO Brasil Autoeletrica, Ltda., Brazilija, ki je že v fazi ustanavljanja, v načrtovanem srednjeročnem obdobju do leta 2007 niso predvidene nove kapitalne naložbe. S tem pa ni izključena možnost novih kapitalskih naložb, ki bi zagotavljale nadaljnjo rast in na račun večjih sinergij v skupini tudi večjo stroškovno učinkovitost.

V tem obdobju tudi niso predvidene večje dezinvesticije, razen odprodaje poslovno nepotrebnih skladiščnih in pisarniških prostorov v Ljubljani, v izmeri 742 m<sup>2</sup>, in proizvodnih prostorov obrata na Predmeji.

#### 4.1.4. Raziskovalna in razvojna politika

Iskra Avtoelektrika dosega na svetovnih tržiščih uspešne rezultate predvsem zaradi majhnosti v primerjavi z največjimi konkurenti. Ta je obenem podlaga za hitro prilagodljivost tekočim tržnim razmeram in povpraševanju, kar pa zahteva velik potencial pri uvajanju novih proizvodov in kakovostnejših storitev. Programi so plod lastnih razvojnih aktivnosti. Poudarjena lastna razvojna dejavnost ostaja osnovni nosilec bodočega razvoja.

Iskra Avtoelektrika želi ostati inovativno podjetje in utrjevati položaj razvojnega dobavitelja z visoko dodano vrednostjo. Ob uvajanju sodobnih metod in tehnik raziskovalno-razvojnega dela se pri izbranih projektih krepi sodelovanje z raziskovalno-razvojnimi institucijami in podjetji doma in v tujini ter tehnološkimi centri in parki pri oblikovanju inovacijske družbe.

Da bi dosegala konstantno in še višjo stopnjo inovativnosti, je družba oblikovala razvojni center, katerega glavni namen je organizirati delo podpornih dejavnosti za razvojne dejavnosti v strateških poslovnih enotah. Ključno poslanstvo raziskovalnega centra je zagotavljanje kakovosti razvoja ter stroškovne in časovne preglednosti razvojno-raziskovalnih nalog. Prednostne naloge so raziskave za optimiranje in izboljšanje izkoristkov, povečanje zanesljivosti izdelkov, znižanje ravni hrupa in podaljšanje življenjske dobe izdelkov.

Razvojni trendi v sami avtomobilski industriji narekujejo izvajanje raziskav in razvoja na področju 42-voltnih sistemskih napetosti, uvajanja zdravju neškodljivih in okolju prijaznih materialov, tehnologij in tehničnih rešitev, elektromagnetne kompatibilnosti izdelkov ipd.

Zaradi ključne pomembnosti izvajanja raziskovalnih in razvojnih dejavnosti je v preteklosti omenjeno delovno področje zahtevalo precejšnja vlaganja. Družba načrtuje tudi v prihodnje podobno raven investicij v razvojno in raziskovalno delo.

## 4.2. Razvoj dejavnosti

### 4.2.1. Trendi pri poslovanju

Globalizacija v avtomobilski industriji se odraža v vse večjem povezovanju in združevanju proizvajalcev v celovite dobaviteljske verige. Posledično se odvijajo tudi globalizacija proizvajalcev komponent, zmanjševanje števila dobaviteljev in vse večje povezovanje v dobaviteljske verige, da bi podjetja zagotavljala celovito ponudbo proizvodov ter hitro razvojno in logistično podporo.

V panogi mobilne hidravlike ali logistične opreme je pri pogonskih sistemih za vozne aplikacije značilen vse večji prehod z enosmernih kolektorskih motorjev in ustreznih krmilnikov na nove rešitve električnih pogonov z BLPM-motorji (brezkontaktni elektronsko komutirani motorji) in AC-motorji s procesorskimi krmilniki. Vse pomembnejši postajajo pogonski sistemi za servovolane avtomobilske industrije, ki beležijo hitro rast in bodo odločilno vplivali na rast prodaje v naslednjih letih. Pri kolektorskih motorjih je vse bolj prisotna konkurenca iz manj razvitih držav (Kitajska), ki z nizkimi cenami prodirajo k zahtevnim odjemalcem.

#### Avtoelektrika

Panoga beleži hiter inovativni napredek in zaradi nizke stopnje rasti tržišča tudi močan cenovni pritisk. Ocenjujemo, da je nevarnost vstopa novih tekmecev nizka, saj visoke zahteve po kakovosti in inovativnosti izdelkov, visoke investicije, visoke zahteve za poslovne procese, zahteve za doseganje kritičnih proizvodnih volumnov in cenovne konkurenčnosti skorajda onemogočajo pojav novih konkurentov. Sicer obstaja zaradi zrelosti panoge, za katero so značilne zmerne stopnje rasti, med obstoječimi konkurenti visoka stopnja tekmovalnosti. Pritiski substitutov so na kratki rok zanemarljivi. Prav tako je za panogo značilna velika pogajalska moč kupcev. Vzroki izvirajo iz močne povezave tekmecev s kupci in stalnega zniževanja cen končnih proizvodov ter iz velikostnega potenciala konkurenčnih podjetij. Na podobno visoki ravni se nahaja tudi pogajalska moč dobaviteljev.

#### Pogonski sistemi

Značilnost panoge motorjev je hiter prehod na nove rešitve električnih pogonov, predvsem zaradi istočasne uporabe elektronike; BLPM-motorji (brezkontaktni elektronsko komutirani motorji) in AC-indukcijski motorji, ki nadomeščajo sedanje kolektorske enosmerne motorje predvsem pri vozni aplikacijah. Povsem novo področje predstavljajo motorji za servovolane avtomobilske industrije, kjer nastopamo za znanega kupca. Ta segment nudi v prihodnosti možnosti nadaljnega razvoja s karakteristikami panoge avtoelektrike. Panoga motorjev je v primerjavi z avtoelektriko podvržena manjšim pritiskom, kar pomeni, da je vstop vanjo lažji.

Krmilje za BLPM-motorje so tehnično povezane z delovanji teh motorjev. Položaj jim zato določa nadaljnji razvoj trženja pogonov za BLPM-motorje iz prejšnje točke. Krmilje AC za indukcijske motorje pa bodo v prihodnosti odigrale odločilno vlogo pri voznih motorjih. Zaradi optimiranja pogona AC-motor in krmilje bodo odločilno vlogo prevzeli proizvajalci, ki bodo obvladovali pogon kot celoto oziroma krmilje. To postavlja proizvajalce motorjev v položaj poddobaviteljev.

#### Sestavni deli

Proizvodnja sestavnih delov je namenjena predvsem lastni proizvodnji. Trenutno se navzven tržijo le hladno kovani deli in statorji zaganjalnikov. Zaradi visokih vlaganj so za segment hladno oblikovanih sestavnih delov značilni visoki vstopni pragi, zaradi relativno majhnega števila tekmecev pa nizka stopnja tekmovalnosti in šibka pogajalska moč odjemalcev. Gibanja v panogi gredo od enostavnih delov k proizvodnji z višjo stopnjo dodane vrednosti in sestavljenosti sklopov. Statorji se trenutno proizvajajo za znanega odjemalca, čigar panoga ima značilnosti avtomobilske industrije. Nadaljnji razvoj proizvodnje statorjev pomeni sodelovanje s tekmeči, ki pa v večini že razpolagajo s tehnologijo proizvodnje statorjev.

#### 4.2.2. Predvideni položaj izdajatelja

Iskra Avtoelektrika je na svetovnem tržišču majhno podjetje, zato mora iskati svoje priložnosti v manjših svetovnih tržnih segmentih, ki ne temeljijo na visoko avtomatizirani in velikoserijski proizvodnji. Najboljši konkurenčni položaj dosega v proizvodnji in razvoju motorjev. Ključna dejavnika, pri katerih je Iskra Avtoelektrika v najpomembnejših proizvodnih programih boljša od tekmecev, sta cena in odzivnost za aplikativni razvoj in izvedbo naročila.

Temelja bodoče dobičkonosne rasti v Iskri Avtoelektriki predstavljata razvojno-raziskovalna dejavnost in inovativnost. Rast zagotavljajo izključno nove družine izdelkov, med katere sodijo predvsem zaganjalniki z reduktorjem, alternatorji z notranjim ventilatorjem, kolektorski motorji za delovanje v zahtevnih razmerah in brezkontaktni elektronsko komutirani motorji ter pogonski sistemi. Razvojna dejavnost sledi strateškim programskim usmeritvam, katerih vodili sta hitra strokovna podpora strankam in pridobitev statusa razvojnega dobavitelja pri večini kupcev. Poleg vedno večjega vlaganja v razvoj pa bodo k nadaljnji rasti prispevali proces globalizacije in vlaganja v tehnološko prenavo proizvodnih zmogljivosti.

Kljub neprestanim nevarnostim, ki izvirajo iz gospodarskega okolja in iz podjetja samega, je podjetje v dolgoletnem poslovanju dokazalo svojo vzdržljivost in potencial za nadaljnji razvoj. Iskra Avtoelektrika bo tudi v bodoče, zaradi nizkih stopenj rasti panoge, izpostavljena velikim cenovnim pritiskom in nenehnim zahtevam po inoviranju proizvodov. To velja tudi za nadaljevanje investicijskih vlaganj v posodabljanje tehnologij in povečanje nekaterih zmogljivosti proizvodnje. Zaradi zniževanja stroškov bo Iskra Avtoelektrika v proizvodnih mešanih podjetjih v tujini pospešeno razvijala lokalno proizvodnjo ter se oskrbovala z repromateriali in deli pri lokalnih dobaviteljih. Poleg kakovosti, ki mora biti na svetovni ravni, in konkurenčnim cenam, ki morajo biti nižje kot pri globalnih in renomiranih proizvajalcih, sta lahko ključni konkurenčni prednosti Iskre Avtoelektrike razvojna učinkovitost, kar vpliva na krajše čase vstopa na trg, in proizvodna fleksibilnost, ki se odraža v krajši odzivnosti na naročila odjemalcev.



## 5. PODATKI O ORGANIH UPRAVLJANJA

### 5.1. Uprava in nadzorni svet

Uprava		Nadzorni svet	
<b>Aleš Nemeč</b>	predsednik uprave	<b>mag. Marijan Groff</b>	predsednik
<b>Ivan Lisjak</b>	član uprave	<b>Dušan Šešok</b>	član
<b>Tadej Vidic</b>	član uprave	<b>Vladimir Uršič</b>	član
		<b>mag. Miro Kaluža</b>	član
		<b>mag. Cvetka Peršak</b>	član
		<b>Oton Grapulin</b>	član

### 5.2. Plačila in druge ugodnosti

#### 5.2.1. Izplačila članom uprave v zadnjem poslovnem letu

S 1. 4. 2003 je bila uprava, ki je bila prej petčlanska, preoblikovana v tričlansko. Mandat v novi upravi sta zadržala predsednik uprave Aleš Nemeč in član uprave Ivan Lisjak. Na novo je bil za člana uprave imenovan Tadej Vidic.

Iskra Avtoelektrika, d. d., je v letu 2003 članom uprave izplačala naslednje bruto zneske izplačil - v SIT

Ime in priimek	Plača - fiksni del	Udeležba pri dobičku*	Povračila**	Sejnine***	Članstvo v upravi - obdobje
NOVA UPRAVA					
Aleš Nemeč	23.270.618,00	1.934.359,00	2.045.153,70	2.563.000,00	leto 2003
Ivan Lisjak	20.544.807,00	1.620.025,00	2.650.505,90	730.000,00	leto 2003
Tadej Vidic	14.558.318,00	0,00	548.213,40	0,00	od 1. 4. 2003
ČLANI PREDHODNE UPRAVE ****					
Aleksander Marušič	4.899.310,00	1.595.845,00	152.817,80	92.000,00	do 31.3. 2003
Darjo Stepančič	4.941.070,00	1.595.845,00	86.322,70	465.000,00	do 31. 3. 2003
Davorin Vidrih	3.737.143,00	1.233.154,00	187.962,30	0,00	do 31. 3. 2003
<b>Skupaj</b>	<b>71.951.266,00</b>	<b>7.979.228,00</b>	<b>5.670.975,80</b>	<b>3.293.000,00</b>	

\* Udeležba pri dobičku - po sklepu skupščine za leto 2002.

\*\* Povračila: potni stroški za službena potovanja, prevoz na delo, regres za prehrano in regres za letni dopust.

\*\*\* Sejnine, izplačane v drugih družbah skupine.

\*\*\*\* Prejemki za člane predhodne uprave so podani za obdobje od 1. 1. do 31. 3. 2003, z izjemo sejin, kjer se podatki nanašajo na celo leto 2003.

Udeležba pri dobičku je bila izplačana v gotovini.

Člani uprave niso prejeli nobenih posojil, prav tako niso bili deležni drugih bonitet.

### 5.2.2. Izplačila članom nadzornega sveta v zadnjem poslovnem letu

Iskra Avtoelektrika, d. d., je v letu 2003 članom nadzornega sveta izplačala naslednje bruto zneske - v SIT

Bruto znesek sejin	2.001.782
Bruto znesek udeležbe pri dobičku*	11.412.718
Bruto znesek drugih ugodnosti	-
<b>Skupaj</b>	<b>13.414.500</b>

\* Do udeležbe pri dobičku za poslovno leto 2002 sta bila upravičena tudi člana nadzornega sveta Vojko Križman in Aleksandra Kokelj, ki jima je prenehalo članstvo v nadzornem svetu konec leta 2002 zaradi zmanjšanja števila članov z osmih na šest. Udeležba pri dobičku je bila izplačana v gotovini.

### 5.2.3. Posebne pravice in ugodnosti, ki pripadajo članom uprave in nadzornega sveta

#### Uprava

Na predlog nadzornega sveta in v skladu s posebnim sklepom skupščine je uprava lahko udeležena pri delitvi bilančnega dobička praviloma le, če bo, glede na celotni kapital poslovnega leta, dobiček družbe predstavljal donos, višji od obrestne mere za enoletne depozite.

Celotna višina bilančnega dobička, ki se lahko deli upravi, praviloma ne sme presegati 5 % od dela dobička, ki je namenjen za izplačilo dividend delničarjem, in hkrati ne sme presegati višine šestih bruto plač posameznega člana uprave. Do ene tretjine bilančnega dobička, namenjenega za delitev upravi, se praviloma izplača v gotovini, preostanek pa v delnicah družbe. Uprava lahko del bilančnega dobička, ki ji ga dodeli skupščina s sklepom, nameni tudi drugim managerjem v družbi.

V skladu z določili individualne pogodbe so člani uprave upravičeni do posebne nagrade, če je letna realizacija donosa knjižnega kapitala večja kot 4 %. Za vsak odstotek strukturnega porasta donosnosti pripada članu uprave nagrada v višini ene bruto plače.

Udeležba uprave pri bilančnem dobičku in njena morebitna udeležba pri poslovnem izidu v obliki nagrade v skladu z določili individualne pogodbe o zaposlitvi se medsebojno izključujeta.

Člani uprave so v skladu z določili individualne pogodbe upravičeni še do naslednjih ugodnosti:

- povrnitev članarine strokovnim in stanovskim združenjem do skupnega zneska največ 200.000,00 SIT,
- povrnitev stroškov izobraževanja do enega milijona SIT letno,
- odpravnina ob odpoklicu brez utemeljenih razlogov pred potekom mandata, in sicer v višini dvanajstih povprečnih mesečnih plač v zadnjih šestih mesecih pred odpoklicem,
- odpravnina ob predčasnem prenehanju mandata zaradi upokojitve, in sicer v višini 6-kratnika zadnje plače.

#### Nadzorni svet

Člani nadzornega sveta so upravičeni do sejnine, katere višino določi skupščina na predlog uprave. Nadzorni svet je v skladu s sklepom skupščine lahko udeležen pri bilančnem dobičku družbe, če so izpolnjeni pogoji za udeležbo članov uprave pri bilančnem dobičku družbe.

Udeležba posameznega člana nadzornega sveta pri bilančnem dobičku družbe ne sme presegati ene povprečne bruto mesečne plače predsednika uprave družbe v zadnjem kvartalnem obdobju in se praviloma izplača do ene tretjine v denarju, preostanek pa v delnicah družbe.

#### 5.2.4. Poslovanje izdajatelja s člani uprave in nadzornega sveta

V zadnjih letih izdajatelj s člani uprave in nadzornega sveta ali z osebami, povezanimi s člani uprave in nadzornega sveta, ni sklenil nobenega posla, ki bi presegal okvir rednega poslovanja izdajatelja.

### 5.3. Lastniški deleži zaposlenih

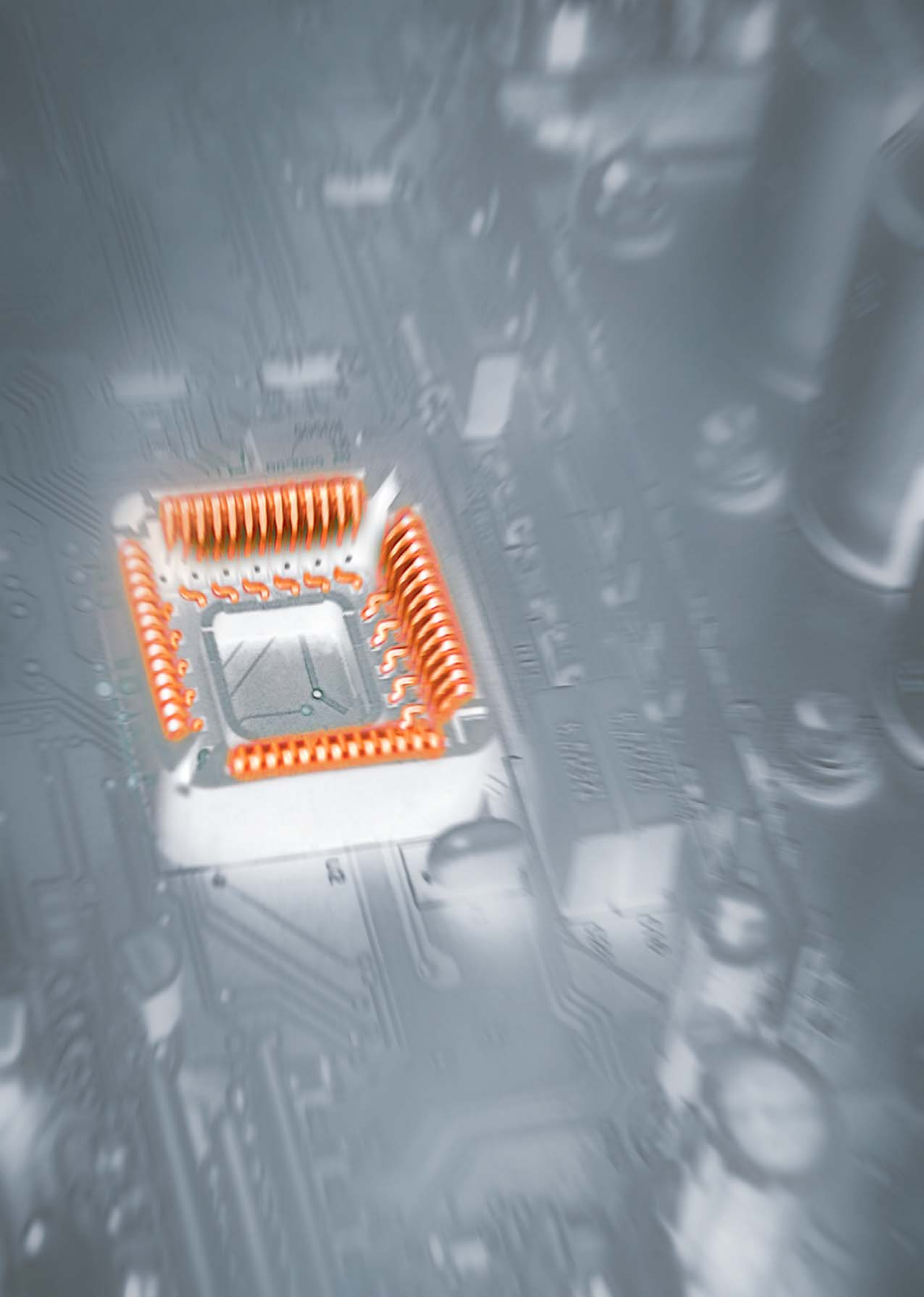
Člani uprave so imeli 31. 8. 2004 v lasti 4.894 delnic izdajatelja, kar predstavlja 0,3042-odstotno udeležbo v celotnem kapitalu. Člani nadzornega sveta so imeli na isti dan v lasti 4.710 delnic oz. 0,2926 % vseh delnic izdajatelja.

Udeležba posameznih članov uprave in nadzornega sveta v kapitalu izdajatelja, na dan 31. 8. 2004

	Število delnic	Odstotek v kapitalu izdajatelja
<b>ČLANI UPRAVE</b>		
Aleš Nemec	2.284	0,1420
Ivan Lisjak	2.259	0,1404
Tadej Vidic	351	0,0218
<b>Skupaj</b>	<b>4.894</b>	<b>0,304 2</b>
<b>ČLANI NADZORNEGA SVETA</b>		
mag. Marijan Groff	4.005	0,2940
Dušan Šešok	234	0,0145
Vladimir Uršič	234	0,0145
mag. Miro Kaluža	0	0
mag. Cvetka Peršak	234	0,0145
Oton Grapulin	3	0,0001
<b>Skupaj</b>	<b>4.710</b>	<b>0,2926</b>

Posebne pravice do pridobitve ali nakupa delnic oziroma deležev posameznim članom uprave in nadzornega sveta niso podeljene.

Zaposleni v skupini so imeli 31. 8. 2004 v lasti 233.184 delnic izdajatelja, kar predstavlja 14,4986 % v celotnem kapitalu.



## 6. ODGOVORNE OSEBE


Osebe, odgovorne za vsebino prospekta oziroma delov prospekta:

<b>Ivan Lisjak</b>	član uprave
<b>Tadej Vidic</b>	član uprave
<b>Darjo Stepančič</b>	direktor direkcije financ
<b>Nataša Podlipnik</b>	vodja sektorja ekonomike
<b>Mira Lah</b>	vodja sektorja za pravne in splošne zadeve

“IZJAVLJAMO, DA PROSPEKT VSEBUJE RESNIČNE, TOČNE, POPOLNE IN VSE BISTVENE PODATKE  
O IZDAJATELJU IN VREDNOSTNEM PAPIRJU, KI SO POMEMBNI ZA ODLOČANJE VLAGATELJEV.”

Datum: 28. september 2004

**Aleš Nemec,**  
predsednik uprave



**Iskra Avtoelektrika, d. d.**

5290 Šempeter pri Gorici

Polje 15, Slovenija

Telefon: 05 33 93 000

Faks: 05 33 93 801

E-mail: [info@iskra-ae.com](mailto:info@iskra-ae.com)

[www.iskra-ae.com](http://www.iskra-ae.com)

Založnica:  
**Iskra Avtoelektrika, d. d.**

Produkcija:  
**RD Borgis**

Oblikovanje:  
**Matjaž Lazar**

Besedila:  
**Iskra Avtoelektrika**

Fotografija:  
**Drago Mohar, Janez Pukšič**

Tisk:  
**Grafika Soča**

